



RAPPORT ANNUEL

ÉDITION 40^E ANNIVERSAIRE



Garanties de Prêt Bancaire



Garanties de Levée de Ressources



Garanties de Portefeuille



Couverture de Marchés Publics



Couverture des Opérations d'Import-Export



Refinancement



Bonification de Taux d'intérêt



Gestion de fonds pour Compte de Tiers



Arrangement de Financement

20 20



*Ensemble, bâtissons
une Afrique prospère*



ANNIVERSAIRE



SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS	4
MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL	5
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2020	8
► PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN	
BREF APERÇU SUR LE FSA	10
INSTANCES DE DECISION ET ORGANES DE GESTION ET DE CONTRÔLE DU FSA AU TITRE DE L'EXERCICE 2020	11
EVOLUTIONS ENREGISTREES EN 40 ANS D'ACTIVITES	13
EVOLUTION DU CAPITAL DU FSA	14
EVOLUTION DES PRODUITS OPÉRATIONNELS DU FSA	14
► ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL ET AFRICAIN	
ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL	16
ENVIRONNEMENT AFRICAIN	17
► ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020	
FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DE DECISION ET DES ORGANES DE GESTION	20
COOPÉRATION ET PARTENARIAT	21
ACTIVITES OPERATIONNELLES	23
► SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2020	
SYNTHESE DES COMPTES DU FSA CLOS AU 31/12/2020	36
BILAN AU 31/12/2020	39
COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2020	41
► APERCU SUR LE PLAN « NEW FRONTIER 2025 »	
INTRODUCTION	43
ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU FSA A L'HORIZON 2025	44
► ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTENAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN	
LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE	46

SIGLES ET ABRÉVIATIONS



ADP	Allongement de Durée de Prêts
AGO	Assemblée Générale Ordinaire
BAD	Banque Africaine de Développement
BDEAC	Banque de Développement des États de l'Afrique Centrale
BID	Banque Islamique de Développement
BM	Banque Mondiale
BOAD	Banque Ouest Africaine de Développement
BRVM	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
CA	Conseil d'Administration
CAD	Consultation à Domicile
CCR	Comité de Crédit Restreint
CDR	Comité de Direction Restreint
CEA	Communauté Économique Africaine
CEEAC	Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale
CEDEAO	Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CEN-SAD	Communauté des États Sahélo-sahariens
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (Marché Commun de l'Afrique Orientale et Australe)
COP	Contrat d'Objectifs et de Performance
COFIL	Comité de Pilotage
CSI	Comité Supérieur d'Intervention
COVID-19	Coronavirus Disease 2019
DAJRSE	Direction des Affaires Juridiques, des Risques et du Suivi des Engagements
DOP	Direction des Opérations et des Projets
E&S	Évaluation et Suivi
FIGA	Fonds d'Impulsion, de Garantie et d'Accompagnement
FMI	Fonds Monétaire International
FSA	Fonds de Solidarité Africain
FSB	Fonds Spécial de Bonification
ODD	Objectifs de Développement Durable
PDSMT	Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme
PEM	Perspectives Économiques Mondiales
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PMI	Petites et Moyennes Industries
PNB	Produit National Brut
RCI	République de Côte d'Ivoire
SADEC	Communauté de Développement de l'Afrique Australe
SAHFI	Société Sahélienne de Financement
UEMOA	Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UMOA	Union Monétaire Ouest Africaine
WARA	West Africa Rating Agency

MESSAGE DU
DIRECTEUR GENERAL DU FSA





L'année 2020 que nous venons de clôturer a été une année marquante pour le Fonds de Solidarité Africain (FSA). Le premier fait marquant a été l'organisation des cérémonies commémoratives du quarantenaire des activités du Fonds. Ces activités dont un aperçu vous est présenté à la fin de ce rapport, visaient à célébrer la résilience et l'agilité dont a fait preuve le Fonds durant les quarante dernières années.

Le FSA a su s'adapter, assurer sa pérennité et continuer à servir ses États membres malgré les changements majeurs auxquels il a dû faire face.

De ces changements, permettez-moi de rappeler la crise de l'endettement des années 80 face à laquelle le FSA a dû et pu réorienter ses interventions en faveur des investissements du secteur privé alors qu'auparavant, la quasi-totalité de ses interventions étaient en faveur des investissements publics. Je rappelle aussi le retrait de la France de l'actionnariat du Fonds à l'occasion duquel les États africains ont unanimement décidé de préserver leur institution commune, confirmant ainsi le caractère sacré de la solidarité dans la culture africaine et leur engagement à poursuivre, par-delà les frontières linguistiques, l'esprit de solidarité qui a présidé à la création de cette institution et qui anime son ambition panafricaine.

Je rappellerais également les réformes engagées par le FSA d'abord au milieu de la décennie 1990 pour pouvoir accompagner efficacement le développement du marché financier régional de l'UMOA et ensuite, de façon plus déterminante, durant le quinquennat 2016-2020, qui a vu le FSA construire méthodiquement et avec succès, les bases de son ascension au rang voulu par ses pères fondateurs, celui d'une institution de référence dans l'écosystème financier du continent.

Comme deuxième fait marquant, il est à noter les excellents résultats atteints par le FSA dans le cadre de la mise en œuvre du PDSMT 2016-2020 tant sur le plan de la gouvernance institutionnelle reconnue notamment par l'obtention de la certification ISO 9001 : 2015 que sur le plan des performances opérationnelles et financières confirmées par la notation AA+ avec perspective positive attribuée au FSA par l'Agence de notation WARA. Ce sont entre autres ces résultats, fruit de l'engagement sans faille du Directeur Général et du personnel du Fonds, appuyés efficacement par le Conseil d'Administration et les États membres, qui ont fondé l'octroi d'un nouveau mandat de cinq ans au Directeur Général. Je voudrais remercier le Conseil pour cette marque de confiance et l'assurer que des efforts plus soutenus seront fournis pour atteindre des résultats encore plus brillants.



Enfin, je ne saurais parler des faits marquants de l'année 2020 sans mentionner la maladie à coronavirus apparue en Chine à la fin de l'année 2019 (Covid-19) et qui s'est propagée de façon fulgurante à travers le monde, devenant en moins de trois mois, une pandémie avec des effets négatifs socio-économiques sans précédent sur le plan mondial et même au niveau de l'organisation du travail (confinement, télétravail, etc.). Il a donc fallu trouver des voies et moyens de continuer à mener nos activités et à appuyer les acteurs économiques et les économies de nos États membres tout en préservant la santé de notre personnel ainsi que les ressources financières de l'Institution. Je me réjouis que cette double exigence ait été honorée avec succès.

En effet, nous clôturons l'exercice 2020 avec des résultats appréciables : un résultat net positif qui est le cinquième résultat net positif successif depuis la première année de mise en œuvre du PDSMT 2016-2020, une trésorerie et des fonds propres qui ont augmenté significativement et des ressources humaines qui se sont renforcées tant en effectif qu'en qualité. Nous entamons donc avec plus de confiance, d'optimisme et d'engagement la mise en œuvre du nouveau Plan stratégique dénommé Plan « NEW FRONTIER 2025 » qui vise, à l'horizon 2025, à faire du FSA, une institution panafricaine forte et innovante au service de la transformation structurelle des économies des États membres.

Je salue le soutien constant de nos Administrateurs et des États membres pour le renforcement du Fonds de Solidarité Africain et leurs apports inestimables pour l'atteinte des objectifs de plus en plus ambitieux fixés au FSA et qui le font renouer avec le rôle premier qui lui a été dévolu lors de sa création, à savoir, être un catalyseur du développement économique et un contributeur essentiel à la réduction de la pauvreté sur le continent africain en mettant l'accent sur son impact économique et social au sein des pays membres.

Ahmadou Abdoulaye DIALLO
DIRECTEUR GENERAL DU FSA

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2020



Janvier

Activités commémoratives du quarantenaire du Fonds de Solidarité Africain (FSA) à Niamey au Niger

Les activités commémoratives du quarantenaire du FSA ont été organisées du 22 au 25 janvier 2020, à Niamey au Niger, à savoir :

- Une journée de la presse, tenue le mercredi 22 janvier 2020 ;
- Une journée portes ouvertes au siège du FSA, tenue le jeudi 23 janvier 2020 ;
- Un forum aux banques et entreprises nigériennes, tenue le jeudi 23 janvier 2020 ;
- Une cérémonie de remise de don aux familles des militaires victimes de l'attaque du camp militaire d'INATES au Niger, tenue le vendredi 24 janvier 2020 ;
- Un Dîner de gala à l'hôtel Radisson Blu de Niamey, tenu le vendredi 24 janvier 2020 ;
- Une cérémonie de signature de conventions, tenue le vendredi 24 janvier 2020 ;
- Un symposium de haut niveau, présidé par **Son Excellence Monsieur Brigi RAFFINI, Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la République du Niger**, sur le thème « **Le Fonds de Solidarité Africain, 40 ans au service de l'émergence africaine** », tenu le samedi 25 janvier 2020.

Mars

Mesures exceptionnelles prises par le FSA pour soutenir les économies des 14 États membres pendant la période critique de la pandémie de COVID-19

Le FSA a offert :

- Aux Banques et aux Établissements Financiers, des garanties de portefeuille allant de 1 000 000 000F CFA à 5 000 000 000F CFA pour le financement des entreprises confrontées à des difficultés liées à la pandémie à COVID 19 ;
- Aux Entreprises partenaires, des garanties assorties ou non de refinancement.

Avril

Confinement du Personnel du FSA dès le 1^{er} avril 2020

Le FSA a décidé :

- L'instauration d'un dispositif de Télétravail et de Visioconférence ;
- L'annulation de toutes les missions programmées à l'extérieur ;

Juin

Reprise des activités du FSA en présentiel sous réserve

- Du respect des mesures de distanciation sociale ;
- De l'utilisation de gels hydro alcooliques ;
- Du port obligatoire de masque ;
- De la circonscription de visites privées au Fonds.

Août

L'agence de notation WARA attribue au FSA la note « AA+ » avec perspective positive, en grade d'investissement

Selon son échelle de notation, WARA estime que l'émetteur (ou l'émission) noté dans la catégorie AA dispose d'une qualité de crédit très élevée, et donc d'un risque de crédit très faible.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2020



» Novembre Certification ISO 9001-Version 2015



Mission d'audit du système de management qualité pour la Certification ISO 9001 – Version 2015.

Le Certificat ISO y relatif a été remis au FSA en janvier 2021.

» Novembre Renouvellement du mandat du Directeur Général du FONDS



Le Conseil d'Administration du FSA a décidé de reconduire Monsieur Ahmadou Abdoulaye DIALLO, dans ses fonctions de Directeur Général du FSA pour un nouveau mandat de cinq (5) ans.

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



BREF APERÇU DU FSA

Historique

- Fondé le 07 mars 1975, lors du 2^{ème} sommet des Chefs d'Etat France – Afrique tenu à Bangui, la capitale de la Centrafrique ;
- Créé le 21 décembre 1976 à Paris, République Française ;
- Siège social à Niamey, la capitale de la République du Niger ;
- Démarrage des activités, en septembre 1979.

Instances de décision et organes de gestion - Contrôle

- L'Assemblée Générale des Actionnaires ;
- Le Conseil d'Administration et ses comités spécialisés ;
- La Direction Générale ;
- Les Comités Internes.

Vision 2020

S'affirmer comme une Institution forte et innovante, Partenaire privilégié des acteurs du développement économique, offrant des produits de garantie et de financement diversifiés, adaptés et compétitifs.

Mission

Œuvrer au développement économique et à la lutte contre la pauvreté dans les pays membres en facilitant le financement de projets d'investissement tant dans, le secteur public que privé et dans les activités de microfinance.



Zones d'intervention

Le FSA intervient dans ses pays membres qui sont, au 31 décembre 2020 les suivants : Benin, Burkina Faso, Burundi, Centrafrique, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Bissau, Mali, Maurice, Niger, Rwanda, Sénégal, Tchad et Togo. Ces pays se retrouvent dans six des huit Communautés économiques régionales (CER) africaines que sont la CEA, la CEDEAO, la CEEAC, la CEN-SAD, le COMESA et la SADEC.

Objectifs

- Promouvoir le financement des investissements publics et privés dans ses Etats membres, notamment ceux des PME/PMI, en sécurisant les financements bancaires ;
- Faciliter la mobilisation de l'épargne locale et extérieure pour le financement de l'investissement, en sécurisant les opérations de levée de ressources sur les marchés financiers ;
- Contribuer à la lutte contre la pauvreté en facilitant l'accès des institutions de microfinance au financement bancaire ;
- Contribuer à l'émergence et au renforcement des Fonds nationaux de garantie dans les Etats membres en vue de renforcer les dispositifs d'appui aux PME/PMI ;
- Apporter sa contribution dans les efforts des Etats membres à atteindre les objectifs de développement durable (ODD).

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



INSTANCES DE DECISION ET ORGANES DE GESTION ET DE CONTRÔLE DU FSA AU TITRE DE L'EXERCICE 2020

ASSEMBLEE GENERALE



REPUBLIQUE DU BENIN
Monsieur Romuald WADAGNI
Ministre de l'Économie et des Finances,
Président en exercice de l'Assemblée Générale



BURKINA FASO
Monsieur Lassané KABORE
Ministre de l'Économie, des Finances et du Développement



REPUBLIQUE DU BURUNDI
Monsieur Domitien NDIHOKUBWAYO
Ministre des Finances, du Budget et de la Planification Economique



REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Monsieur Henri Marie DONDRA
Ministre des Finances et du Budget



REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Monsieur Adama COULIBALY
Ministre de l'Économie et des Finances



REPUBLIQUE DU GABON
Monsieur Sosthène OSSOUNGOU NDIBANGOYE
Ministre du Budget et des Comptes Publics



REPUBLIQUE DE GUINEE BISSAU
Monsieur João Aladje MAMADU FADIA
Ministre des Finances

CONSEIL D'ADMINISTRATION

REPUBLIQUE DU BENIN
Monsieur Oumara KARIMOU ASSOUMA
Directeur Général du Trésor et de la Comptabilité Publique
Ministère de l'Économie et des Finances,
Président en exercice du Conseil d'Administration

BURKINA FASO
Monsieur Serge Louis Matie P. TOE
Directeur de la Dette Publique
Ministère de l'Économie, des Finances et du Développement

REPUBLIQUE DU BURUNDI
Monsieur Jean Liévin GAKWAVU
Assistant du Ministre
Ministère des Finances, du Budget et de la Planification Economique

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Madame Tatiana YANGOUPANDE
Chargée de mission en matière d'innovation numérique et de l'évaluation de projets
Ministère des Finances et du Budget

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Monsieur Kobenan TANO
Directeur des Affaires Economiques Régionales
Ministère de l'Économie et des Finances

REPUBLIQUE DU GABON
Monsieur Jean Jacques ESSONO
Conseiller du Ministre
Ministère de l'Économie et de la Relance

REPUBLIQUE DE GUINEE BISSAU
Monsieur JOSE-ABDUL-CARIMO LY
Conseiller du Ministre
Ministère des Finances

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



INSTANCES DE DECISION ET ORGANES DE GESTION ET DE CONTRÔLE DU FSA AU TITRE DE L'EXERCICE 2020

ASSEMBLEE GENERALE



REPUBLIQUE DU MALI
Monsieur Alfousseyni SANOU
Ministre de l'Economie et des Finances



REPUBLIQUE DE MAURICE
Honorable Renganaden PADAYACHY
Ministre des Finances, de la Planification Economique et du Développement



REPUBLIQUE DU NIGER
Monsieur Mamadou DIOP
Ministre des Finances



REPUBLIQUE DU RWANDA
Dr Uzziel NDAGIJIMANA
Ministre des Finances et de la Planification Economique



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Monsieur Abdoulaye Daouda DIALLO
Ministre des Finances et du Budget



REPUBLIQUE DU TCHAD
Monsieur Tahir Hamid NGUILIN
Ministre des Finances et du Budget



REPUBLIQUE DU TOGO
Monsieur Sani YAYA
Ministre de l'Économie et des Finances

CONSEIL D'ADMINISTRATION

REPUBLIQUE DU MALI
Monsieur Ely Prosper ARAMA
Directeur Général de la Dette Publique
Ministère de l'Economie et des Finances

REPUBLIQUE DE MAURICE
Monsieur Gérard Pascal BUSSIER
Directeur par Intérim
Ministère des Finances, de la Planification Economique et du Développement

REPUBLIQUE DU NIGER
Monsieur Alassane SOULEYMANE
Directeur de Cabinet
Ministère des Finances

REPUBLIQUE DU RWANDA
Monsieur Obald HAKIZIMANA
Economiste en charge du secteur réel
Ministère des Finances et de la Planification Economique

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Monsieur Abdoulaye DIENG
Directeur du Contrôle interne
Direction Générale du Budget
Ministère des Finances et du Budget

REPUBLIQUE DU TCHAD
Monsieur Loukman MOUSTAPHA
Inspecteur Général des Finances
Ministère des Finances et du Budget

REPUBLIQUE DU TOGO
Monsieur Affo Tchitchi DEDJI
Administrateur des Finances,
Secrétariat Permanent pour le Suivi des Politiques de Réformes et des Programmes Financiers
Ministère de l'Economie et des Finances

DIRECTION GENERALE

Directeur Général
Monsieur Ahmadou Abdoulaye DIALLO

Directeur de l'Audit et du Contrôle Interne
Monsieur Abdourahmane DIALLO

Directeur du Contrôle de Gestion et du Système d'Information
Monsieur Jean Berchmans NKURUNZIZA

Directeur de l'Administration Générale
Monsieur Emmanuel Adadé SALLAH

Directrice des Affaires Juridiques, des Risques et du Suivi des Engagements
Madame Aubierge Ginette DOVONOU-THOO

Directeur des Opérations
Monsieur Aly GUINDO

Directeur des Finances et de la Comptabilité
Monsieur Laouali MOUSSA

CONTRÔLEURS EXTERNES

Commissaires aux Comptes :

DELOITTE BENIN
Monsieur Marc WABI
Associé
COTONOU (Benin)

PYRAMIS MALI
Monsieur Hamadoun MAIGA
Associé
BAMAKO (Mali)

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



EVOLUTIONS ENREGISTREES EN 40 ANS D'ACTIVITES

LE FSA FETE SES 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

Directeurs Généraux du Fonds de Solidarité Africain de 1979 à 2020



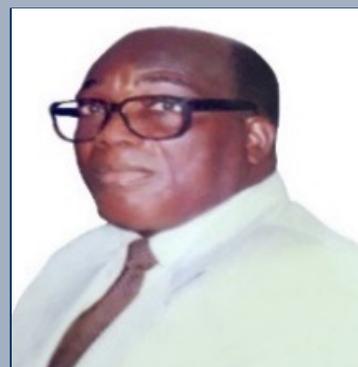
Monsieur Gaston Robert
BOUCKAT-BOU-NZIENGUE

1979-1982 



Monsieur Christian Ovenga
BOUCHARD

1982-1992 



Monsieur Léon Blaise
AHOUANDBO

1992-1995 



Monsieur Phillipe ATTEY

1995-2000 



Monsieur Jean Marie
VIANNEY NYIRIMHIGO

2000-2010 



Monsieur Pierre Yaovi
SEDJRO

2010-2015 



Monsieur Ahmadou
Abdoulaye DIALLO

2015-2020 



PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



EVOLUTION DU CAPITAL DU FSA

Année	Capital
En 1976	5 000 000 FCFA
Au 31/12/2000	7 500 000 FCFA
Au 31/12/2007	10 000 000 FCFA
Au 20/12/2008	150 000 000 000 FCFA, dont: 30 milliards appelé et; 120 milliards sujet à appel.
Au 31/12/2020	150 000 000 000 FCFA, dont: 90 milliards appelé et; 60 milliards sujet à appel.

EVOLUTION DES PRODUITS OPERATIONNELS DU FSA

Année	Produits
En 1979	<ul style="list-style-type: none">• Bonification de taux d'intérêt ;• Garantie de prêts bancaires d'investissement ;• Refinancement pour allongement de la durée des prêts ;• Prise de participation.
En 2020	<ul style="list-style-type: none">• Garanties de prêt bancaire (Garantie Individuelle et Garantie de portefeuille) ;• Garantie de levée de ressources ;• Couverture des opérations d'import-export ;• Couverture des marchés publics ;• Bonification ;• Refinancement ;• Arrangement et structuration de financement.

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



Le FSA a réalisé avec brio les objectifs du PDSMT 2016 – 2020, tant au niveau des Axes Stratégiques du Plan que des chantiers opérationnels.

Au niveau des 5 axes stratégiques du PDSMT 2016-2020, les taux de réalisation enregistrés par le FSA sont excellents :

1. **Sur l'axe commercial**, les efforts de renforcement de la stratégie commerciale, aussi bien en termes de promotion du FSA que de l'amélioration de la qualité du service client, ont permis d'atteindre la majorité des objectifs stratégiques clés ;
2. S'agissant de **l'axe ressources humaines**, les principaux objectifs ont été atteints avec la restructuration et la gestion optimale du capital humain autour de compétences nouvelles de haut niveau et du renforcement continu de l'expertise interne ;
3. Au niveau **des axes « Actionnariats » et « États »**, les objectifs assignés ont été largement atteints d'une part, avec la restauration de la viabilité et de la pérennité financière du Fonds, et d'autre part, avec le renforcement des engagements réciproques entre les États membres et le FSA ainsi que la facilitation de l'accès au financement de projets publics et privés nationaux et régionaux ;
4. **L'axe « Partenariat »** a également enregistré des réalisations importantes notamment par la redynamisation des relations avec les principales banques régionales de développement, le renforcement des liens opérationnels avec les groupes bancaires opérant dans les zones d'intervention du FSA et l'amorçage de nouveaux dispositifs d'assistance technique aussi bien au profit du FSA en provenance de certains acteurs internationaux comme la Bpifrance que celle partant du FSA vers les États membres (Burundi, Côte d'Ivoire et Mali).

Au niveau des chantiers opérationnels de mise en œuvre du PDSMT 2016-2020, les efforts considérables déployés par le FSA ont permis de disposer d'un niveau d'atteinte des objectifs fixés très élevé :

- Le chantier « actionnariat, cadre institutionnel, organisation et gouvernance » a atteint un taux de réalisation de 90% ;
- Le chantier « gestion des risques » a atteint un taux de réalisation de 97% ;
- Le chantier « suivi des engagements » a atteint un taux de réalisation de 96% tandis que ;
- Le chantier « contrôle de gestion » affiche un taux de réalisation de 98%.

Même les autres chantiers opérationnels dont la mise en œuvre a été la plus complexe atteignent des taux de réalisation très respectables :

- La mobilisation des ressources : 77% ;
- La gestion de la trésorerie : 75% ;
- Le développement et gestion des partenariats : 76% ; et
- La gestion financière et comptable : 79%.

Présentation chiffrée des objectifs

Au niveau des objectifs financiers, le FSA a réalisé et dépassé largement les objectifs chiffrés qui avaient été fixés. Ainsi, les niveaux suivants ont été atteints :

Intitulé	Objectifs visés sur l'horizon 2020	Réalisations au 31/12/2020	Taux de réalisation
PNB	3,529 milliards	3,612 milliards	103%
Coefficient d'exploitation	96,6%	76%	121%
Encours	81,447 milliards	86,6 milliards	106%
Trésorerie nette	18,5 milliards	27,3 milliards	148%
Fonds propres	26,5 milliards	35,109 milliards	132%
Ratio de solvabilité	29,5%	75,76%	257%



ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

Selon les perspectives économiques mondiales (PEM) mises à jour par le Fonds Monétaire International (FMI) en janvier 2021, le produit intérieur brut mondial devrait se contracter de 3,5% en 2020, soit une détérioration de 6,3 points de pourcentage par rapport aux performances de l'exercice précédent (croissance de 2,8% en 2019). La cause majeure de cette contraction est l'apparition de la pandémie de COVID-19 dont l'impact négatif a été très important non seulement sur la situation sanitaire mondiale mais aussi sur l'activité économique au cours de l'année 2020.

En 2021, la croissance mondiale devrait atteindre 5,5%. Globalement, le PIB de 2021 devrait donc se retrouver à près de 9 points de pourcentage au-dessus du niveau de réalisations de 2020 tel qu'estimé en janvier 2021. L'impact négatif a touché plus particulièrement les femmes, les jeunes, les pauvres, les travailleurs de l'économie informelle et ceux des secteurs où les contacts sont fréquents. Si l'approbation récente de plusieurs vaccins affermit l'espoir que la pandémie pourrait se résorber dans le courant de l'année 2021, de nouvelles vagues d'infections et de nouveaux variants du virus suscitent des inquiétudes quant aux perspectives. Au cours de la même période, le taux de croissance du groupe des pays émergents et des pays en développement devrait monter à 6,3%, en grande partie du fait du rebond prévu en Inde (11,5%) et en Chine (8,1%).

Bien que la récession économique s'observe dans toutes les parties du monde et presque pour tous les pays (à l'exception de la Chine qui enregistre un taux de croissance de 2,3% en 2020), son ampleur diffère d'une économie à une autre et d'un niveau de développement économique à un autre. Dans le groupe des pays avancés, la contraction du PIB est estimée à 4,9% en 2020. De profonds ralentissements sont observés aux États-Unis (-3,4%), au Japon (-5,1%), au Royaume-Uni (-10%), en Allemagne (-5,4%), en France (-9%), au Canada (-5,5%), en Italie (-9,2%) et en Espagne (-11,1%). En 2021, le taux de croissance du groupe des pays avancés devrait monter à 4,3% selon les prévisions de janvier 2021, tandis que le groupe des pays émergents et des pays en développement pris dans son ensemble enregistre une contraction de son PIB de 2,4% en 2020.





ENVIRONNEMENT AFRICAIN



En Afrique subsaharienne, la baisse du PIB en 2020 est estimée par le FMI à 2,6% (contre une croissance de 3,2% en 2019) et un rebond à 3,2% en 2021 selon les perspectives de janvier 2021. Au niveau des États membres du FSA, l'impact de la pandémie de COVID-19 est également important bien que tous les chiffres à jour ne soient pas encore disponibles. Si l'impact sanitaire est relativement faible en termes de nombre de décès et de contaminations, comparé à la situation de certains pays européens et américains (États-Unis d'Amérique, Royaume-Uni, Brésil, Italie, ...), les conséquences économiques sont au contraire très importantes, les autres facteurs négatifs ayant joué à fond (baisse de la demande, baisse de l'investissement, déstabilisation sérieuse des chaînes d'approvisionnement, ...).

Selon un récent document de la Banque Mondiale, le bilan économique des États membres du FSA au titre de l'année 2020 semble relativement raisonnable au regard des performances observées dans le reste du monde. Sur les 14 pays membres du FSA, quatre pays ont enregistré une croissance positive en 2020 (le Bénin : 2% ; la Côte d'Ivoire : 1,8% ; le Niger : 1% et le Burundi : 0,3%) ; deux pays ont vu leur PIB se maintenir au même niveau que l'année précédente (Centrafrique et Togo : 0%) et les huit autres pays membres ont enregistré une contraction de leur PIB avec un taux de contraction le plus élevé pour l'île Maurice (-12,9%) suivi par celui du Gabon et de la Guinée Bissau (-2,4%). Le tableau ci-après donne la synthèse des taux de croissance enregistrés pour l'année 2020 et ceux attendus pour 2021.

Pays	Bénin	Burkina Faso	Burundi	RCA ¹	RCI	Gabon	Guinée Bissau
2020	2%	-2%	-0,3%	0%	1,8%	-2,4%	-2,4%
2021	5%	2,4%	2%	3,2%	5,5%	1,9%	3%

Pays	Mali	Maurice	Niger	Rwanda	Sénégal	Tchad	Togo
2020	-2%	-12,9%	1%	-0,2%	-0,7%	-0,8%	0%
2021	-2,5%	5,3%	5,1%	5,7%	6,3%	2,4%	3%

Tableau N°1 : Taux de croissance dans les pays membres du FSA (Estimations Banque Mondiale, Janvier 2021)

¹Pour la RCA, la Corée du Nord, la Somalie, la Syrie et le Yémen, les estimations n'ont pas été produites faute de données



FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN
AFRICAN SOLIDARITY FUND

LE FONDS DE SOLIDARITÉ AFRICAIN
**INNOVE A TRAVERS LA
COUVERTURE DES MARCHES PUBLICS**

- LA CONTRE GARANTIE DE CAUTIONS ET
- LA CONTRE GARANTIE DE LIGNES DE CAUTIONS



LE FSA PROPOSE DES
PRODUITS SUR MESURE
AUX ENTREPRISES DES
ETATS MEMBRES



www.fondsolidariteafricain.org  



FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN
AFRICAN SOLIDARITY FUND

LE FONDS DE SOLIDARITÉ AFRICAIN
LANCE LA COUVERTURE
DES OPÉRATIONS D'IMPORT-EXPORT

GARANTIE DE :
PRÊT BANCAIRE • CRÉDIT FOURNISSEUR
CRÉDIT-BAIL OU LEASING
LETTRE DE CRÉDIT • CRÉDIT DOCUMENTAIRE



www.fondsolidariteafricain.org  

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DE DECISION ET DES ORGANES DE GESTION

Réunions des Instances de décision

Nonobstant la crise sanitaire liée à la pandémie de COVID-19, les réunions statutaires des instances de décision du FSA se sont tenues régulièrement, essentiellement par visioconférence.

L'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale tenant lieu du Conseil des Ministres du FSA a tenu sa 11^{ème} session ordinaire le 29 juin 2020 sous la présidence de **Monsieur Romuald WADAGNI**, Ministre de l'Économie et des Finances du Bénin, Président en exercice de l'Assemblée Générale des Actionnaires du FSA.

Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration du Fonds a tenu, sous la présidence de **Monsieur Oumara KARIMOU ASSOUMA**, Administrateur du FSA pour le Bénin, ses 22^{ème} et 23^{ème} sessions ordinaires, respectivement les 07 mai et 05 novembre 2020.

Fonctionnement des organes de gestion

Conformément au Manuel des Procédures Opérationnelles, Administratives et Financières de l'Institution et dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du PDSMT 2016-2020, dénommé « PLAN EXPANSION 2020 », la Direction Générale et les différents comités internes ont fonctionné de façon régulière et réalisé des performances d'un niveau très élevé.

Partenariat

Au cours de l'exercice écoulé, le Fonds de Solidarité Africain, tout en poursuivant sa coopération avec ses partenaires habituels, a cherché à nouer des rapports de collaboration et de coopération avec de nouveaux partenaires. Ainsi, de nouveaux partenaires comme SHELTER AFRIQUE et BDEAC (chez qui une participation en capital a été opérée) se sont ajoutés à la liste de nos principaux partenaires.

Les activités de coopération et de partenariat du Fonds de l'année 2020, ont permis les réalisations suivantes :

- La dynamisation de la relation avec la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) et la Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique (BADEA) ;
- La dynamisation des échanges avec la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC) ainsi qu'avec la Banque Nationale pour le Développement Économique du Burundi (BNDE) et plusieurs Banques commerciales, Sociétés de Gestion et d'Intermédiation et Fonds Nationaux de Garantie ;

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DE DECISION ET DES ORGANES DE GESTION

- Les initiatives prises à l'endroit des Groupes bancaires Coris Bank International (CBI) et Ecobank.
- Le suivi, en rapport avec le Gouvernement de Côte d'Ivoire, des travaux de création du mécanisme d'appui à la création d'entreprises par les Ivoiriens de la diaspora, dans le cadre de l'Accord-cadre de partenariat technique signé entre le FSA et le Gouvernement ivoirien ;
- L'assistance technique à l'État du Burundi pour la création du FIGA : le FSA a signé une convention avec l'État du Burundi pour participer, en qualité de partenaire technique, pour la création d'un fonds national de garantie dénommé Fonds d'Impulsion, de Garantie et d'Accompagnement (FIGA).

Cette assistance a porté sur la conduite du processus d'opérationnalisation du FIGA, sa conception et la finalisation de son schéma opérationnel et financier, ainsi que la conception et la finalisation des documents de procédures du Fonds. Cette collaboration va permettre le démarrage des activités du FIGA dès 2021.

Signatures d'Accords-cadres de Coopération et de Partenariat

Le FSA et la BDEAC signent un Accord-cadre de coopération :

Le Fonds de Solidarité Africain et la Banque de Développement des États de l'Afrique Centrale (BDEAC) ont signé un Accord-cadre de coopération le 25 janvier 2020 à Niamey au Niger. Dans le cadre de cet accord, le FSA et la BDEAC interviendront conjointement dans le cadre du financement des entreprises des 3 États membres communs, à savoir la Centrafrique, le Gabon et le Tchad.



Vue de l'échange des documents entre le DG du FSA et le Vice-Président de la BDEAC

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DE DECISION ET DES ORGANES DE GESTION

Le FSA signe un Accord-cadre de coopération avec Coris Bank International :

Le 15 octobre 2020, le FSA et Coris Bank International Mali ont procédé à la signature d'un Accord – cadre de coopération. L'objectif visé est de collaborer en vue de financer davantage l'économie malienne en permettant aux entreprises de solliciter les concours bancaires (crédits de trésorerie, cautions diverses, lettres de crédit, etc.) de Coris Bank International Mali tout en bénéficiant des différentes garanties offertes par le FSA à des conditions préférentielles.

Le FSA et Versus Bank signent un Accord-cadre de coopération :

Le FSA et Versus Bank Côte d'Ivoire ont procédé le 17 décembre 2020 à la signature d'un Accord – cadre de coopération. L'objectif visé à travers le partenariat entre la banque commerciale ivoirienne qui se positionne officiellement comme la banque partenaire des PME/PMI en Côte d'Ivoire est de rehausser le financement des PME ivoiriennes avec l'effet de levier créé par la garantie du FSA. En marge de la signature de l'Accord – cadre de coopération, le FSA et VERSUS BANK ont signé une convention de contre-garantie de cautions à travers laquelle le FSA couvre des cautions d'un montant total de 1 430 millions de FCFA que VERSUS BANK a accepté d'émettre en faveur des PME ivoiriennes ainsi qu'une convention de garantie de 2 100 millions de FCFA que Versus Bank Côte d'Ivoire a décidé d'octroyer à une PME Ivoirienne.



Vue du DG du FSA et de celui de Versus Bank.

Le FSA signe deux Accords-cadres de coopération avec :

- L'Établissement financier ETC Groupe, le 04 septembre 2020 et ;
- L'Association des Professionnelles des Systèmes Financiers Décentralisés du Togo (APSFD) le 18 mars 2020, à Lomé au Togo.

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Bilan global des interventions

Garantie

Au 31 décembre 2020, le cumul des approbations de garanties atteint 632.311.649.943 FCFA, en faveur de 331 projets réalisés dans 13 des 14 États membres du Fonds. Ces interventions ont permis la mobilisation de financements à hauteur de 1.247. 218.275.368 FCFA.

Ordre	Pays	Garanties FSA (En millions de FCFA)	% Pays
1	Bénin	41 467	6,56%
2	Burkina Faso	62 182	9,83%
3	Burundi	12 825	2,03%
4	Gabon	4 877	0,77%
5	Mali	86 593	13,69%
6	Niger	80 264	12,69%
7	Centrafrique	4 242	0,67%
8	Côte d'Ivoire	111 427	17,62%
9	Rwanda	28 158	4,45%
10	Sénégal	109 401	17,30%
11	Tchad	14 641	2,32%
12	Togo	46 638	7,22%
13	Maurice	12 926	2,04%
14	Autres	17 672	2,72%
	Total	632 312	100%

Tableau N°02 : Répartition du cumul des approbations de garanties entre les États membres du FSA

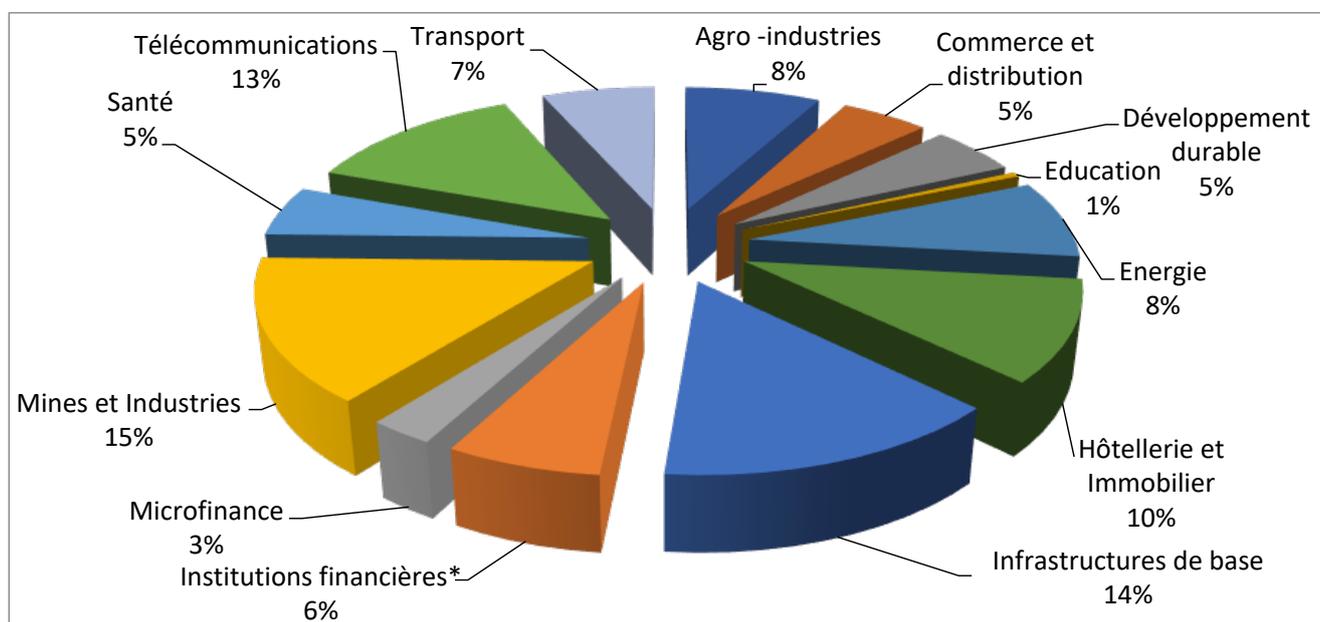
ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Secteurs	Garanties FSA (En millions de FCFA)	Pourcentage
Agro-industries	50 031	7,9%
Commerce et distribution	32 328	5,1%
Développement durable	32 377	5,1%
Éducation	3 245	0,5%
Énergie	51 283	8,1%
Hôtellerie et Immobilier	65 908	10,4%
Infrastructures de base	90 803	14,4%
Institutions financières	40 239	6,4%
Microfinance	17 035	2,7%
Mines et Industries	93 355	14,8%
Santé	33 069	5,2%
Télécommunications	81 072	12,8%
Transport	41 565	6,6%
Total	632 312	100%

Tableau N°03 : Les approbations cumulées des interventions du Fonds en garanties par secteurs d'activités



Graphique N°01 : Les approbations en garantie par secteurs d'activités

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Bonification de taux d'intérêt

Au 31 décembre 2020, le cumul des bonifications accordées par le FSA s'élève à 19.415.886.358 FCFA en faveur de 88 projets répartis dans 11 États membres. Ces bonifications ont permis de mobiliser des financements d'un montant total de 375.296.249.345 FCFA.

État Bénéficiaire	Montant Financement	Montant Bonification	% par pays
Bénin	44 488 000 000	3 380 625 000	17%
Burkina Faso	30 863 245 000	1 757 600 000	9%
Burundi	20 080 622 296	1 401 500 000	7%
Mali	63 960 546 974	2 389 488 160	12%
Niger	16 216 354 500	487 000 000	3%
Centrafrique	63 540 500 000	4 635 349 781	24%
Côte d'Ivoire	8 930 000 000	449 281 250	2%
Rwanda	4 955 295 088	390 000 000	2%
Sénégal	21 985 547 514	1 141 878 000	6%
Tchad	90 576 137 973	2 759 664 167	14%
Togo	9 700 000 000	623 500 000	3%
Total	375 296 249 345	19 415 886 358	100%

Tableau N°04 : La répartition des bonifications de taux d'intérêt accordées par pays membre (en francs CFA)

Secteurs	Montant Bonification	Intervention FSA	% Bonification	% Part
Commerce et distribution	948 414 000	100 000 000	11%	1%
Énergie	66 811 820 000	3 920 780 936	6%	20%
Hôtellerie et Immobilier	26 027 995 796	1 155 100 000	4%	6%
Infrastructures de base	161 489 385 014	8 276 201 266	5%	43%
Mines et Industries	97 962 359 535	4 795 816 250	5%	25%
Santé	7 558 275 000	269 087 906	4%	1%
Télécommunications	14 333 000 000	875 900 000	6%	5%
Transport	165 000 000	23 000 000	14%	0%
Total	375 296 249 345	19 415 886 358	-	100%

Tableau N°05 : La répartition des bonifications de taux d'intérêt accordées par secteur d'activités (en pourcentage)

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Refinancement

Le montant cumulé des avances de refinancement accordés par le Fonds, au 31 décembre 2020, s'élève à 11.988.338.708 FCFA. Ces avances de refinancement ont permis de rendre possible, le remboursement régulier des concours de l'ordre de 48.815.716.586 FCFA, dans les Etats membres suivants : Burkina Faso, Burundi, Niger, Rwanda et Sénégal.

Pays	Montant Concours Bancaire	Montant Refinancement	Pourcentage Pays
Burkina Faso	8 302 910 000	3 844 000 000	32,1%
Burundi	722 500 000	188 000 000	1,6%
Niger	3 536 848 283	1 887 293 143	15,7%
Rwanda	22 759 082 303	5 569 045 565	46,5%
Sénégal	13 494 376 000	500 000 000	4,2%
Total	48 815 716 586	11 988 338 708	100%

Tableau N°06 : La répartition des interventions par pays (en Francs CFA)

Secteurs (millions de FCFA)	Montants Financement	Montants Refinancement	Pourcentage Secteur
Éducation	2 701	805	6,7%
Énergie	14 410	1 343	11,2%
Commerce et distribution	3 000	1 500	12,5%
Institutions financières	3 500	1 389	11,6%
Hôtellerie et Immobilier	11 550	3 486	29,1%
Infrastructures de base	5 050	337	2,8%
Agro-Industries	2 836	80	0,7%
Technologie	78	78	0,7%
Transport	4 537	2 375	19,8%
Santé	1 154	596	5,0%
Total	48 815	11 988	100%

Tableau N°07 : Répartitions des opérations de refinancement par secteurs d'activités (en millions de francs CFA)

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Interventions au cours de l'exercice 2020

Interventions en garantie

Sur l'exercice 2020, quarante-trois (43) demandes de garanties ont été approuvées pour un montant total de 76 555 806 980 FCFA.

N°	Pays	Nom ou raison sociale du bénéficiaire	Montant financement	Prêteur/ Arrangeur	Montant Garantie FSA	Quotité
1	BENIN	ATC-IB	3 119 375 000	SGI Bénin	1 559 687 500	50,00%
2	BENIN	Benin PETRO	4 068 750 000	Africa Bourse	2 034 375 000	50,00%
3	BENIN	ITB Nigeria Limited	9 736 485 532	AFGC	6 636 388 539	68,16%
4	BENIN	ATC-IB	3 119 375 000	SGI Bénin	1 559 687 500	50,00%
5	BENIN	GVS	2 157 500 000	Africa Bourse	2 157 500 000	100,00%
6	BURKINA	BBS SARL	367 000 000	CBAO	183 500 000	50,00%
7	BURKINA	ELITES	189 702 464	BABF	94 851 232	50,00%
8	BURKINA	ALLIBUS SARLU	200 000 000	BABF	100 000 000	50,00%
9	BURKINA	ALLIBUS SARLU	75 000 000	BABF	37 500 000	50,00%
10	BURKINA	ALLIBUS SARLU	100 000 000	BABF	50 000 000	50,00%
11	BURKINA	ALLIBUS SARLU	25 000 000	BABF	12 500 000	50,00%
12	BURKINA	ALLIBUS SARLU	25 000 000	BABF	12 500 000	50,00%
13	BURUNDI	HMCB	800 000 000	KCB Bank	640 000 000	80,00%
14	BURUNDI	GOTRACOM	711 539 120	FinBank	355 769 560	50,00%
15	GABON	SERUS INVESTISSEMENTS	1 800 000 000	BDEAC	1 440 000 000	80,00%
16	MALI	Société LAH & FILS	6 000 000 000	BMS	4 800 000 000	80,00%
17	MALI	Complexe Industriel du Mali	2 249 082 756	BCS	1 215 000 000	50,00%
18	MALI	EGK SARL	200 000 000	BCS	160 000 000	80,00%
19	MALI	EGK SARL	533 115 525	BCS	426 492 420	80,00%
20	MAURICE	RBRB	499 396 800	Maubank	399 517 440	80,00%

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

21	NIGER	A.A.T.D SARL	3 450 000 000	Orabank Niger	1 725 000 000	50,00%
22	NIGER	TAMARA Niger Aviation	1 575 000 000	Coris Bank Niger	945 000 000	60,00%
23	NIGER	WANDA GROUP	250 000 000	Orabank Niger	125 000 000	50,00%
24	NIGER	ORANGE Niger	31 000 000 000	Coris Bank Niger	9 300 000 000	30,00%
25	NIGER	SOCIETE AMINE	469 611 080	BANE	328 727 756	70,00%
26	NIGER	SOCIETE AMINE	117 402 770	BANE	82 181 939	70,00%
27	RCI	AFP CI	3 644 962 500	BICI Bourse	3 644 962 500	100,00%
28	RCI	ABEL COMPAGNIE	1 520 849 918	Versus Bank	1 064 594 943	70,00%
29	RCI	ABEL COMPAGNIE	506 949 973	Versus Bank	354 864 981	70,00%
30	RCI	ABEL COMPAGNIE	3 000 000 000	Versus Bank	2 100 000 000	70,00%
31	RWANDA	AC Group	1 632 274 540	BRD	816 137 270	50,00%
32	RWANDA	Legacy Clinics and Diagnostics	2 873 567 412	KCB Bank	1 465 519 380	51,00%
33	SENEGAL	PATISEN	10 433 500 000	CGF Bourse	7 825 125 000	75,00%
34	SENEGAL	SMIP SARL	777 706 701	Grofin	466 624 021	60,00%
35	SENEGAL	LEICAM	200 000 000	Grofin	100 000 000	50,00%
36	SENEGAL	SEL D'AFRIQUE	2 194 000 000	BNDE	1 316 400 000	60,00%
37	SENEGAL	SEL D'AFRIQUE	450 000 000	BNDE	270 000 000	60,00%
38	SENEGAL	Sport City Diamniadio	9 000 000 000	BNDE	4 500 000 000	50,00%
39	SENEGAL	Société Global Business Lifting and Services (GBLS)	140 000 000	Orabank Sénégal	70 000 000	50,00%
40	SENEGAL	Société Global Business Lifting and Services (GBLS)	60 000 000	Orabank Sénégal	30 000 000	50,00%
41	SENEGAL	SNHLM	12 813 000 000	Everest Finance	10 250 400 000	80,00%
42	TCHAD	SOTCOCO	1 800 000 000	Ecobank Tchad	900 000 000	50,00%
43	TOGO	Orabank Togo	10 000 000 000	Orabank Togo	5 000 000 000	50,00%
TOTAL			133 885 147 091		76 555 806 980	

Tableau N°10 : Approbations de l'exercice 2020, en francs CFA

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Ce niveau d'approbation de 76 555 806 980 FCFA affiche une légère hausse de 1%, par rapport aux approbations réalisées en 2019 malgré la crise sanitaire.

Ces approbations en garanties ont permis de mobiliser des financements de l'ordre 133 885 147 091 FCFA, soit un taux moyen de garantie de 61,29%.

Plusieurs raisons expliquent cette performance du FSA :

- Le renforcement des effectifs au niveau des directions opérationnelles (DOP & DAJRSE) ;
- Le renforcement de la confiance des partenaires à l'endroit du FSA, notamment grâce à la qualité de son service et une campagne de communication soutenue et bien orientée ;
- L'implémentation de nouveaux produits opérationnels dont la garantie de portefeuille et la bonne commercialisation du produit « contre-garantie des cautions bancaires » ;
- L'amélioration du dispositif de prise de décision relatif aux interventions du Fonds ;
- La dynamique du marché financier régional de l'UMOA concernant la levée de fonds par les émetteurs privés.

Ordre alphabétique	Pays Membres	Garanties accordées	% Pays
1	Bénin	13 948	18,22%
2	Burkina Faso	491	0,64%
3	Burundi	996	1,30%
4	Gabon	1 440	1,88%
5	Mali	6 601	8,62%
6	Maurice	400	0,52%
7	Niger	12 506	16,34%
8	Côte d'Ivoire	7 164	9,36%
9	Rwanda	2 282	2,98%
10	Sénégal	24 829	32,43%
11	Tchad	900	1,18%
12	Togo	5 000	6,53%
	Total	76 556	100%

Tableau N°11 : Répartition des approbations de garantie par État membre en 2020

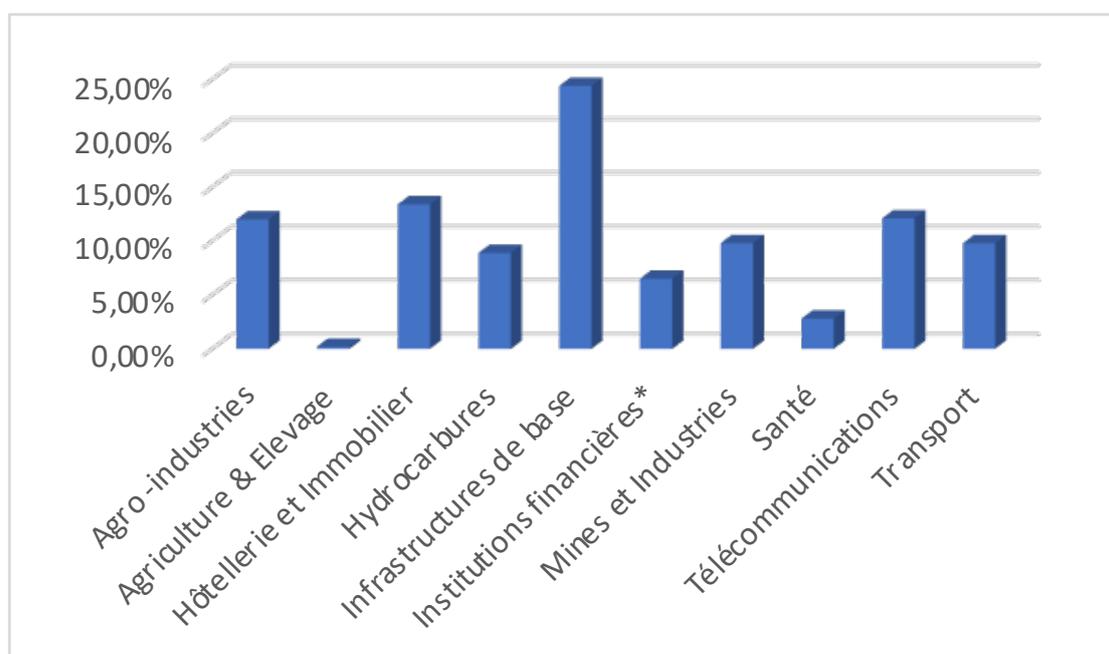
ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Secteurs	Garanties FSA (en millions de FCFA)	Pourcentage
Agro -industries	9 224	12,0%
Agriculture & Élevage	125	0,2%
Hôtellerie et Immobilier	10 250	13,4%
Hydrocarbures	6 834	8,9%
Infrastructures de base	18 700	24,4%
Institutions financières*	5 000	6,5%
Mines et Industries	7 530	9,8%
Santé	2 106	2,8%
Télécommunications	9 300	12,1%
Transport	7 487	9,8%
Total	76 556	100%

Tableau N°12 : Répartition sectorielle des approbations de garanties au titre de l'année 2020



Graphique N° 02 : Répartition sectorielle des interventions du FSA en garantie sur l'exercice 2020

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Interventions en refinancement

Au cours de l'exercice 2020, deux (02) interventions en refinancement ont été approuvées pour un montant de 2 889 000 000 FCFA, en faveur de :

- La Banque Atlantique du Niger à hauteur de 1 500 000 000 FCFA ;
- La Société Burkinabè d'Intermédiation Financière (SBIF) pour le compte des souscripteurs à un emprunt obligataire couvert par le FSA à hauteur de 1 389 000 000 FCFA.
- Ces deux interventions ont permis de faciliter le remboursement de concours d'un montant total de 6 500 000 000 FCFA.

Interventions en bonification de taux d'intérêt

Durant l'exercice 2020, le FSA n'est pas intervenu en bonification de taux d'intérêt.

Images relatives à quelques projets accompagnés par le FSA

Projet 1 : Tamara Niger Aviation (Compagnie nigérienne) s'est vu accroître sa flotte grâce à l'intervention du FSA



Le Président Issoufou Mahamadou (en visite à l'intérieur du pays) sortant d'un avion de Tamara Niger Aviation



Vue de passagers arrivés à destination à bord d'un avion de la Compagnie Tamara Niger Aviation

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Projet 2 : Complexe Sportif et Hôtelier à Diamniadio, au Sénégal, dénommé "Projet Dakar Diamniadio Sports City"



Une vue de la maquette de Dakar Diamniadio Sports City (Sénégal)



Une autre vue de Dakar Diamniadio Sports City

Projet 3 : Projet d'acquisition de bus de transport interurbain par GOTRACOM (Burundi)



Une vue du parc de bus à Bujumbura (République du Burundi)

Projet 4 : Projet de microcentrale hydroélectrique au Rwanda



Images d'ouvrages et du personnel de la microcentrale hydroélectrique (République du Rwanda)

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Projet 5 : Société DIWA INTERNATIONAL Industries, productrice bouteilles de gaz domestique



Images de l'usine en construction de la société de DIWA industries (République du Togo)

Projet 6 : Projet d'acquisition de bus de transport interurbain par GOTRACOM (Burundi)



Vues de la Société Nigérienne de Transport et de Logistique Automobile (SONILOGA) à Niamey en République du Niger

Projet 7 : Projet de construction d'une route reliant le Tchad au Cameroun



L'Afrique construit l'Afrique



Images d'ouvrages et du personnel de la microcentrale hydroélectrique (République du Rwanda)

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Gestion du portefeuille

La qualité du portefeuille du FSA s'améliore d'année en année. La cotation annuelle du portefeuille d'engagements est effectuée à partir d'informations remontées par les Établissements de crédits, les Sociétés de Gestion et d'Intermédiation (SGI) ainsi que les Promoteurs dans le cadre du suivi des engagements.

A l'issue du processus, les différents projets sont classés en les quatre catégories de risque suivants :

- A = Bon risque
- B = Risque modéré
- C = Risque élevé
- D = Risque très élevé

Les dossiers des catégories "A" et "B" sont ensemble qualifiés de "Bons risques ". Ceux des catégories "C" et "D" sont ensemble qualifiés de "Mauvais risques".

Au 31 décembre 2020, le portefeuille d'engagements en garantie et en contre-garanties du FSA comporte cent deux (102) dossiers avec un encours global de 115 906 968 343 de francs CFA.

S'agissant des opérations de refinancement, l'encours des créances du Fonds ressort à 4 668 785 631 de francs CFA sur un portefeuille global de 6 215 350 783 de francs CFA. Le portefeuille de refinancement se compose de quinze (15) dossiers.

La cotation du portefeuille des engagements au 31 décembre 2020 a ainsi donné les résultats indiqués dans le tableau suivant :

Catégorie de Risques	2020
Dossiers cotés A (en pourcentage du portefeuille)	77,88%
Dossiers cotés B (en pourcentage du portefeuille)	17,41%
Total Bons risques	95,29%
Dossiers cotés C (en pourcentage du portefeuille)	4,42%
Dossiers cotés D (en pourcentage du portefeuille)	0,29%
Mauvais risques	4,71%

Tableau N°12 : Résultats de la cotation du portefeuille au 31 décembre 2020

ACTIVITES DU FSA AU COURS DE L'EXERCICE 2020



ACTIVITES OPERATIONNELLES

Les dossiers des catégories "A" et "B" qui sont caractéristiques des catégories "Bons risques" représentent cumulativement 95,29% du portefeuille total coté, dont 77,88% pour les dossiers de la catégorie "A" et 17,41% pour les dossiers de la catégorie "B".

En termes d'évolution, la synthèse des résultats de la cotation du portefeuille sur les (3) trois dernières années se présente comme suit :

Catégorie de Risques	2018	2019	2020	Variation 2020 / 2018
A	77,88%	75,55%	77,88%	46%
B	17,41%	14,28%	17,41%	-49%
Bons risques	95,29%	89,83%	95,29%	9%
C	4,42%	9,36%	4,42%	-61%
D	0,29%	0,81%	0,29%	-74%
Mauvais risques	4,71%	10,17%	4,71%	-63%

Tableau N°13 : Évolution des résultats de la cotation du portefeuille de 2018 à 2020

Il est à noter que la tendance est à l'amélioration de la qualité du portefeuille du FSA sur les trois (3) années sous revue. En effet, les «Bons risques» représentent cumulativement 95,29% (en 2020), 89,83% (en 2019) et 87,42% (en 2018) du portefeuille total, confirmant l'ascension remarquable des dossiers à très faible risque. Les Bons risques se sont globalement améliorés de 9% entre 2018 et 2020 tandis que les «Mauvais risques» ont baissé de 63%, sur la même période.

SITUATION FINANCIERE DU FSA AU 31 DECEMBRE 2020



SYNTHESE DES COMPTES DU FSA CLOS AU 31/12/2020

Les comptes arrêtés au 31 décembre 2020 clôturent le 42ème exercice social du Fonds de Solidarité Africain (FSA) avec un total bilan de **98.685.522.721 FCFA** contre **67.362.984.450 FCFA** l'exercice précédent, soit une hausse de 46,50% et un résultat net bénéficiaire de **449.147.601 FCFA** contre un résultat net de **1.050.030.452 FCFA** à fin 2019, soit une baisse de **600.882.851 FCFA (-57,23%)**.

Les produits opérationnels passent de **2.261.319.224 FCFA** au 31/12/2019 à **2.760.455.145 FCFA** au 31/12/2020, soit une hausse de **499.135.921 FCFA (+22,07%)** et les produits financiers de **1.280.260.007 FCFA** à **1.416.525.522 FCFA**, soit une augmentation de 136.265.515 (+10,64%).

En revanche, les reprises aux provisions et les produits exceptionnels ont connu des baisses respectives de **135.676.622 FCFA (-46,71%)** et **608.443.590 FCFA (-66,71%)**.

D'une année à l'autre, le total des produits passent ainsi de **4.744.146.640 FCFA** au 31/12/2019 à **4.635.427.864 FCFA** au 31/12/2020, soit une baisse de **108.718.776 FCFA (-2,29%)**.

Par ailleurs, les frais généraux d'exploitation ressortent à **2.216.996.881 FCFA** en 2020 contre **2.079.486.106 FCFA** une année auparavant soit une hausse de **137.510.775 FCFA (+6,61%)**. A noter que les produits opérationnels à eux seuls couvrent largement les frais généraux d'exploitation.

Le produit net bancaire qui était de **3.020.623.912 FCFA** en 2019 passe à **3.612.291.317 FCFA** en 2020, soit une augmentation de **591.667.405 FCFA (+19,59%)**. Avec des charges d'exploitation qui s'établissent à **2.275.397.015 FCFA**, le coefficient d'exploitation ressort à 0,76 pour une norme maximale de 1 et contre un coefficient d'exploitation de 0,82 en 2019, soit une nette amélioration d'une année à la suivante.

Ce niveau de coefficient d'exploitation conforte le fait que la richesse créée a permis de couvrir les charges d'exploitation.

L'excédent brut d'exploitation de l'exercice 2020 affiche un montant positif de **1.901.583.652 FCFA**. Il enregistre une hausse de **451.190.189 FCFA** par rapport à son niveau de 2019 (**1.450.393.463 FCFA**), soit **+31,11%** d'augmentation.

Le résultat d'exploitation, après prise en compte des dotations et des reprises d'amortissement et des provisions, ressort à **166.580.004 FCFA** au 31/12/2020. Il était de **150.615.896 FCFA** une année auparavant, soit une hausse de **15.964.108 FCFA (+10,60%)**. La hausse s'explique principalement par la variation positive de l'excédent brut d'exploitation qui a plus que compensé l'effet de la hausse des dotations aux provisions et la baisse des reprises des provisions.

Le résultat exceptionnel provenant des produits, charges et profits exceptionnels s'établit à **282.567.597 FCFA** contre un résultat exceptionnel de **899.414.556 FCFA** en 2019, soit une baisse de **616.846.959 FCFA (-68,58%)** qui s'explique par l'absence de situation exceptionnelle sur 2020 pouvant engendrer des produits exceptionnels comme c'était le cas en 2019.

SITUATION FINANCIERE DU FSA AU 31 DECEMBRE 2020



SYNTHESE DES COMPTES DU FSA CLOS AU 31/12/2020

S'agissant de la structure du bilan en grandes masses, l'actif se compose des valeurs réalisables et disponibles nettes pour **34.270.614.194 FCFA (34,73% du total bilan)**, des valeurs immobilisées nettes pour **6.504.049.220 FCFA (6,59% du total bilan)** et de créances sur les Actionnaires (capital souscrit non libéré) pour **57.910.859.285 FCFA (58,68% du bilan)**.

Quant au passif, il se compose des éléments assimilés aux dettes pour **5.665.582.272 FCFA (5,74% du total bilan)**, des fonds propres pour **35.109.040.922 FCFA (35,58% du total bilan)** et du capital souscrit non libéré pour **57.910.899.527 FCFA (58,68%)**.

1.1. À l'actif du bilan

Les valeurs réalisables et disponibles nettes sont composées des opérations de trésorerie et des opérations interbancaires, des créances sur la clientèle, des opérations sur titres et opérations diverses. Elles se détaillent comme suit :

- L'encours des opérations de trésorerie passe de **20.203.113.674 FCFA** à **23.249.243.720 FCFA**, enregistrant une hausse de **3.046.130.046 FCFA (+15,08% en valeur relative)**.
- Cette augmentation résulte

a) des encaissements enregistrés sur :

- Les libérations du capital pour **3.443.480.358 FCFA** ;
- Les libérations sur le FSB pour **670.369.879 FCFA** ;
- Les recouvrements sur les créances nées des allongements de durée de prêts pour **52.884.415 FCFA**.

b) des encaissements enregistrés sur :

- Au paiement du refinancement pour ADP d'un total de **1.488.530.995 FCFA** ;
- A la prise de participation au capital de SAHFI SA pour un montant de **200.000.000 CFA**.
- Les opérations avec la clientèle qui englobent les créances saines et les créances en souffrance nées des appels de garantie passent de **4 276 196 104 FCFA** au 31/12/2019 à **5.406.233.887 FCFA** au 31/12/2020, soit une augmentation de **1.130.037.783 FCFA (+26,43%)** par la comptabilisation des droits acquis par les Administrateurs.
- Les opérations sur titres et opérations diverses totalisent un montant de **5.615.136.587 FCFA** au 31/12/2020 contre **5.241.306.179 FCFA** au 31/12/2019, soit une hausse nette de **373.830.408 FCFA (+7,13%)**.
- Les valeurs immobilisées nettes passent de **6.287.988.616 FCFA** en 2019 à **6.504.049.240 FCFA** en 2020, soit une hausse nette de **216.060.624 FCFA (+3,44%)**.
- La créance sur les Actionnaires au titre du capital appelé non libéré qui était de **31.354.379.877 FCFA** au 31/12/2019 passe à **57.910.859.285 FCFA** au 31/12/2020, soit une hausse nette de **26.556.479.408 FCFA (+84,70%)**.

SITUATION FINANCIERE DU FSA AU 31 DECEMBRE 2020



SYNTHESE DES COMPTES DU FSA CLOS AU 31/12/2020

1.2 Au passif du bilan

Le solde des opérations diverses passe de **4.406.698.154 FCFA** au 31/12/2019 à **4.519.920.776 FCFA** au 31/12/2020, soit une hausse nette de **113.222.622 FCFA (+2,57%)** :

- Les provisions pour risques et charges correspondant à des droits acquis des Agents passent de **748.582.972 FCFA** au 31/12/2019 à **1.145.661.496 FCFA** au 31/12/2020, soit une hausse de **397.078.524 (+53,04%)**.

L'augmentation s'explique principalement par la revalorisation annuelle suivant l'ancienneté conformément au Statut du personnel (impactée par l'effet de l'augmentation du salaire enregistrée sur 2020), mais aussi :

- Les fonds propres bruts totalisent un montant de **35.109.040.922 FCFA** au 31/12/2020 contre **30.853.323.447 FCFA** au 31/12/2019, soit une hausse nette de **4.255.717.475 FCFA (+13,79%)** ;
- Le capital appelé non libéré qui était de **31.354.379.877 FCFA** au 31/12/2019 passe à **57.910.899.527 FCFA** au 31/12/2020, soit une hausse nette de **26.556.519.650 FCFA (+84,70%)** consécutive aux libérations enregistrées sur l'exercice (**-3.443.480.358 FCFA**) et à l'augmentation du capital callable (+ 30.000.000.000 FCFA par décision n°06/AG/XI/2020 de la XIème Session Ordinaire tenue par visioconférence le 29 juin 2020).

Au 31/12/2020, les engagements globaux du FSA s'établissent à **117.453.533.495 FCFA** contre **86.777.906.187 FCFA**, soit une hausse de **30.675.627.308 FCFA**.

Ces engagements globaux hors bilan sont composés de **115.906.968.343 FCFA** d'engagements en garantie (principal et intérêts) et **1.546.565.152 FCFA** en allongement de durée de prêts accordés non encore décaissés.

BILAN AU 31/12/2020

Actif



ACTIF	MONTANTS BRUTS	AMORTS ET PROVISIONS	MONTANTS NETS		VARIATION EN	
			31/12/2020	31/12/2019	VALEUR	%
OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS INTERBANCAIRES	23 255 170 438	5 926 718	23 249 243 720	20 203 113 674	3 046 130 046	15,08
- Caisse	800 733	0	800 733	441 100	359 633	81,53
- Avoirs en Banques	578 129 956	0	578 129 956	603 745 174	-25 615 218	-4,24
- Dépôts à terme constitués	22 535 402 500	0	22 535 402 500	19 598 927 400	2 936 475 100	14,98
- Autres Dépôts constitués	134 910 531	0	134 910 531	0	134 910 531	
- Autres sommes /établissements de crédit	5 926 718	5 926 718	0	0	0	
CREANCES AVEC LA CLIENTELE	16 179 235 997	10 773 002 110	5 406 233 887	4 276 196 104	1 130 037 783	26,43
Créances saines	4 857 181 938	0	4 857 181 938	3 659 839 125	1 197 342 813	32,72
- Prêts au personnel	363 996 496	0	363 996 496	424 756 635	-60 760 139	-14,30
- Créances courantes nées des garanties	0	0	0	0	0	
- Créances sur allongement de durée des prêts	4 493 185 442	0	4 493 185 442	3 235 082 490	1 258 102 952	38,89
Créances en souffrance	11 322 054 059	10 773 002 110	549 051 949	616 356 979	-67 305 030	-10,92
- Créances douteuses, litigieuses et contentieuses	4 522 924 871	3 973 890 972	549 033 899	616 338 920	-67 305 021	-10,92
- Intérêts sur créances douteuses, litigieuses ou contentieuses et commissions	6 799 129 188	6 799 111 138	18 050	18059	-9	
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	5 615 136 587	0	5 615 136 587	5 241 306 179	373 830 408	7,13
- obligations	3 060 000 000	0	3 060 000 000	3 000 000 000	60 000 000	2,00
- Billets de trésoreries	1 000 000 000	0	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0,00
- Titres de placements	0	0	0	0	0	
sous total débiteurs divers	10 871 307	0	10 871 307	10 316 209	555 098	5,38
- Débiteurs divers	10 871 307	0	10 871 307	10 316 209	555 098	5,38
sous total comptes d'ordres et divers	1 544 265 280	0	1 544 265 280	1 230 989 970	313 275 310	25,45
- Compte de recouvrement	900 666 278	0	900 666 278	680 848 189	219 818 089	32,29
- Compte d'attente actif	34 654 024	0	34 654 024	80 928 026	-46 274 002	
- Comptes de régularisation actif	608 944 978	0	608 944 978	469 213 755	139 731 223	29,78
VALEURS IMMOBILISEES	8 630 518 100	2 126 468 880	6 504 049 220	6 287 988 616	216 060 604	3,44
Sous total immobilisations Financières	2 051 860 457	0	2 051 860 457	1 851 860 457	200 000 000	
- Titres de participation	2 047 054 957	0	2 047 054 957	1 847 054 957	200 000 000	10,83
- Dépôts et cautionnements	4 805 500	0	4 805 500	4 805 500	0	0,00
Sous total immobilisations d'exploitation	5 329 519 484	2 126 468 880	3 203 050 604	3 186 990 000	16 060 604	0,50
- Immobilisations d'exploit. en cours	792 100	0	792 100	792 120	-20	0,00
- Immobilisations d'exploitation incorporelles	175 857 414	162 325 136	13 532 278	9 282 362	4 249 916	45,78
- Immobilisations d'exploitation corporelles	4 852 941 806	1 816 638 549	3 036 303 257	3 023 267 645	13 035 612	0,43
- Immobilisations hors exploitation incorporelles	2 296 606	2 296 606	0	0	0	
- Immobilisations hors exploitation corporelles	297 631 558	145 208 589	152 422 969	153 647 873	-1 224 904	-0,80
Sous total immobilisations acquises par réalisation garantie	1 249 138 159	0	1 249 138 159	1 249 138 159	0	
- Immobilisations acquise par réalisation de garantie	1 249 138 159	0	1 249 138 159	1 249 138 159	0	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	57 910 859 285	0	57 910 859 285	31 354 379 877	26 556 479 408	84,70
- Actionnaires, capital appelé non libéré	57 910 859 285	0	57 910 859 285	31 354 379 877	26 556 479 408	84,70
TOTAL	111 590 920 407	12 905 397 708	98 685 522 721	67 362 984 450	31 322 538 271	46,50



PASSIF	MONTANTS NETS		VARIATION EN	
	31/12/2020	31/12/2019	VALEUR	%
DETTES INTERBANCAIRES	0	0	0	
- Découverts bancaires	0	0	0	
- Dépôts de garantie reçus	0	0	0	
- Emprunts à court terme	0	0	0	
OPERATIONS DIVERSES	4 519 920 776	4 406 698 154	113 222 622	2,57
Sous total créditeurs divers	152 192 858	195 345 488	-43 152 630	-22,09
- Crédoiteurs divers	152 192 858	195 345 488	-43 152 630	-22,09
sous total compte d'ordre et divers	4 367 727 918	4 211 352 666	156 375 252	3,71
- Compte d'attente passif	3 251 414 842	3 336 938 268	-85 523 426	-2,56
- Compte d'attente passif FSB	869 103 860	684 538 502	184 565 358	26,96
- Compte de régularisation passif	247 209 216	189 875 896	57 333 320	30,20
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	464 229 997	696 344 997	-232 115 000	-33,33
- Subvention d'investissement sur immobilisation	464 229 997	696 344 997	-232 115 000	-33,33
RESERVES ENGAGEES	1 286 392 758	1 361 558 121	-75 165 363	-5,52
- Réserves engagées aux bonifications	1 286 392 758	1 361 558 121	-75 165 363	-5,52
RESERVES AFFECTEES	79 683 368	79 683 368	0	0,00
- Réserves affectées aux bonifications	79 683 368	79 683 368	0	0,00
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	0	0	0	0,00
- Provisions pour risques généraux	0	0	0	0,00
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 145 661 496	748 582 972	397 078 524	53,04
- Provisions pour charges de retraite	886 782 431	607 986 408	278 796 023	45,86
- Provisions pour congés non pris	89 879 065	140 596 564	-50 717 499	0,00
- Provisions indemnités fin de mandat ADM	169 000 000	0	169 000 000	0,00
RESERVES DISPONIBLES	3 177 524 918	3 177 524 918	0	0,00
- Réserves libres	3 177 524 918	3 177 524 918	0	0,00
ECART DE REEVALUATION	139 154 035	139 154 035	0	0,00
- Écart de réévaluation	139 154 035	139 154 035	0	0,00
CAPITAL	90 000 000 010	60 000 000 002	30 000 000 008	50,00
- Capital appelé libéré	32 089 100 483	28 645 620 125	3 443 480 358	12,02
- Capital appelé non libéré	57 910 899 527	31 354 379 877	26 556 519 650	84,70
APPORT POUR DOTATION FSB	5 629 590 394	4 959 220 515	670 369 879	13,52
- Compte des dotations pour Fonds Spécial de Bonification	5 629 590 394	4 959 220 515	670 369 879	13,52
REPORT A NOUVEAU	-8 205 782 632	-9 255 813 084	1 050 030 452	-11,34
- Report à nouveau débiteur	-8 205 782 632	-9 255 813 084	1 050 030 452	-11,34
RESULTAT NET	449 147 601	1 050 030 452	-600 882 851	-57,23
- Résultat de l'exercice	449 147 601	1 050 030 452	-600 882 851	-57,23
TOTAL	98 685 522 721	67 362 984 450	31 322 538 271	46,50

Engagement hors bilan

ENGAGEMENTS REELS DONNES	117 453 533 495	86 777 906 187	30 675 627 308	26,12
Refinancements avec ou sans ADP	1 546 565 152	1 495 596 999	50 968 153	3,41
Engagements réels en garanties	115 906 968 343	85 282 309 188	30 624 659 155	26,42

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2020



RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019	VARIATIONS EN VALEUR	
			ABSOLUE	RELATIVE
Produits sur opérations financières	1 416 525 522	1 280 260 007	136 265 515	10,64
* Produits sur opérations de trésorerie	1 142 055 351	1 177 155 480	-35 100 129	-2,98
* Produits sur opérations titres	252 988 325	96 634 246	156 354 079	161,80
* Gains de change	21 481 846	6 470 281	15 011 565	232,01
Charges sur opérations financières	58 400 134	11 699 662	46 700 472	399,16
* Charges sur opérations de trésorerie et opérations interbancaires	0	0	0	
* Charges sur opérations sur titres	0	0	0	
* Pertes de change	54 870 162	9 198 998	45 671 164	496,48
* Charges sur prestations de services financiers	0	0	0	
* Autres charges d'exploitation bancaires	3 529 972	2 500 664	1 029 308	
RESULTAT FINANCIER	247 209 216	189 875 896	57 333 320	30,20
Produits opérationnels	2 760 455 145	2 261 319 224	499 135 921	22,07
* Intérêts sur avals mis en jeu	506 289 216	523 402 719	-17 113 503	-3,27
* Intérêts sur prêts au personnel	9 474 327	8 366 436	1 107 891	13,24
* Intérêts sur allongements de durée de prêts	389 273 936	169 795 127	219 478 809	129,26
* Dividendes/titres de participation	67 357 400	81 229 980	-13 872 580	-17,08
* Commissions d'aval	869 344 926	809 684 165	59 660 761	7,37
* Commissions d'engagement	719 749 982	505 391 740	214 358 242	42,41
* Commissions /bonifications	0		0	
* Rémunération sur gestion FSB	184 565 358	148 447 057	36 118 301	24,33
* Autres produits d'exploitation dont produits sur arrangement			0	
* Recettes diverses	14 400 000	15 002 000	-602 000	-4,01
Frais généraux d'exploitation	2 216 996 881	2 079 486 106	137 510 775	6,61
* Frais du personnel	1 430 825 700	1 233 064 873	197 760 827	16,04
* Autres frais généraux (frais du CA et de l'AG compris)	786 171 181	846 421 233	-60 250 052	-7,12
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 901 583 652	1 450 393 463	451 190 189	31,11
Reprises des provisions	154 789 468	290 466 090	-135 676 622	-46,71
* Reprises des provisions sur créances en souffrance	104 071 969	48 666 019	55 405 950	113,85
* Reprises des provisions pour risques et charges	0	0	0	
* Reprises des provisions pour risques généraux	50 717 499	241 800 071	-191 082 572	
* Reprises des amortissements	0	0	0	
Dotations aux amortissements	71 514 566	89 505 348	-17 990 782	-20,10
* Dotations aux amortissements	71 514 566	89 505 348	-17 990 782	-20,10
Dotations aux provisions	1 818 278 550	1 500 738 309	317 540 241	21,16
* Dotations aux provisions pour créances en souffrance	1 373 249 852	1 178 755 389	194 494 463	16,50
* Dotations aux provisions pour dépréciation des titres	0	0	0	
* Dotations aux provisions pour charges et risques	445 028 698	321 982 920	123 045 778	38,22
* Dotations aux provisions pour risques généraux	0	0	0	
Pertes sur créances irrécouvrables	0	0	0	



RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019	VARIATIONS EN VALEUR	
			ABSOLUE	RELATIVE
RESULTAT D'EXPLOITATION	166 580 004	150 615 896	15 964 108	10,60
Produits et profits exceptionnels	303 657 729	912 101 319	-608 443 590	-66,71
* Produits et profits exceptionnels	292 115 000	232 115 000	60 000 000	25,85
* Produits et profits sur exercices antérieurs	11 542 729	679 986 319	-668 443 590	-98,30
Charges exceptionnelles	21 090 132	12 686 763	8 403 369	66,24
*Pertes exceptionnelles	0	93 180	-93 180	-100,00
*Pertes sur exercices antérieurs	21 090 132	12 593 583	8 496 549	67,47
RESULTAT EXCEPTIONNEL	282 567 597	899 414 556	-616 846 959	-68,58
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	449 147 601	1 050 030 452	-600 882 851	-57,23



INTRODUCTION

Dalberg

Fonds de Solidarité Africain (FSA)

Plan de Développement
Stratégique à Moyen Terme
(PDSMT) 2021-2025
(Plan New Frontier 2025)

Depuis sa création en 1976, le Fonds de Solidarité Africain (FSA) se positionne en tant que catalyseur des systèmes financiers de ses États membres dans un contexte de forte croissance du marché de la garantie en Afrique. Acteur du développement économique panafricain, l'Institution contribue ainsi au financement de projets d'investissement du secteur privé, non seulement ceux initiés par les grandes entreprises mais aussi et de façon particulière les projets initiés par les PME.

En 2015, le FSA a connu une période particulièrement difficile marquée par une profonde crise interne ; c'est dans ce contexte que le Plan de Développement Stratégique à Moyen Terme (PDSMT) 2016 – 2020 dénommé « Plan Expansion 2020 » a été conçu et mis en œuvre sur la période quinquennale 2016-2020.

A l'issue de cette période 2016-2020, des progrès notables ont été accomplis. Le FSA a su se réinventer à travers une meilleure gouvernance instaurant un climat de confiance, une augmentation significative de ses volumes d'engagements, un renforcement de la qualité de son portefeuille et la diversification de ses produits.

Aujourd'hui, le FSA a réussi à redorer son image en développant un cadre structurel opérationnel interne ayant permis de palier les problématiques majeures qui fragilisaient la santé et la survie de l'institution.

Pour l'horizon 2025, le FSA met en place un nouveau Plan de développement Stratégique dénommée Plan « New Frontier 2025 ».

APERÇU SUR LE PLAN « NEW FRONTIER 2025 »



ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU FSA A L'HORIZON 2025

L'orientation stratégique du Plan « New Frontier 2025 » s'inscrit dans une dynamique de consolidation des acquis du Fonds et d'expansion vers des nouveaux horizons stratégiques. Elle est caractérisée par la vision du FSA pour 2025, trois (3) axes stratégiques et (6) programmes de mise en œuvre.

Vision

« Devenir une Institution panafricaine forte et innovante au service de la transformation structurelle des économies des Etats membres ».

La vision 2025 entend faire renouer le FSA avec le rôle premier qui lui a été dévolu lors de sa création en 1976 à savoir se positionner comme un catalyseur de développement économique et être un contributeur essentiel à la réduction de la pauvreté sur le continent en mettant l'accent sur son impact économique et social au sein des pays membres.

En effet, la vision 2025 doit réaffirmer la volonté du FSA de s'ériger en une institution panafricaine de référence, tant d'un point de vue opérationnel que de la gouvernance.

Axes stratégiques

1. Poursuivre la transformation du FSA en institution internationale de premier rang sur le Continent

Programmes de l'axe stratégique 1

1. Une gouvernance flexible, évolutive et adaptée aux enjeux

2. Optimisation de l'organisation et des opérations, amélioration de la visibilité du FSA vis-à-vis des partenaires extérieurs.

2. Soutenir la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux États comme au secteur privé

Programmes de l'axe stratégique 2

1. Optimisation du portefeuille de produits et développement de produits innovants

2. Mise en place d'une cellule de suivi et d'évaluation de l'impact et des résultats des interventions du FSA.

3. Augmenter les capacités de financement et d'intervention

Programmes de l'axe stratégique 3

1. Renforcement du capital de l'Institution

2. Développement de mécanismes alternatifs de financement.

APERÇU SUR LE PLAN « NEW FRONTIER 2025 »



ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU FSA A L'HORIZON 2025

Après les performances exceptionnelles réalisées, pour le nouveau quinquennat (2021 – 2025), le Fonds va :

- Renforcer son modèle de gouvernance pour l'adapter à son évolution et à sa transformation envisagée ;
- Procéder à une revue de l'offre de produits pour l'adapter aux différentes zones d'intervention cibles du FSA et au contexte de la pandémie de COVID – 19 ;
- Mobiliser des ressources financières plus importantes pour financer le développement du Fonds et rehausser significativement la qualité et le volume de son capital humain ;
- Obtenir une notation internationale (de niveau Investment Grade) en plus de la notation régionale actuellement détenue par le Fonds ;
- Renforcer sa communication institutionnelle en vue de partenariats opérationnels, techniques et financiers répondant à ses aspirations et à ses ambitions ;
- Maintenir son équilibre financier et le renforcer ;
- Maintenir les plus hauts standards en matière de gouvernance institutionnelle par une amélioration continue de la qualité de ses processus, lesquels sont déjà certifiés ISO 9001 : 2015.

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTENAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAINE



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

Le FSA a pris l'initiative d'organiser son 40ème anniversaire, du 22 au 25 janvier 2020 à Niamey, en République du Niger, sous la Haute Autorité de **Son Excellence Issoufou MAHAMADOU, Président de la République du Niger, Chef de l'État**, sous le thème central « Le Fonds de Solidarité Africain, 40 ans au service de l'émergence africaine : défis et perspectives pour une nouvelle dynamique ».



Le Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la République du Niger à l'ouverture des festivités du 40ème anniversaire

ORGANISATION ET DEROULEMENT

Le 40ème anniversaire du FSA a été marqué par l'organisation d'importantes activités à Niamey au Niger, du mercredi 22 au samedi 25 janvier 2020, en collaboration avec l'Agence de l'Union Africaine (UA) Niger 2019 (pour les aspects organisationnels) et le bureau régional Afrique de l'Ouest de la Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique (pour les aspects techniques).

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

ACTIVITES ORGANISEES

Journée de la Presse : Mercredi 22 janvier 2020

Les anciens Directeurs Généraux du FSA, l'actuel Directeur Général, **M. Ahmadou Abdoulaye DIALLO**, et **M. Mohamed Saidil MOCTAR**, Responsable de l'Agence UA Niger 2019, Ministre Conseiller Spécial du Président de la République du Niger, ont coanimé au siège du FSA, une conférence de presse destinée à informer le grand public des activités commémoratives des 40 ans d'intervention du FSA, l'édifier sur la mission du Fonds, ses réalisations et sur ses perspectives pour les quarante (40) années à venir.

Journée Portes ouvertes dans les Locaux du FSA : Jeudi 23 janvier 2020

Le FSA a ouvert ses portes au grand public à travers la « **Journée Portes ouvertes du FSA** » placée sous le thème « **Le rôle du FSA dans le financement des entreprises au Niger** ». Une exposition sur l'histoire du Fonds de 1979 à 2019 a été organisée et des stands d'exposition destinés aux banques partenaires et entreprises partenaires, installés dans le jardin du FSA pour la promotion de leurs produits.

Forum aux Banques et Entreprises nigériennes : Jeudi 23 janvier 2020

La journée « Portes ouvertes du FSA » a été marquée par l'organisation d'un forum à l'endroit des Banques, Etablissements financiers et Entreprises nigériennes, sous le thème, « Le rôle du FSA dans le financement des entreprises au Niger ».

Cérémonie de Remise d'un Chèque aux Familles des Militaires victimes de l'attaque du Camp militaire d'Inatès (République du Niger) : Vendredi 24 janvier 2020

Une cérémonie de remise de chèque aux familles des militaires victimes de l'attaque du camp militaire d'INATES a été organisée dans la matinée au niveau de la Direction des Services de Santé et de l'Action Sociale de l'armée, à Niamey.

Dîner de Gala : Vendredi 24 janvier 2020

Un dîner de Gala a été organisé à l'Hôtel Radisson Blu de Niamey.

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTENAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

Symposium de haut niveau : Samedi 25 janvier 2020

Les activités commémoratives du quarantenaire du FSA ont été marquées par l'organisation d'un Symposium de haut niveau sur le thème « **Le Fonds de Solidarité Africain (FSA), 40 ans au service de l'émergence africaine : défis et perspectives pour une nouvelle dynamique** ».

L'objectif principal du Symposium était d'explorer des stratégies susceptibles de renforcer le rôle du Fonds de Solidarité Africain dans le financement des infrastructures économiques de base, le développement du commerce intra-africain et l'inclusion financière, notamment par ses interventions sur les marchés financiers de ses Etats membres.

Les travaux du Symposium ont été marqués par trois temps forts, à savoir :

- La cérémonie d'ouverture ;
- Le panel de présentation et de discussion du thème ; et
- La cérémonie de clôture.

Le Symposium ouvert par **Son Excellence BRIGI RAFFINI**, Premier Ministre, chef du gouvernement du Niger, a vu la participation de diverses personnalités.

Après la cérémonie d'ouverture, les participants ont suivi l'intervention du Ministre des Finances du Rwanda qui a introduit les trois sous-thèmes du panel. S'en sont suivis les exposés sur les sous-thèmes :

Le Sous-thème N° 1 : "Le financement des infrastructures économiques de base : la place du FSA" : a été présenté par **M. Nourridine DIA**, Responsable Pays de la Banque Africaine de Développement (BAD), au Niger, Représentant le Président du Groupe de la BAD. **M. Nourridine DIA** a indiqué que le continent africain doit mobiliser 130 à 170 milliards de dollars américains d'investissement par an pour combler le déficit infrastructurel de l'Afrique. A cet égard, il convient de consolider des initiatives en cours de mise en œuvre telles que le Programme de Développement des Infrastructures en Afrique (PIDA) et l'initiative Africa 50 de la BAD qui fournit un nouvel instrument de financement des infrastructures en Afrique ;

Le Sous-thème N° 2 : "La contribution du FSA aux échanges commerciaux sur le continent Africain", a été présenté par le Représentant du Président d'AFREXIMBANK. Il ressort de cette présentation que les échanges intra-africains demeurent faibles (15%) comparés aux grandes zones économiques mondiales comme l'Union Européenne (61,7%) ; ce qui a motivé la mise en place de la Zone de Libre Échange Continentale Africaine (ZLECAf) dont la phase d'opérationnalisation a été lancée à Niamey, au Niger, le 7 juillet 2019. Sa mise en œuvre devrait à terme augmenter de 33% les exportations intra- africaines ;

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTENAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

Le Sous-thème N° 3 : “Le FSA, le développement des marchés financiers et l’inclusion financière des populations”, a été présenté par **Dr Edoh Kossi AMENOUNVE**, Directeur Général de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM). Il ressort de cette présentation que malgré l’essor des marchés financiers dans la région, l’inclusion financière reste faible avec seulement 36% des adultes disposant d’un compte dans une institution financière formelle, comparé à 71% en moyenne dans le monde. Face à ces défis, il convient de renforcer les marchés financiers grâce à l’intégration régionale, et promouvoir l’inclusion financière par le biais des technologies et des identités numériques, sans oublier la complémentarité entre les banques classiques et les marchés financiers.



Vue des Ministres de tutelle des pays membres du Fonds de Solidarité Africain

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINE

Après les différentes présentations, une série de questions réponses s'en est suivie, portant essentiellement sur la nécessité de redonner au FSA ses lettres de noblesse à travers un soutien fort de ses États membres ainsi que la concrétisation de partenariats avec les institutions africaines de lutte contre la pauvreté.

À l'issue des différents échanges, **M. Mamadou DIOP**, Ministre des Finances de la République du Niger a prononcé un discours de clôture, à travers lequel il a rappelé les orientations données par le Premier Ministre de la République du Niger, Chef du Gouvernement, **Son Excellence BRIGI RAFFINI**, portant sur la nécessité de refonder les bases du FSA pour le rendre plus efficace au service du développement économique de ses États membres et cela essentiellement à travers la revue de trois principaux axes stratégiques concernant le FSA :

- L'élargissement de l'actionnariat du Fonds par l'adhésion de nouveaux États et d'un actionnaire de référence comme la BAD ;
- Le renforcement de ses ressources financières ;
- L'amélioration de son cadre institutionnel en conférant au Fonds un statut particulier reflétant son caractère panafricain.

M. Mamadou DIOP a souligné que les conclusions des travaux du Symposium ne resteront pas lettres mortes et que chacune des parties concernées prendra les décisions appropriées à l'effet d'atteindre les objectifs subséquents aux orientations données par **Son Excellence BRIGI RAFFINI**.

CONCLUSION DES TRAVAUX DU SYMPOSIUM

Les travaux du Symposium ont abouti aux conclusions suivantes :

- Les pays observateurs ont renouvelé leur intérêt à faire partie des États membres du FSA. Par ailleurs, la BAD est disposée à accompagner le Fonds dans le cadre du renforcement de sa gouvernance et de son efficacité opérationnelle. AFREXIMBANK et la BRVM ont marqué leur disponibilité à accompagner le FSA dans le cadre de ses interventions ;
- Le symposium a sollicité le soutien de la BAD pour accompagner le FSA dans la recherche d'actionnaires de référence avec une réputation avérée dans le financement des infrastructures. Par ailleurs, il est recommandé à la BAD d'étudier l'organisation d'une réunion de haut niveau de toutes les institutions de financement du développement et de garantie afin de permettre une mutualisation des efforts dans le cadre du financement du développement ;
- De manière générale, le FSA devrait explorer des opportunités de partenariat avec les investisseurs institutionnels africains notamment les fonds de pension, les compagnies d'assurance et les fonds souverains qui représentent une source attrayante de financement des infrastructures en raison de leurs investissements à long terme et de leur besoin général de diversification ;

ACTIVITES COMMEMORATIVES DU QUARANTENAIRE DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN



LE FSA, 40 ANS AU SERVICE DE L'EMERGENCE AFRICAINNE

- Afin de renforcer le cadre institutionnel du Fonds et lui conférer un statut particulier reflétant son caractère panafricain, il serait pertinent d'ériger le FSA en une Institution Spécialisée de l'Union Africaine. La commission de l'Union Africaine avec la contribution technique de la Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique aiderait dans la structuration du projet et dans le plaidoyer ;
- Le Symposium a souligné la nécessité de renforcer les ressources financières du Fonds et lui offrir ainsi une base solide dans ses divers domaines d'intervention ;
- Le Symposium recommande au Conseil des Ministres du FSA, l'urgente nécessité d'une Initiative politique de très haut niveau de nature à accélérer, tout en la maîtrisant, une évolution compensatrice du FSA pour rattraper le retard accusé et le placer dans un environnement où sa valeur ajoutée aux économies africaines sera plus accrue, afin, entre autres, qu'il se substitue aux États pour fournir la garantie souveraine aux investisseurs internationaux qui l'exigent.





*Ensemble, bâtissons
une Afrique prospère*

INSTITUTION FINANCIÈRE MULTILATÉRALE

ETATS MEMBRES



617, Av. du Président Karl CARSTENS, BP 382 – Niamey, Niger

Tél : +227 20 72 26 32 / 33 / 34

www.fondsolidariteafricain.org – fsa@fondsolidariteafricain.org

