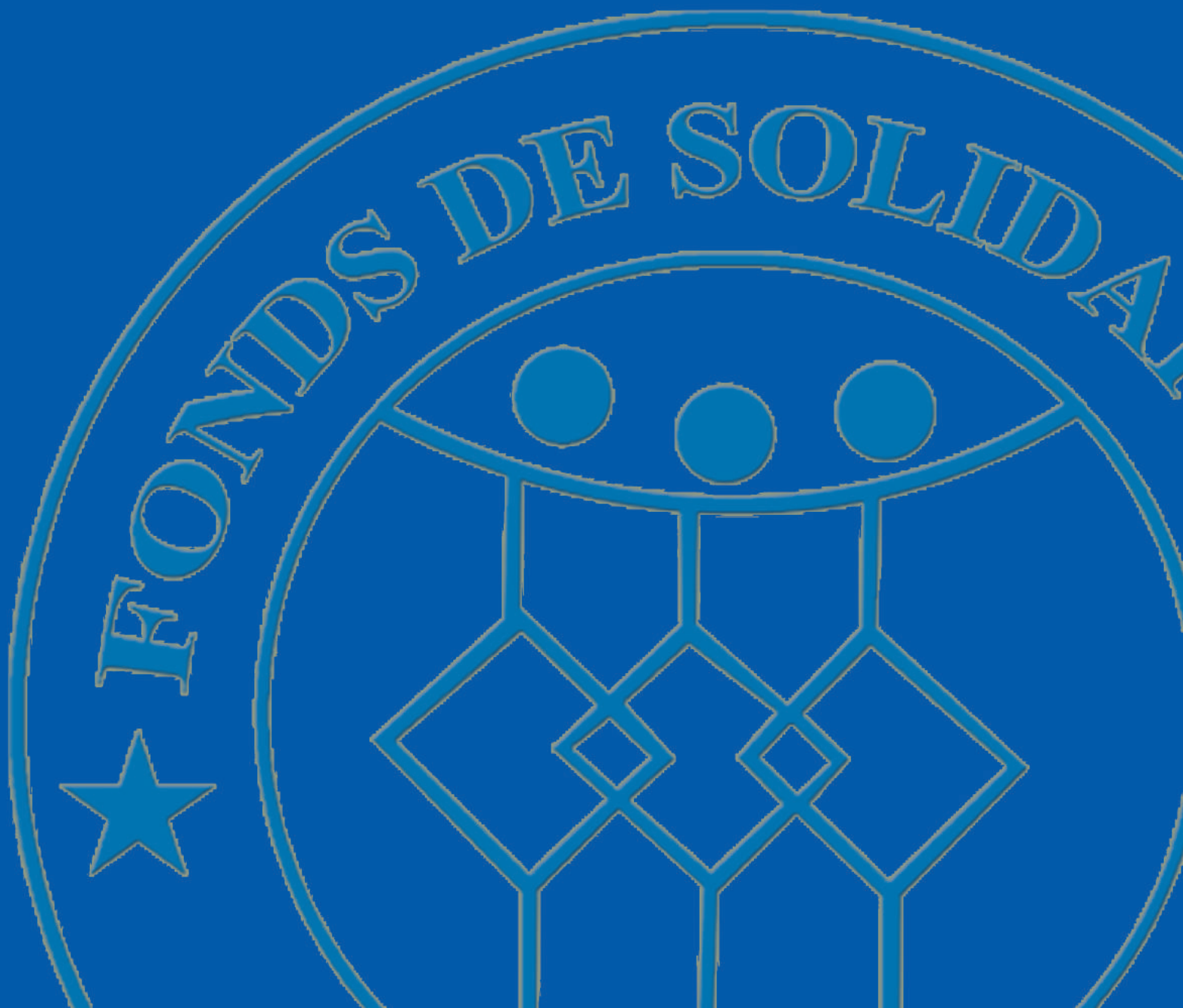




FSA RAPPORT ANNUEL 2016
AFRICAN SOLIDARITY FUND ANNUAL REPORT 2016



SOMMAIRE

SUMMARY

1. Présentation du fonds de solidarité africain	5	1. The african solidarity fund presentation	5
2. Organes de gestion et d'administration.....	10	2. Management and administrative bodies	10
3. Environnement économique et international africain	16	3. African economic and international environment.....	16
4. Activités opérationnelles.....	25	4. Operational activities.....	25
5. Activités administratives.....	43	5. Administrative activities.....	43
6. Situation financière au 31 decembre 2016	54	6. Financial statements at 31 december 2016.....	54
7. Liste des tableaux.....	75	7. List of tables.....	75
8. Liste des graphiques	78	8. List of graphs.....	78





PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN

THE AFRICAN SOLIDARITY FUND PRESENTATION

PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN

THE AFRICAN SOLIDARITY FUND PRESENTATION

1- PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN

1.1 Mission

Le Fonds de Solidarité Africain (FSA) a pour mission de participer au développement économique de ses Etats membres en facilitant la mobilisation des ressources financières en vue du financement des projets d'investissement et en faveur des institutions de Microfinance. Dans ce cadre, le FSA joue le rôle de catalyseur des systèmes financiers des pays membres en permettant aux Etats, aux entreprises tant publiques que privées ainsi qu'aux institutions de Microfinance d'accéder au crédit bancaire et/ou de lever l'épargne sur les marchés financiers, pour financer des projets d'investissement et des activités génératrices de revenus qui concourent au développement économique des pays membres et à la réduction de la pauvreté pour les populations.

1.2 Vision

Nos actions visent à renforcer l'envergure africaine du Fonds de Solidarité Africain et en faire une institution de référence dans ses différents métiers, par son professionnalisme et la qualité de ses prestations, en vue d'une contribution efficace aux efforts de développement économique et social de ses pays membres.

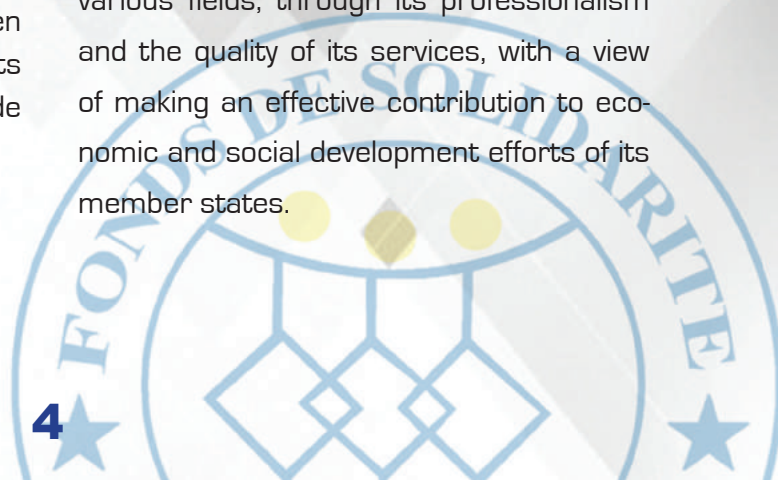
1- THE AFRICAN SOLIDARITY FUND PRESENTATION

1.1 Mission

The African Solidarity Fund's mission is to contribute to the economic development of its member states by facilitating the mobilisation of financial resources for the financing of investment projects as well as for Microfinance institutions. In this context, the ASF acts as a catalyst for member states financial systems by enabling governments, public and private enterprises as well as Microfinance institutions to access bank credit and/or raise funds throughout financial markets, to finance investment projects and income-generating activities that contribute to the economic development and alleviation of poverty in the member states.

1.2 Vision

Our actions aim to reinforce the African Solidarity Fund's continental dimension and make it a benchmark institution in its various fields, through its professionalism and the quality of its services, with a view of making an effective contribution to economic and social development efforts of its member states.



1.3 Objectifs

Le FSA a pour objectifs de :

- Promouvoir le financement des investissements publics et privés dans ses Etats membres, notamment ceux des PME/PMI, en sécurisant les financements bancaires;
- Faciliter la mobilisation de l'épargne locale et extérieure pour le financement de l'investissement, en sécurisant les opérations de levée de ressources sur les marchés financiers ;
- Contribuer à la lutte contre la pauvreté en appuyant les institutions de Microfinance à accéder aux financements bancaires ;
- Contribuer à l'émergence et au renforcement de Fonds de garantie nationaux dans les Etats membres en vue de renforcer les dispositifs d'appui aux PME/PMI.

1.4 Techniques d'intervention

Les techniques d'intervention du FSA sont :

- La garantie des prêts bancaires et des émissions d'emprunts obligataires destinés au financement des projets d'investissement
- La bonification de taux d'intérêt des prêts accordés aux Etats et leurs démembrements
- Le refinancement notamment pour les PME/PMI.

Le Fonds de Solidarité Africain intervient également à travers les instruments opérationnels suivants : la gestion de

1.3 Objectives

The objectives of the ASF are to :

- Promote the financing of public and private investments in its member states, in particular the SMEs, by securing bank financing;
- Facilitate the mobilisation of local and foreign savings for the financing of investment by securing fundraising operations on financial markets;
- Contribute to the fight against poverty by supporting microfinance institutions to access bank financing;
- Contributing to the emergence and strengthening of national guarantee Funds in the Member States with a view to reinforce support schemes for SMEs.

1.4 Intervention techniques

The main FSA intervention techniques are:

- The guarantee of bank loans and issuance of bonds to finance investment projects
- The interest rate subsidy of loans granted to States and their related entities
- The refinancing operations.

The African Solidarity Fund also intervenes through the following operational instruments : Third-party

Présentation du Fonds de Solidarité Africain

The African Solidarity Fund Presentation

fonds pour compte de tiers, la prise de participation, l'arrangement et la structuration de financement.

1.5 Domaines d'intervention

Le FSA intervient dans tous les secteurs de l'activité économique (à l'exception du négoce) : infrastructures de base, développement rural, agro-industrie, industrie, télécoms et nouvelles technologies de l'information et de la communication, mines, eau et énergie, tourisme et hôtellerie, immobilier, transport, etc.

1.6 Etats membres

Les Etats membres du FSA sont : le Bénin, le Burkina Faso, le Burundi, la Centrafrique, la Côte d'Ivoire, le Gabon, la Guinée-Bissau, le Mali, Maurice, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Tchad et le Togo.

funds management, equity investments, finance arrangement and structuring.

1.5 Areas of focus

The ASF operates in all sectors of economic activity: basic infrastructure, rural development, agro-industry, industry, telecommunication and new information and communication technologies, mining, water and energy, tourism and hotels, real estate, transport, etc.

1.6 Member states

The ASF member states are: Benin, Burkina Faso, Burundi, Central African Republic, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinea-Bissau, Mali, Mauritius, Niger, Rwanda, Senegal and Tchad and Togo.



FSA RAPPORT ANNUEL 2016
AFRICAN SOLIDARITY FUND ANNUAL REPORT 2016





ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE GESTION

ADMINISTRATION AND MANAGEMENT BODIES

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE GESTION

ADMINISTRATION AND MANAGEMENT BODIES

2. ORGANES DE GESTION ET D'ADMINISTRATION

2.1 Assemblée Générale

PRESIDENT

RWANDA :

Monsieur Claver GATETE

Ministre des Finances et de la Planification Economique

MEMBRES

BENIN :

Monsieur Romuald WADAGNI

Ministre de l'Économie, des Finances et des Programmes de Dénationalisation

BURKINA FASO :

Madame Hadizatou Rosine COULIBALY

Ministre de l'Économie, des Finances et du Développement

BURUNDI :

Monsieur Domitien NDIHOKUBWAYO

Ministre des Finances, du Budget et de la Privatisation

CENTRAFRIQUE :

Monsieur Henri Marie DONDRA

Ministre des finances et du budget

COTE D'IVOIRE :

Monsieur Adama KONE

Ministre auprès du Premier Ministre, chargé de l'Économie et des Finances

GABON :

Monsieur Regis IMMONGAULT

Ministre du Développement Durable, de l'Économie, de la Promotion des Investissements et de la Prospective

2. ADMINISTRATION AND MANAGEMENT BODIES

2.1 General Assembly

PRESIDENT

RWANDA :

Mr. Claver GATETE

Minister of Finance & Economic Planning

MEMBERS

BENIN :

Mr. Romuald WADAGNI

Minister of Economy, Finance and De-nationalisation Programs

BURKINA FASO :

Mrs. Hadizatou Rosine COULIBALY

Minister of Economy, Finance and Development

BURUNDI :

Mr. Domitien NDIHOKUBWAYO

Minister of Finance, Budget and Privatisation

CENTRAL AFRICAN REPUBLIC :

Mr. Henri Marie DONDRA

Minister of Finance and Budget

CÔTE D'IVOIRE :

Mr. Adama KONE

Minister reporting to the Prime Minister, responsible for Economy and Finance

GABON :

Mr. Regis IMMONGAULT

The Minister of Sustainable Development, Economy, Investment Promotion and Planning

Organes d'Administration et de Gestion

Administration and Management Bodies

GUINEE BISSAU :

Monsieur Henrique HORTA DOS SANTOS

Ministre de l'Économie et des Finances

GUINEA BISSAU :

Mr. Henrique HORTA DOS SANTOS

Minister of Economy and Finance

ILE MAURICE :

Honorable Pravin Kumar JUGNAUTH

Ministre des Finances et du Développement Economique

MAURITIUS :

Honourable Pravind Kumar JUGNAUTH

Minister of Finance and Economic Development

MALI :

Monsieur Boubou CISSE

Ministre de l'Économie et des Finances

MALI :

Mr. Boubou CISSE

Minister of Economy and Finance

NIGER :

Monsieur Hassoumi MASSAOUDOU

Ministre des Finances

NIGER :

Mr. Hassoumi MASSAOUDOU

Minister of Finance

SENEGAL :

Monsieur Amadou BA

Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan

SENEGAL :

Mr. Amadou BA

Minister of the Economy, Finance and Development

TCHAD :

Monsieur MBOGO Ngabo Seli

Ministre des Finances et du Budget

CHAD :

Mr. MBOGO Ngabo Seli

Minister of Finance and Budget

TOGO :

Monsieur Sani YAYA

Ministre de l'Économie et des Finances

TOGO :

Mr Sani YAYA

Minister for Economic Affairs and Finance

2.2 Conseil d'Administration

PRESIDENT

RWANDA :

Monsieur Obald HAKIZIMANA

Economiste en charge du secteur réel

Ministère des Finances et de la Planification Economique

PRESIDENT

RWANDA :

Mr. Obald HAKIZIMANA

Economist in charge of the real economy

Ministry of Finance and Planning

MEMBRES

BENIN :

Monsieur Job OLOU

Directeur Général du Trésor et de la Comptabilité Publique

Ministère de l'Économie, des Finances et des Programmes de Dénationalisation

MEMBERS

BENIN :

Mr. Job OLOU

Director General of the Treasury and Public Accounts

Ministry of Economy, Finance and De-nationalisation Programs

Organes d'Administration et de Gestion

Administration and Management Bodies

BURKINA FASO :

Monsieur Boukaré ZOUANGA

Directeur de la Dette Publique

Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement

BURUNDI :

Monsieur Pierre SINARINZI

Assistant du Ministre

Ministère des Finances, du Budget et de la Privatisation

CENTRAFRIQUE :

Monsieur Mahamat ABAKAR

Inspecteur des Finances

Ministère des Finances et du Budget

COTE D'IVOIRE :

Monsieur Kobenan TANO

Directeur des Affaires Economiques Régionales

Ministère de l'Economie et des Finances

GABON :

Monsieur Fidèle MAGOUANGOU

Inspecteur Général des Services

Ministre du Développement Durable, de l'Economie, de la Promotion des Investissements et de la Prospective

MALI :

Mme SY Fadimata TAPO

Directrice Générale Adjointe

Direction Générale de la Dette Publique

Ministère de l'Economie et des Finances

MAURICE :

Monsieur Gérard Pascal BUSSIER

Directeur Ministère des Finances et du Développement Economique

NIGER :

Monsieur Abdou MAIDAGI

Directeur de Cabinet du Ministère des Finances

BURKINA FASO :

Mr. Boukaré ZOUANGA

Public Debt Department

Ministry of Economy, Finance and Development

BURUNDI :

Mr. Pierre SINARINZI

Assistant to the Minister

Minister of Finance, Budget and Privatisation

CENTRAL AFRICAN REPUBLIC :

Mr. Mahamat ABAKAR

Inspector of Public Finance

Ministry of Finance and Budget

CÔTE D'IVOIRE :

Mr. Kobenan TANO

Director of Regional Economic Affairs

Ministry of Economy and Finance

GABON :

Mr. Fidèle MAGOUANGOU

Inspector General of Services

The Minister of Sustainable Development, Economy, Investment Promotion and Planning

MALI :

Ms. SY Fadimata TAPO

Deputy Director General

Directorate General of Public Debt

Ministry of Economy and Finance

MAURITIUS :

Mr. Gérard Pascal BUSSIER

Deputy-Director

Ministry of Finance and Economic Development

NIGER :

Mr. Abdou MAIDAGI

Cabinet Director Ministry of Finance

Organes d'Administration et de Gestion

Administration and Management Bodies

SENEGAL :

Monsieur Mamadou Moustapha BA

Directeur Général des Finances
Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan

TCHAD :

Monsieur Loukman MOUSTAPHA

Inspecteur des Finances
Ministère des Finances et du Budget

TOGO :

Monsieur Affo Tchitchi DEDJI

Administrateur des Finances,
Secrétariat Permanent pour le Suivi des Politiques
des Réformes et des Programmes Financiers
Ministère de l'Economie et des Finances

2.3 Direction Générale

Directeur Général

Monsieur Ahmadou Abdoulaye DIALLO

Directeur de l'Audit et du Contrôle Interne

Monsieur Abdourahmane DIALLO

Directeur du Contrôle de Gestion et du
Système d'Information

Monsieur Jean Berchmans NKURUNZIZA

Directeur de l'Administration Générale

Monsieur Emmanuel Adadé SALLAH

Directrice des Affaires Juridiques, des
Risques et du Suivi des Engagements

Madame Aubierge Ginette DOVONOU-THOO

Directeur des Opérations

Monsieur Aly GUINDO

Directeur des Finances et de la Comptabilité

Monsieur Laouali MOUSSA

SENEGAL :

Mr. Mamadou Moustapha BA

Director General of Finances
Ministry of Economy, Finance and Development

CHAD :

Mr. Loukman MOUSTAPHA

Inspector of Public Finance
Ministry of Finance and Budget

TOGO :

Mr. Affo Tchitchi DEDJI

Director of Finance,
Permanent Secretariat for Monitoring Policies of Reforms
and Financial Programs
Ministry of Economy and Finance

2.3 Head of Office

Director General

Mr. Ahmadou Abdoulaye DIALLO

Director of Internal Audit and Control

Mr. Abdourahmane DIALLO

Director of Management Control and the
Information Systems

Mr Jean Berchmans NKURUNZIZA

Director, General Administration Department

Mr Emmanuel Adadé SALLAH

Director of Legal Affairs, Risks and Projects
Monitoring

Madame Aubierge Ginette DOVONOU-THOO

Director of Operations

Mr. Aly GUINDO

Director of Finance and Accounting

Mr. Laouali MOUSSA

2.4 Controleurs Externes

Commissaires aux Comptes :

MAZARS SÉNÉGAL

Monsieur Taïbou MBAYE

Administrateur Général-Associé

DAKAR

Fiduciaire Conseil et Audit (FCA)

Monsieur Nouhou TARI

Associé Gérant

NIAMEY

2.4 External Auditors

Auditors :

MAZARS SENEGAL

Mr. Taïbou MBAYE

Director General-Partner

DAKAR

Fiduciary Consulting and Audit (FCA)

Mr. Nouhou TARI

Managing Partner

Niamey



FSA RAPPORT ANNUEL 2016
AFRICAN SOLIDARITY FUND ANNUAL REPORT 2016





Mr Ahmadou Abdoulaye DIALLO

Le Directeur Général

The Director General

Mot du Directeur Général

L'exercice 2016 constitue la première année pleine de mise en œuvre du plan de développement stratégique à moyen terme 2016-2020 que notre institution s'est dotée pour augmenter significativement ses interventions et l'impact de ses opérations sur l'économie des Etats membres du Fonds de Solidarité Africain (FSA). Il est encourageant d'observer que pour la deuxième année consécutive, les comptes du FSA ressortent un résultat net positif. Le résultat bénéficiaire atteint en 2016 est en très nette hausse par rapport à celui observé en 2015. Il atteint un niveau jamais égalé durant les quatre décennies d'activités du Fonds.

Je voudrais à cet effet saluer la hauteur de vue, l'ambition et la vision des organes dirigeants du FSA qui ont adopté le plan « EXPANSION 2020 », lequel a sans nul doute insufflé un élan nouveau aux activités du Fonds qui commence à regagner la confiance de ses partenaires et des entrepreneurs bénéficiaires de ses interventions.

A message from the Director General

2016 represents the first full year for the implementation of the medium-term strategic development plan 2016-2020 which was set up by our institution to significantly increase its interventions and the operational impact on the economies of member states of the African Solidarity Fund (ASF). It is encouraging to note that for the second consecutive year, the ASF accounts show a positive net result. The profit margin achieved in 2016 is distinctly higher than in 2015, which led to reaching an unprecedented level during the Fund's four decades of operation.

I would like to commend the strong vision and ambition of the ASF's governing bodies that adopted the "EXPANSION 2020" plan, which undoubtedly gave new impetus to the activities of the Fund, which is enhancing the confidence of its partners and the beneficiary entrepreneurs.

Au niveau de la Direction Générale et du Personnel, nous savons que cet essor des activités du Fonds se doit d'être pérenne et exige un engagement sans faille de tout un chacun, à commencer par nous-mêmes. Nous nous réjouissons d'être fortement soutenus par nos Etats membres. C'est le lieu de rappeler les décisions courageuses prises par la VIIème session de l'Assemblée Générale tenue à Kigali le 24 juin 2016 allant dans le sens du renforcement des capacités opérationnelles du Fonds dont la libération de trente milliards de francs CFA et l'abondement supplémentaire du Fonds Spécial de Bonification à hauteur de 7 milliards de francs CFA. Au moment où nous publions ce rapport annuel, nous attendons la libération par nos Etats membres d'un montant cumulé de 22.462.532.005 FCFA auquel s'ajouteront les tranches attendues pour les exercices 2018 et 2019 ; toutes choses pour dire que le Fonds voit ses moyens renforcés pour réaliser les ambitieux objectifs fixés dans le plan « EXPANSION 2020 » connu également sous l'appellation de PDSMT 2016-2020.

Je vous remercie.

At Management and staff level, we know that this growth of the Fund's activities must be sustainable and requires an unwavering commitment from everyone, starting with ourselves. We are very pleased to acknowledge strong support from our member states. It is the place to recall the courageous decisions taken by the VIIth session of the General Assembly held in Kigali on June 24th 2016, with the goal of strengthening the operational capacities of the Fund whose release of thirty billion XOF and the supplementary contribution of the Special Subsidy Fund to the tune of 7 billion XOF. As we publish this annual report, we await the release of a cumulative amount of 22,462,532,005 XOF by our member states, to which will be added the installments expected for the financial years 2018 and 2019; all this to say that the Fund's resources are being strengthened to achieve the ambitious objectives set out in the plan "EXPANSION 2020" also known as PDSMT 2016-2020.

Thank you.



**ENVIRONNEMENT
ECONOMIQUE AFRICAIN
ET INTERNATIONAL**

**AFRICAN AND INTERNATIONAL
ECONOMIC ENVIRONMENT**

3. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET INTERNATIONAL AFRICAIN

Selon les chiffres publiés en avril 2017 par le Fonds Monétaire International (FMI), la croissance économique mondiale s'est établie à 3,1% en 2016, un taux relativement identique à celui atteint l'année précédente. Après un premier semestre relativement morose, l'activité s'est quelque peu intensifiée au deuxième semestre, surtout dans les pays avancés. La croissance s'est accélérée aux États-Unis où les entreprises sont devenues plus confiantes quant à la demande future et où les stocks ont commencé à contribuer à la croissance. La croissance est restée solide aussi au Royaume-Uni où les dépenses se sont avérées résilientes au lendemain du référendum de juin 2016 en faveur de la sortie de l'Union européenne (Brexit). L'activité a été supérieure aux prévisions au Japon grâce au dynamisme des exportations nettes, ainsi que dans des pays de la zone euro tels que l'Allemagne et l'Espagne en raison de la vigueur de la demande intérieure. Dans les pays émergents et les pays en développement, les résultats économiques sont restés inégaux. Alors que la croissance chinoise est restée vigoureuse grâce à la poursuite de la politique de soutien à l'économie, l'activité a ralenti en Inde en raison des répercussions de la politique monétaire décidée par le Gouvernement, ainsi qu'au Brésil qui est plongé dans une profonde récession. L'activité est demeurée médiocre dans les pays exportateurs de carburants et de produits de base hors carburants de manière plus générale,

3. AFRICAN ECONOMIC AND INTERNATIONAL ENVIRONMENT

According to figures released in April 2017 by the International Monetary Fund (IMF), global economic growth was 3.1% in 2016, a rate relatively similar to that of the previous year. After a relatively sluggish first half, activity picked up somewhat in the second half, especially in the advanced countries. Growth accelerated in the United States as companies became more confident about future demand and stocks began to contribute to growth. Growth also remained strong in the United Kingdom, where spending was resilient after the June 2016 referendum in favour of the European Union exit (Brexit). Activity was above expectations in Japan thanks to strong net exports, as well as in euro area countries such as Germany and Spain, due to strong domestic demand. In emerging and developing countries, economic performance has remained uneven. While Chinese growth remained robust as a result of continued economic support, activity slowed in India due to the repercussions of monetary policy decided by the Government, as well as Brazil, which is plunged in a deep recession. Activity remained poor in fuel and non-fuel commodity exporting countries

tandis que des facteurs géopolitiques ont freiné la croissance dans certaines parties du Moyen-Orient et en Turquie.

La faiblesse des signaux positifs de l'environnement économique mondial sur la structure de l'économie de notre Continent a touché négativement les économies africaines, notamment par le biais de la baisse des cours des produits de base dont le pétrole et de celle de la demande des produits d'exportation provenant de l'Afrique (minerais, bois, ...). Selon le rapport annuel de la Banque Africaine de Développement (BAD), la croissance économique de l'Afrique pour 2016 s'est établi à 2,2%, le taux le plus bas depuis plus d'une décennie. Toutefois, la situation n'a pas été homogène. Les pays exportateurs de produits de base ont dû relever de lourds défis et compter sur des financements extérieurs plus importants. En revanche, la plupart des économies peu intensives en ressources naturelles sont restées résilientes, et certaines ont même affiché des taux de croissance remarquables. D'après toujours la BAD, la performance économique globalement mitigée des pays africains souligne l'urgence d'une transformation économique structurelle, qui soit capable de renforcer la résilience du continent et de favoriser une croissance durable et inclusive.

La croissance dans la zone subsaharienne a été encore plus faible et cela représente une rupture par rapport à la rapide expansion qui avait été enregistrée depuis le début du millénaire. L'année 2016 a été difficile pour de nombreux pays de l'Afrique subsaharienne à commencer par ceux ayant

more generally, while geopolitical factors held back growth in parts of the Middle East and Turkey.

The weakness of the positive signals of the global economic environment on the structure of our continent's economy has negatively impacted African economies, notably through lower commodity prices such as oil and demand of export products from Africa (minerals, wood ...). According to the annual report of the African Development Bank (AfDB), Africa's economic growth for 2016 stood at 2.2%, the lowest rate in more than a decade. However, the situation was not homogeneous. Commodity exporting countries faced major challenges and increased external financing. In contrast, most resource-based economies remained resilient, and some even showed remarkable growth rates. According to the AfDB, the generally mixed economic performance of African countries underlines the urgency of a structural economic transformation that can strengthen the continent's resilience and foster sustainable and inclusive growth.

Growth in the sub-Saharan region has been even lower, and this represents a break from the rapid expansion that has occurred since the beginning of the millennium. 2016 has been difficult for many countries in sub-Saharan Africa, starting with the economic

le plus grand poids économique comme le Nigéria et l'Afrique du Sud. La zone a ainsi vu sa croissance descendre à 1,4 %, le niveau le plus faible depuis plus de deux décennies. La plupart des pays exportateurs de pétrole ont été en récession et la conjoncture est restée difficile dans les autres pays riches en ressources naturelles. En revanche, dans les pays pauvres en ressources naturelles, la croissance a continué d'être robuste.

Les performances économiques des Etats Membres du Fonds de Solidarité Africain affichent un tableau contrasté avec quelques pays qui enregistrent une excellente croissance (Côte d'Ivoire, Sénégal, Rwanda, ...) et d'autres qui terminent l'année 2016 avec de fortes difficultés économiques (Burundi, RCA, Tchad, Gabon).

L'Union Economique et Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (UEMOA) a enregistré une croissance de 6,8% en 2016 contre 6,6% en 2015. Cette performance qui en fait la meilleure en Afrique subsaharienne, est à mettre à l'actif de la consolidation des activités commerciales, à l'augmentation de la productivité au niveau agricole et à l'amélioration des commandes au niveau du secteur des BTP.

Les pays de la zone CEMAC ont durement été touchés par les effets de la baisse des prix des produits de base, notamment le pétrole et certains minerais. Ainsi, le taux de croissance de la zone s'est établi à seulement 0,2 % en baisse significative par rapport à 2015, où pourtant il n'était que de 1,7%.

heavy weights such as Nigeria and South Africa. The area thus saw its growth fall to 1.4%, the lowest level in more than two decades. Most oil-exporting countries have been in recession and economic conditions have remained difficult in other resource-rich countries. On the other hand, in resource-poor countries, growth has continued to be robust.

The economic performance of the Member States of the African Solidarity Fund shows a contrasting picture with some countries which are experiencing excellent growth (Côte d'Ivoire, Senegal, Rwanda, etc.) and others which end the year 2016 with severe economic difficulties (Burundi, CAR, Chad, Gabon).

The Economic and Monetary Union of West Africa (UEMOA) grew by 6.8% in 2016 against 6.6% in 2015. This performance, which makes it the best in sub-Saharan Africa, is to be attributed to the consolidation of commercial activities, increased productivity at the agricultural level and improved orders in the construction sector.

Countries in the CEMAC zone have been hit hard by the effects of falling commodity prices, including oil and some minerals. Thus, the zone's growth rate was only 0.2%, a significant decrease compared to 2015, when it was at only 1.7%.

Les trois pays hors zone Franc membres du FSA, ont enregistré des performances économiques contrastées. Les économies mauricienne et rwandaise ont enregistré des taux de croissance assez élevés en 2016 (5,9% pour le Rwanda et 3,7% pour Maurice) au moment où l'économie burundaise affiche pour une deuxième année consécutive une croissance négative de son PIB (-0,5%) bien que moins prononcée que celle de l'année dernière (-4%).

The three non-franc zone members of the ASF have recorded contrasting economic performances. The Mauritian and Rwandan economies recorded fairly high growth rates in 2016 (5.9% for Rwanda and 3.7% for Mauritius) at a time when the Burundian economy had a negative GDP growth for a second consecutive year (-0.5%), although less pronounced than last year (-4%).





ACTIVITES OPERATIONNELLES

OPERATIONAL ACTIVITIES

4. ACTIVITES OPERATIONNELLES

4.1 Intervention au cours de l'exercice 2016

4.1.1 Interventions en garantie

Au cours de l'exercice 2016, le Conseil d'Administration du FSA a approuvé des demandes de garantie en faveur de 28 projets pour un montant total garanti de 21 806 155 843 FCFA en principal. Les projets concernés sont repris au tableau ci-après, en francs CFA :

4. OPERATIONAL ACTIVITIES

4.1 Interventions during 2016

4.1.1 Guarantee interventions

In FY 2016, the ASF Board of Directors approved guarantee claims for 28 projects for a total guaranteed amount of XOF 21,806,155,843 in principal. The projects concerned are shown in the following table in XOF.

Tableau 1 : liste des demandes de garanties approuvées en 2016

No	Promoteur	Pays	Source de financement	Montant du financement	Montant garanti
1	FINADEV SA	BENIN	ORABANK-Bénin	1 000 000 000	700 000 000
2	BP&S	BENIN	BGFIBank-Bénin	1 650 000 000	990 000 000
3	EOB	BURKINA FASO	CBAO BF	450 000 000	270 000 000
4	SOBCA	BURKINA FASO	Marché financier/SBIF	2 500 000 000	2 209 375 000
5	MDS	BURKINA FASO	Fidelis Finance	232 464 551	162 725 186
6	COTRADIS SA	BURKINA FASO	CBAO BF	813 410 000	500 000 000
7	MBS	MALI	BHM/FGHM	120 000 000	50 000 000
8	SADASY SA	MALI	BIM	1 000 000 000	500 000 000
9	SADASY SA	MALI	BOA Mali	500 000 000	250 000 000
10	AGRIZED	MALI	BCI	2 470 000 000	1 852 500 000
11	AGRIZED	MALI	BOAD	2 500 000 000	937 500 000
12	NBB	MALI	BIM	3 751 624 156	1 875 812 078
13	AGRIZED SA	MALI	BOAD	2 500 000 000	937 500 000
14	SOMIMA SARL	MALI	BMS	1 600 000 000	800 000 000
15	SODESI SA	NIGER	SONIBANK	700 000 000	350 000 000
16	HYPPPO TRANSPORT LTD	NIGER	SONIBANK	1 000 000 000	500 000 000
17	TECH - INNOV	NIGER	BOA	137 000 000	109 000 000
18	BBS	RCI	Fidelis Finance	1 000 000 000	500 000 000
19	ENSBTP SA	RCI	Marché financier	7 000 000 000	4 200 000 000
20	KALINDA	RWANDA	BRD	1 170 260 870	304 267 826
21	ENERGICOTEL Ltd	RWANDA	BRD	653 171 000	228 609 850
22	LEGACY	RWANDA	BRD	2 152 910 000	1 507 037 000
23	ENNY SARL	RWANDA	BK	505 755 576	354 028 903
24	EDESTIA SA	SENEGAL	BNDE SA	293 000 000	205 100 000
25	APS SARL	SENEGAL	BNDE SA	15 000 000	12 000 000
26	CLINIQUE OUEST FOIRE	SENEGAL	BNDE SA	1 032 000 000	619 200 000
27	SEM SA	SENEGAL	BNDE SA	595 000 000	416 500 000
28	Société TROPIC IMPEX SARL	TOGO	BSIC-TOGO	930 000 000	465 000 000
TOTAL				38 271 596 153	21 806 155 843

Ainsi, les approbations en garantie de l'exercice 2016 s'élèvent à 21 806 155 843 FCFA contre 19 970 865 889 FCFA en 2015, soit une hausse de 1 835 289 954 FCFA en valeur absolue et de 9,19 % en valeur relative.

Ces garanties ont permis de mobiliser des financements à hauteur de 38 271 596 153 FCFA, et un taux moyen de garantie de l'ordre de 57%. Cette hausse s'explique essentiellement par les éléments suivants :

- Le rétablissement de la confiance des partenaires à l'endroit du FSA ;
- La reprise des opérations avec la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) et la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC), et l'intensification des opérations avec la Banque Rwandaise de Développement (BRD), la Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE) du Sénégal et les banques du Mali;
- La bonne tenue des activités au Niger en raison d'une politique commerciale et de proximité mieux structurée ;
- Le renforcement et le dynamisme de l'équipe opérationnelle ;
- L'amélioration du dispositif de prise de décision relatif aux interventions du Fonds ;
- L'intensification des activités de prospection et de promotion du FSA sur le terrain ;
- La dynamique du marché financier régional

Thus, the guarantee approvals for the financial year 2016 amount to 21,806,155,843 CFA FRANCS compared to 19,970,865,889 CFA FRANCS in 2015, an increase of CFA FRANCS 1,835,289,954 in absolute value and 9.19% in relative value.

These guarantees mobilised financing of CFA FRANCS 38,271,596,153 and an average guarantee rate of 57%. This increase is mainly due to the following factors :

- Restoring the confidence of partners in the ASF;
- The resumption of operations with the West African Development Bank (BOAD) and the Bank for Investment and Development of ECOWAS (BIDC), and the intensification of operations with the Rwandese Development Bank (BRD), the National Bank for the Economic Development (BNDE) of Senegal and the banks of Mali;
- The good performance of activities in Niger due to a more structured commercial and proximity policy;
- The strengths and dynamism of the operational team;
- Improvement of the decision-making mechanism for the Fund's interventions;
- The intensification of the prospecting and promotion activities of the ASF in the field;
- The dynamics of the regional financial

Activités Opérationnelles

Operational Activities

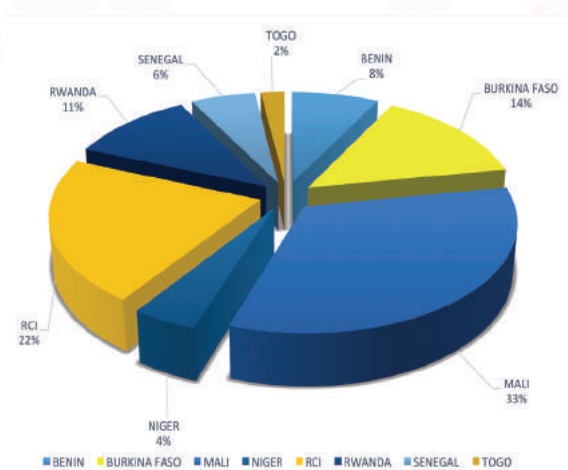
de l'UEMOA concernant la levée de fonds par les émetteurs privés ;

- Le niveau de croissance enregistré dans les économies des Etats membres.

Les projets approuvés en 2016 sont ainsi répartis dans huit (8) pays membres du FSA en francs CFA

Tableau 2 : Récapitulatif des projets approuvés par pays

Pays	Montant garanti	Pourcentage
BENIN	1 690 000 000	8%
BURKINA FASO	3 142 100 186	14%
MALI	7 203 312 078	33%
NIGER	959 000 000	4%
RCI	4 700 000 000	22%
RWANDA	2 393 943 579	11%
SENEGAL	1 252 800 000	6%
TOGO	465 000 000	2%
TOTAL	21 806 155 843	100%



Graphique 1 : Répartition du montant des garanties par pays

Sur le plan sectoriel, les approbations de garanties en 2016 se répartissent entre plusieurs secteurs comme détaillé dans le tableau ci-dessous.

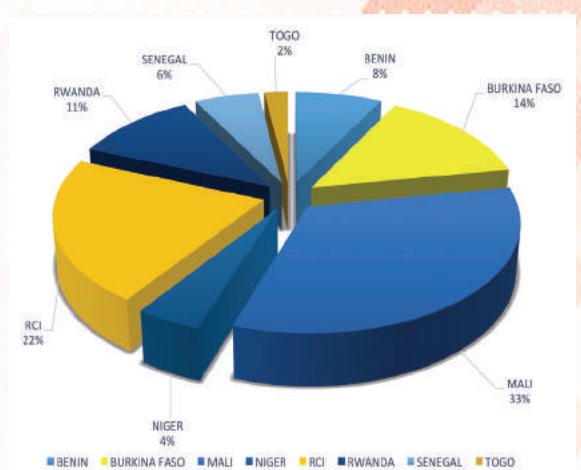
market of the WAEMU regarding the raising of funds by private issuers;

- The level of growth in the economies of the Member States.

The projects approved in 2016 are thus distributed in eight (8) member states of the ASF in CFA francs

Table 2: Summary of Projects Approved by Country

Country	Secured amount	Percentage
BENIN	1 690 000 000	8%
BURKINA FASO	3 142 100 186	14%
MALI	7,203,312,078	33%
NIGER	959,000,000	4%
RCI	4,700,000,000	22%
RWANDA	2 393 943 579	11%
SENEGAL	1,252,800,000	6%
TOGO	465,000,000	2%
TOTAL	21,806 155,843	100%



Graph 1: Breakdown of the amount guaranteed by country

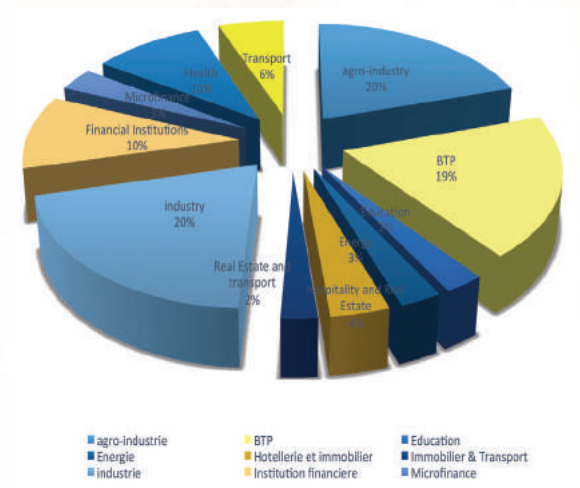
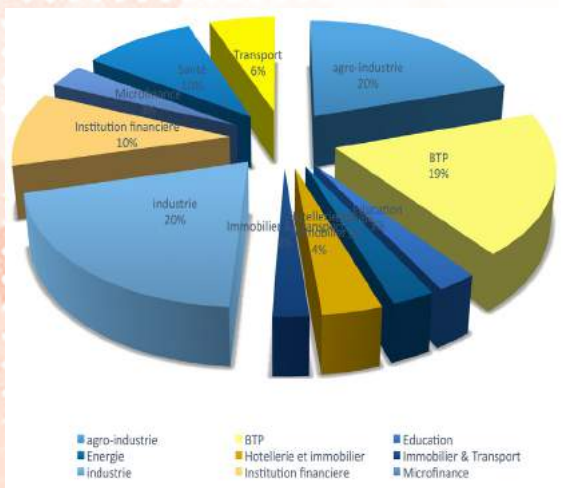
On a sectorial level, the safeguards approvals in 2016 are broken down into several sectors as detailed in the table below.

Tableau 3 : Répartition par secteur du montant des garanties en 2016

Secteur	Montant garanti	Pourcentage
Industrie	4 427 812 078	20%
Agro-industrie	4 415 725 186	20%
BTP	4 200 000 000	19%
Institution financière	2 209 375 000	10%
Santé	2 126 237 000	10%
Transport	1 270 000 000	6%
Hôtellerie et immobilier	819 267 826	4%
Microfinance	700 000 000	3%
Energie	582 638 753	3%
Education	555 100 000	3%
Immobilier & Transport	500 000 000	2%
TOTAL	21 806 155 843	100%

Table 3: Breakdown by sector of the amount guaranteed in 2016

Sector	Secured amount	Percentage
Industry	4,427,812,078	20%
Agribusiness	4,415,725,186	20%
BTP	4,200,000,000	19%
Financial institution	2,209,375,000	10%
Health	2,126,237,000	10%
Transport	1,270,000,000	6%
Real Estate	819,267,826	4%
Microfinance	700,000,000	3%
Energy	582,638,753	3%
Education	555,100,000	3%
Real Estate & Transportation	500,000,000	2%
TOTAL	21,806,155,843	100%



Graphique 2 : Répartition sectorielle du montant des garanties en 2016

Graph 2: Sectoral breakdown of the amount guaranteed in 2016

4.1.2 Interventions en allongement de durée de prêt

4.1.2 Interventions in extension of loan period

Au cours de l'exercice 2016, le FSA a approuvé quatre (04) opérations de refinancement pour l'allongement de la durée de prêts, tous financés par la Banque Rwandaise de Développement (BRD), à hauteur d'un montant de 1 588 541 480 FCFA réparti comme suit :

In FY 2016, the ASF approved four (04) refinancing operations for the extension of the duration of loans, all financed by the Rwandan Development Bank (BRD), to the amount of XOF 1,588,541 480 broken down as follows:

Tableau 4 : Répartition Récapitulatif des projets ayant bénéficié de L'ADP en 2016

Table 4: Breakdown of projects benefiting from ADP in 2016

Promoteur	Projet	Montant du financement	Montant du refinancement
GOOD HARVEST	Projet d'acquisition et d'extension d'un bâtiment à usage d'établissement scolaire	767 013 947	227 398 157
GREEN HILLS ACADEMY SCHOOL (GHAS) LTD	Projet de modernisation et d'extension d'un complexe scolaire	1 874 062 969	500 000 000
ENNY (ENNERGIE NYARUGURU)	Projet de construction et d'exploitation de deux (02) mini-centrales hydroélectriques	505 755 574	410 610 167
HOTEL VILLA PORTOFINO LTD	Projet d'exploitation d'un hôtel 4 Etoiles à Kigali	1 501 777 187	450 533 156
TOTAL		4 648 609 677	1 588 541 480

4.1.3 Intervention en bonification de taux d'intérêt

Le Fonds de Solidarité Africain a accordé en 2016, une bonification de taux d'intérêt d'un montant de 678 827 879 FCFA en faveur du projet de construction de la liaison 225kv double terre Sikasso-Bougouni-Sanankoroba, au Mali. Cette bonification a permis de mobiliser un financement de 25 milliards FCFA auprès de la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC).

4.1.3 Interest rate subsidy interventions

In 2016, the African Solidarity Fund granted an interest rate subsidy of XOF 678 827 879 for the construction of the 225kv double-circuit Sikasso-Bougouni-Sanankoroba link in Mali. This subsidy enabled XOF 25 billion to be mobilised from the ECOWAS Investment and Development Bank (EBID).

4.2 Bilan global des intervention au 31 décembre 2016

4.2 Overall balance sheet of interventions as of 31 december 2016

4.2.1 Garantie

Au 31 décembre 2016, le cumul des approbations de garanties par le FSA s'élève à hauteur de 373 063 millions FCFA, en faveur de 262 projets réalisés dans douze (12) des quatorze (14) Etats membres du Fonds.

4.2.1 Guarantee

As of 31 December 2016, the ASF's total guarantee approvals amounted to XOF 373 063 million for 262 projects carried out in twelve (12) of the fourteen (14) Member States of the Fund.

Activités Opérationnelles

Operational Activities

Ces interventions du Fonds ont permis de mobiliser des financements de l'ordre de 712 130 millions de FCFA.

These Fund interventions have mobilised funding of around XOF 712130 million.

Le volume global des approbations de garanties se répartit comme suit entre les Etats membres de la FSA (montant en millions de F CFA) :

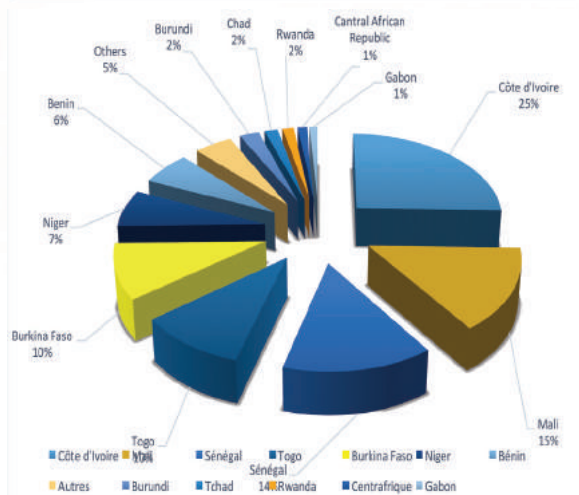
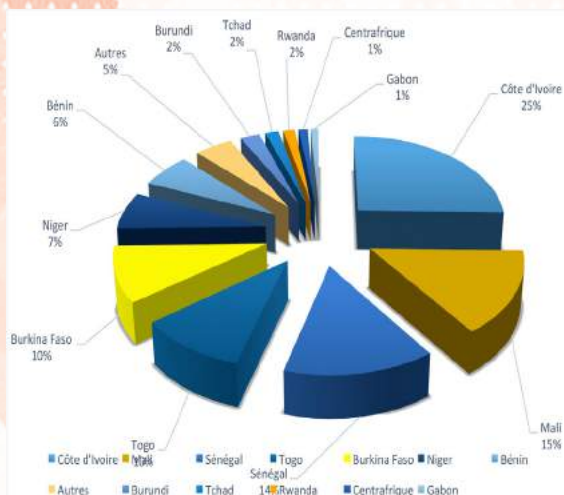
The total volume of collateral approvals is distributed among the member states of the ASF (amount in million XOF) as follows :

Tableau 5 : Répartition du Volume des approbations de garantie par pays membres

Table 5: Breakdown of Volume of Guarantee Approvals by Member States

Ordre	Pays	Garanties FSA	Pourcentage
1	Bénin	23 276	6,24%
2	Burkina Faso	37 423	10,03%
3	Burundi	9 068	2,43%
4	Gabon	3 437	0,92%
5	Mali	55 667	14,92%
6	Niger	25 260	6,77%
7	Centrafrique	4 242	1,14%
8	Côte d'Ivoire	94 658	25,37%
9	Rwanda	5 394	1,45%
10	Sénégal	52 287	14,02%
11	Tchad	6 241	1,67%
12	Togo	38 438	10,30%
13	Autres *1	17 672	4,74%
	Total	373 063	100%

Order	Country	FSA Guarantees	Percentage
1	Benin	23,276	6.24%
2	Burkina Faso	37 423	10.03%
3	Burundi	9,068	2.43%
4	Gabon	3,437	0.92%
5	Mali	55,667	14.92%
6	Niger	25,260	6.77%
7	Central African Republic	4 242	1.14%
8	Côte d'Ivoire	94,658	25.37%
9	Rwanda	5,394	1.45%
10	Senegal	52,287	14.02%
11	Chad	6,241	1.67%
12	Togo	38,438	10.30%
13	Others ¹	17,672	4.74%
	Total	373,063	100%



Graphique 3: Répartition du volume par pays membres

Graph 3: Distribution of volume by member states

* Autres : Ce sont des interventions en faveur d'organisations internationales dont les plus importantes l'ont été en faveur de SHELTER AFRIQUE et de la CEB

* Other: These are interventions in favour of international organisations, the most important of which have been in favour of SHELTER AFRIQUE and the CEB

Activités Opérationnelles

Operational Activities

4.2.2 Répartition par secteur d'activité

Les approbations cumulées des interventions du Fonds en garanties concernent les secteurs d'activités suivants (montant en millions de FCFA) :

4.2.2 Breakdown by industry

The cumulative approvals of the Fund's guaranteed interventions relating to the following sectors of activity (amount in million XOF) :

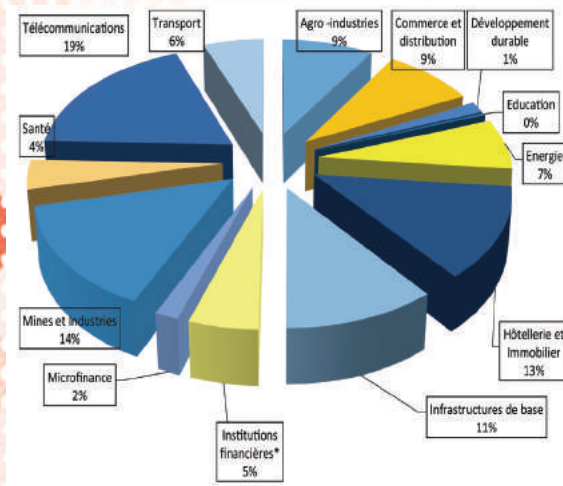
Tableau 6 : Cumul des interventions garantie par secteur d'activités

Secteurs	Garanties FSA	Pourcentage
Télécommunications	69 613	19%
Mines et Industries	54 294	14%
Hôtellerie et Immobilier	47 277	13%
Infrastructures de base	40 627	11%
Agro -industries	33 104	9%
Commerce et distribution	32 726	9%
Energie	26 608	7%
Transport	21 786	6%
Institutions financières*	18 439	5%
Santé	15 387	4%
Microfinance	6 240	2%
Développement durable	5 765	1%
Education	1 199	0%
Total	373 064	100%

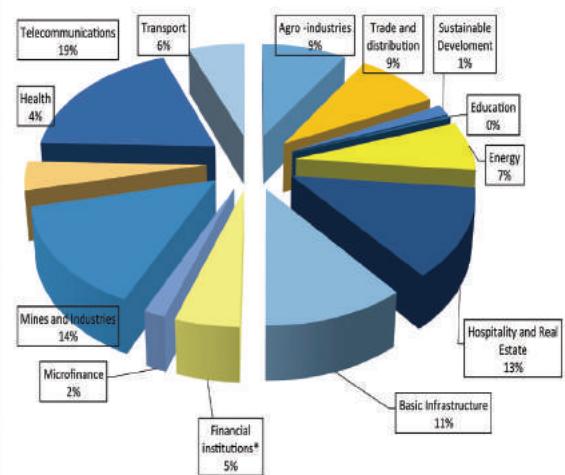
Table 6: Accumulation of guaranteed interventions by sector of activity

Sectors	FSA Guarantees	Percentage
Telecommunication	69 613	19%
Mines and Industries	54,294	14%
Real Estate and Hospitality	47,277	13%
Basic infrastructure	40,627	11%
Agro-industries	(33,104)	9%
Distributive trades	32,726	9%
Energy	26,608	7%
Transport	21,786	6%
Financial Institutions	18,439	5%
Health	15,387	4%
Microfinance	6 240	2%
Sustainable development	5,765	1%
Education	1,199	0%
Total	373,064	100%

Graphique 4 : Cumul des interventions du FSA par secteur d'activité



Graph 4: Accumulation of ASF interventions by sector of activity



4.2.3 Bonification de taux d'intérêt

Au 31 décembre 2016, le cumul des bonifications accordées par le FSA s'élève à 16 843 millions FCFA en faveur de 87 projets répartis dans 11 Etats Membres. Ces bonifications ont permis de mobiliser des financements d'un montant total de 287 070 millions de FCFA.

La répartition des bonifications de taux d'intérêt accordées par le FSA se présente comme suit (en millions de francs CFA)

4.2.3 Interest Rate Subsidy

At December 31, 2016, the cumulative subsidies granted by the ASF amounted to CFA FRANCS 16,843 million for 87 projects in 11 Member States. These subsidies enabled the mobilisation of financing for a total amount of CFA FRANCS 287 070 million.

The breakdown of the interest rate subsidies granted by the ASF is as follows (in millions of CFA francs)



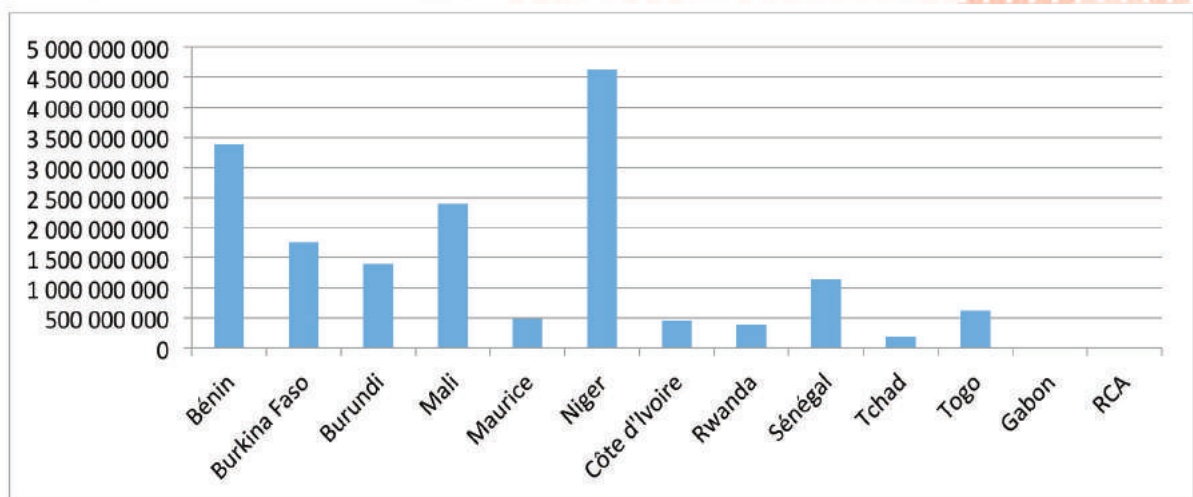
Activités Opérationnelles

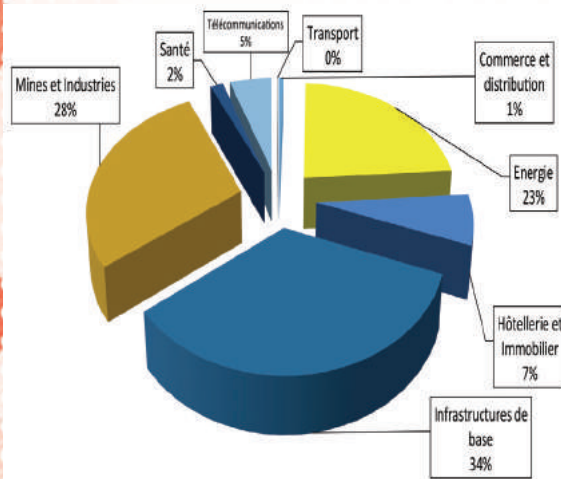
Operational Activities

Tableau 7 : Répartition des bonifications
Table 7: Breakdown of subsidies

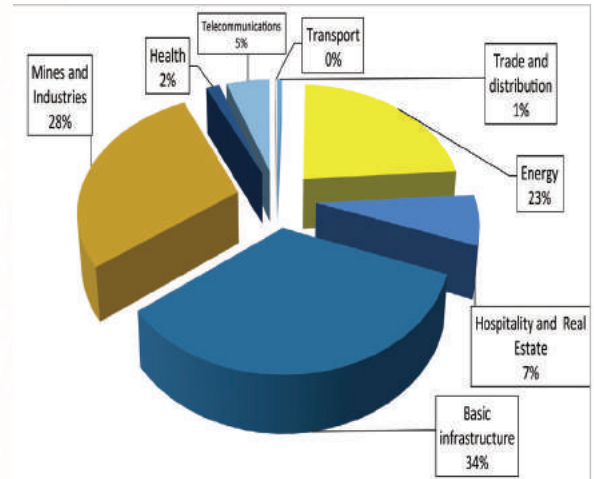
Etat Bénéficiaire	Montant Financement	Montant Bonification	% par pays
Bénin	44 488 000 000	3 380 625 000	20,07%
Burkina Faso	30 863 245 000	1 757 600 000	10,43%
Burundi	20 080 622 296	1 401 500 000	8,32%
Mali	63 960 546 974	2 389 488 160	14,19%
Maurice	16 216 354 500	487 000 000	2,89%
Niger	63 540 500 000	4 635 349 781	27,52%
Côte d'Ivoire	8 930 000 000	449 281 250	2,67%
Rwanda	4 955 295 088	390 000 000	2,32%
Sénégal	21 985 547 514	1 141 878 000	6,78%
Tchad	2 349 921 473	187 600 000	1,11%
Togo	9 700 000 000	623 500 000	3,70%
TOTAL	287 070 032 845	16 843 822 191	100,00%

Graphique 5 : Répartition des du montant des bonifications en 2016
Graph 5: Breakdown of the amount of subsidies in 2016





Graphique 5 : Répartition des du montant des bonifications en 2016



Graph 5: Breakdown of the amount of subsidies in 2016

Tableau 8 : Répartition du montant des bonifications par secteur d'activité
Table 8: Breakdown of the amount of subsidies by sector of activity

Secteurs	Intervention FSA	Part %
Infrastructures de base	5 704 137 099	34%
Mines et Industries	4 795 816 250	28%
Energie	3 920 780 936	23%
Hôtellerie et Immobilier	1 155 100 000	7%
Télécommunications	875 900 000	5%
Santé	269 087 906	2%
Commerce et distribution	100 000 000	1%
Transport	23 000 000	0,1%
Total	16 843 822 191	100,00%



Activités Opérationnelles

Operational Activities

4.2.4 Allongement de durée de prêt

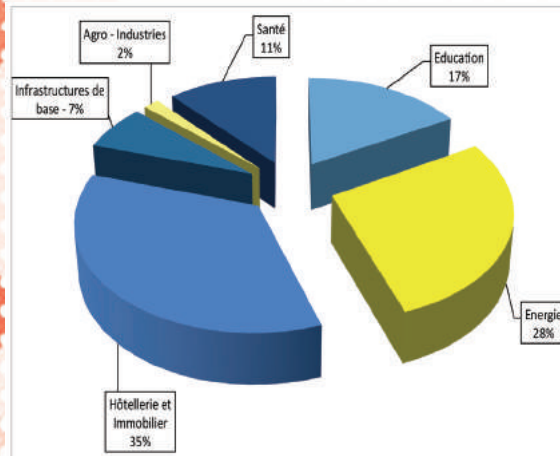
Le montant cumulé des refinancements pour allongement de durée de prêt accordés par le Fonds, au 31 décembre 2016, s'élève à 4 800 143 703 FCFA. Le montant total des financements mobilisés est de 28 103 430 237 FCFA, dans les Etats membres suivants : Burkina Faso, Burundi, Niger, Rwanda et Sénégal. Ces opérations ont concerné les secteurs suivants, en millions de francs CFA :

4.2.4 Loan period extension

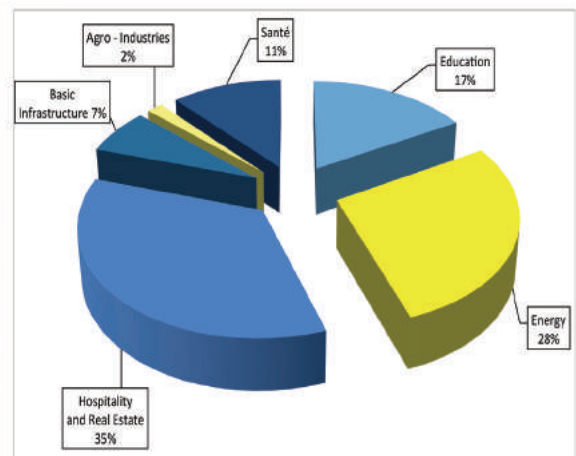
The cumulative amount of refinancing for extending the duration of the loan granted by the Fund at 31 December 2016 amounts to CFA FRANCS 4,800,143,703. The total amount of funding mobilised is CFA FRANCS 28,103,430,237 in the following Member States: Burkina Faso, Burundi, Niger, Rwanda and Senegal. These transactions involved the following sectors, in millions of CFA francs:

Tableau 9 : Cumul des refinancements ADP par secteur d'activité.
Table 9: Accumulation of refinancing by sector of activity.

Secteurs (millions de FCFA)	Montant ADP	Pourcentage Secteur
Hôtellerie et Immobilier	1 679	35,0%
Energie	1 343	28,0%
Education	805	16,8%
Santé	556	11,6%
Infrastructures de base	337	7,0%
Agro - Industries	80	1,7%
Total	4 800	100%



Graphique 6 : Répartition des bonifications par secteur d'activité



Graph 6: Breakdown of subsidies by sector of activity

4.3 Etat du portefeuille

Par Résolution n°225/SEP/CD73 en date du 28 juin 2007 il a été institué un système de cotation du portefeuille au Fonds de Solidarité Africain. La Résolution n° 293/CD77 en date du 06 mai 2009 rend cette cotation annuelle. Il convient de rappeler les critères retenus dans l'appréciation du niveau d'exposition du portefeuille, critères qui concernent quatre catégories d'indicateurs :

- les indicateurs de performance financière: 32% des valeurs de l'ensemble des indicateurs ;
- les indicateurs historiques : 24% des valeurs de l'ensemble des indicateurs ;
- les indicateurs d'avenir : 28% des valeurs de l'ensemble des indicateurs ;
- les indicateurs de sauvegarde : 16% des

4.3 Portfolio statement

By Resolution No. 225/SEP/CD73 of June 28, 2007, a system of quotation of the portfolio to the African Solidarity Fund was instituted. Resolution No. 293/CD77 dated May 06, 2009 makes this annual quotation. It is worth recalling the criteria used in the assessment of the level of exposure of the portfolio, which concerns four categories of indicators :

- financial performance indicators: 32% of the values of the set of indicators;
- the historical indicators: 24% of the values of the set of indicators;
- the indicators of the future: 28% of the values of the set of indicators;
- the backup indicators: 16% of the values

Activités Opérationnelles

Operational Activities

valeurs de l'ensemble des indicateurs.

En sus de ces indicateurs, d'autres considérations sont prises en compte pour affiner davantage l'appréhension du niveau de risque ; l'idée étant de rendre beaucoup plus objectif le résultat de la cotation. Les hypothèses de travail sont comme suit :

- priorité est accordée à l'appréciation du risque faite par la banque telle que cela transparaît dans la fiche de suivi du risque ;
- lorsque la banque indique que le risque est "faible" ou "modéré", il est affecté au dossier la note B (Risque modéré) ; lorsque le risque est indiqué "très faible" il lui est affecté la note "A" (Bon risque) ;
- en l'absence de fiche de suivi du risque et d'informations financières, le dossier est systématiquement noté C (Risque élevé) ;
- les dossiers ayant fait l'objet d'appel, et même non payés, et ceux qui sont contentieux dans les livres des banques sont classés en D (Risque très élevé) ;
- les engagements sur les banques et les établissements financiers sont cotés "A", sauf appréciation contraire par la banque.

A l'issue du processus, les différents projets sont globalement classés en catégories :

- A = Bon risque,
- B = Risque modéré,
- C = Risque élevé,
- D = Risque très élevé

Ces différentes catégories connaissent en leur sein d'autres subdivisions :

of the set of indicators.

In addition to these indicators, other considerations are taken into account to further refine the apprehension of the level of risk; the idea being to make the result of the listing much more objective. The working assumptions are as follows:

- priority is given to the risk assessment made by the bank as reflected in the risk monitoring form;
- when the bank indicates that the risk is "low" or "moderate", the note is assigned B (Moderate Risk); when the risk is indicated "very low" it is assigned the grade "A" (Good risk);
- in the absence of a risk monitoring sheet and financial information, the file is systematically marked C (High Risk);
- files that have been appealed and even unpaid, and those that are litigated in banks' books are classified as D (Very High Risk);
- the commitments on banks and financial institutions are "A" sides, unless otherwise approved by the bank.

At the end of the process, the various projects are broadly classified into categories :

- A = Low risk,
- B = Moderate risk,
- C = High risk,
- D = Very high risk

These different categories have other subdivisions within them :

Tableau 10 : Méthode de notation des projets
Table 10: Project Scoring Methodology

Note obtenue par le projet	Niveau du risque	Situation du projet	Catégorie
Note ≥ 95%	1	Excellente	A+
85% ≤ Note < 95%	2	Très bonne	A
75% ≤ Note < 85%	3	Bonne	B+
65% ≤ Note < 75%	4	Correct	B
55% ≤ Note < 65%	5	Acceptable	C+
50% ≤ Note < 55%	6	Situation limite	C
40 ≤ Note < 50%	7	Situation appelant une attention spéciale	D+
30 ≤ Note < 40%	8	Situation préoccupante	D
20 ≤ Note < 30%	9	Douteuse	D-
0 ≤ Note < 20%	10	Créance irrécouvrable sinon que par le produit de la liquidation	D--

Au 31 décembre 2016, les dossiers ayant fait l'objet de cotation totalisent un encours réel global de 38 432 460 612 FCFA, dont 37 864 184 967 FCFA en garantie et 568 275 645 FCFA en refinancement pour allongement de durée de prêt.

Les dossiers côtés A totalisent un encours de 22 431 004 426 FCFA, soit 58% de l'encours global. Ils sont plus dominants et concernent trente et un (31) projets sur un total de quarante-sept (47) pris en compte.

Les dossiers côtés B totalisent un encours de 8 088 155 009 FCFA, soit 21% de l'encours global. Ils concernent dix (10) projets sur un total de quarante-sept (47) pris en compte.

Les dossiers ayant une cotation C totalisent

As of December 31, 2016, the total number of outstanding shares totalled CFA FRANCS 38,432,460,612, including 37,864,184,967 CFA FRANCS as collateral and CFA FRANCS 568,275,645 in refinancing for the extension of the loan period.

The A-side accounts totalled CFA FRANCS 22,431,004,426, or 58% of the total outstanding amount. They are more dominant and involve thirty-one (31) projects out of a total of forty-seven (47) taken into account.

The B-side accounts totalled 8,088,155,009 CFA FRANCS, or 21% of the total outstanding. They concern ten (10) projects out of a total of forty-seven (47) taken into account.

Files with a C rating totalled 6,033,373,291

Activités Opérationnelles

Operational Activities

un encours de 6 033 373 291 FCFA, soit 16% de l'encours global. Cinq (5) projets sont concernés par cette note.

Les projets côtés D totalisent un encours de 1 879 927 886 F CFA, soit 5% de l'encours global. Un (1) dossier est mis dans cette catégorie.

Les dossiers des catégories A et B qui sont les "bons risques" représentent cumulativement 79,4% du portefeuille côté, dont 58,4% pour les dossiers de la catégorie A et 21% pour ceux de la catégorie B.

Sur les trois dernières années, la proportion de chaque catégorie de dossiers par rapport à l'encours du portefeuille figure dans le tableau ci-après :

CFA FRANCS, or 16% of the total outstanding. Five (5) projects are affected by this note.

The D projects have totalled 1,879,927,886 CFA FRANCS, or 5% of total outstanding loans. One (1) record is placed in this category.

The "A" and "B" categories, which are "good risks", accounted for 79.4% of the side portfolio, of which 58.4% for category A and 21% for category B.

Over the last three years, the proportion of each category of files in relation to the portfolio is shown in the table below:

Tableau 11: Variation des notes des projets financés de 2014 à 2016
Table 11: Change in ratings of projects funded from 2014 to 2016

Notation	2014	2015	2016	Variation 2014-2016
A	12,0%	14,0%	58,4%	386,4%
B	52,0%	47,0%	21,0%	-59,5%
Bons risques	64,0%	61,0%	79,4%	24,1%
C	21,0%	18,0%	15,7%	-25,2%
D	15,0%	21,0%	4,9%	-67,4%
Mauvais risques	36,0%	39,0%	20,6%	-42,8%

Cumulativement 64% (en 2014), 61% (en 2015) et 79,4% (en 2016) du portefeuille total, avec une ascension très remarquable des dossiers à très faible risque. Les bons risques se sont globalement améliorés de 24,1% de 2014 à 2016.

Les "mauvais risques" ont globalement baissé de 42,8%.

La tendance est à l'amélioration de la qualité

Cumulatively 64% (in 2014), 61% (in 2015) and 79.4% (in 2016) of the total portfolio, with a very remarkable rise in very low risk files. The good risks improved overall by 24.1% from 2014 to 2016.

The "bad risks" decreased overall by 42.8%.

The trend is to improve the quality of the

du portefeuille.

Il est à souligner que la Direction Générale a pris d'importantes décisions visant l'amélioration de la qualité du portefeuille, couplées à la mise en œuvre des recommandations édictées par le PDSMT 2016-2020 en matière d'engagements. La mise en œuvre des actions identifiées devrait renforcer les dispositifs en place sur le plan opérationnel, notamment :

- le renforcement et le rééquilibrage des interventions du FSA en faveur de ses Etats membres ;
- l'amélioration du processus de prise de risques ;
- la formalisation des procédures de suivi des engagements sains et contentieux, et de gestion des risques ;
- l'amélioration du dispositif de recouvrement des commissions ;
- le renforcement des dispositions contractuelles des conventions ;
- la refonte du dispositif de cotation du portefeuille.

Les dossiers côtés C et D feront l'objet d'un suivi rapproché (missions de terrain) et permanent (échanges d'informations avec les Banques et les Promoteurs). L'objectif minimum recherché au cours de l'année 2017 est :

- 1) Que les dossiers côtés en D évoluent en C et,
- 2) Que les dossiers côtés en C évoluent en B.

portfolio.

It should be noted that the General Management has taken important decisions to improve the quality of the portfolio, coupled with the implementation of the commitments made by the PDSMT 2016-2020. Implementation of the actions identified should reinforce the operational arrangements, including :

- the strengthening and rebalancing of the ASF's interventions in favour of its member states;
- improving the risk-taking process;
- the formalisation of procedures for monitoring sound and contentious commitments and risk management;
- improvement of the system for the recovery of commissions;
- strengthening the contractual provisions of the Conventions;
- the restructuring of the portfolio's rating system.

Side files C and D will be monitored closely (field missions) and permanent (exchange of information with Banks and Promoters). The minimum objective sought during the year 2017 is:

- 1) That the D-side files evolve in C and,
- 2) That the C side files evolve in B.



ACTIVITES ADMINISTRATIVES

ADMINISTRATIVE ACTIVITIES

ACTIVITES ADMINISTRATIVES

ADMINISTRATIVE ACTIVITIES

5. ACTIVITES ADMINISTRATIVES

5.1 Fonctionnement des Organes de Décision

5.1.1 Assemblée Générale

L'Assemblée Générale des Actionnaires s'est réunie à Kigali (République du Rwanda), le 24 juin 2016 en sa VIIème session ordinaire. Cette session a connu la présence de :

- Trois (3) ministres sur les treize (13) Ministres membres de l'Assemblée Générale,
- Un (1) Ministre représenté par son Secrétaire Général,
- Six (6) Administrateurs du Conseil d'Administration, représentant leur Ministres

Cette VIIème session ordinaire de l'Assemblée Générale a eu à statuer sur les points principaux suivants :

- Approbation des comptes de l'exercice 2015 et affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2015 ;
- Note relative à la libération de la 2ème tranche du capital et de l'abondement du Fonds Spécial de Bonification.

La session a eu également à écouter et à prendre note du compte-rendu des activités du Comité de haut niveau chargé des adhésions et de la mobilisation des ressources, de la situation de la libération du capital appelé et des contributions au Fonds Spécial de Bonification ainsi que de la situation de la ratification de l'Accord révisé portant création du Fonds.

5. ADMINISTRATIVE ACTIVITIES

5.1 Operation of decision making bodies

5.1.1 General Assembly

The General Meeting of Shareholders met in Kigali (Republic of Rwanda), on June 24, 2016, in its VIIth ordinary session. This session saw the presence of :

- Three (3) Ministers on the thirteen (13) Ministers Members of the General Assembly,
- One (1) Minister represented by its Secretary General,
- Six (6) Directors of the Board of Directors, representing their Ministers.

This VIIth ordinary session of the General Assembly had to decide on the following main points:

- Approval of the financial statements for 2015 and appropriation of income for the year ended December 31, 2015;
- Note on the release of the 2nd tranche of the capital and the contribution from the Special Subsidy Fund.

The session also had to listen and take note of the report of the activities of the High-level Committee on Membership and Resource Mobilisation, the status of the paid-up capital and the contributions to the Special Subsidy Fund and the status of ratification of the revised Fund Agreement.

5.1.2 Conseil d'Administration

Au titre des activités du Conseil d'Administration, celui-ci a, au cours de l'exercice 2016, tenu deux (2) sessions ordinaires.

La XIVème session ordinaire tenue à Niamey (République du Niger), les 02 et 03 mai 2016.

Les principaux points à l'ordre du jour de cette session ont porté sur :

- L'examen du rapport d'exécution budgétaire de l'exercice 2015,
- L'arrêté des comptes et l'adoption du rapport de gestion de l'exercice 2015 ;
- L'examen des dossiers d'intervention en garantie ;
- L'approbation des règles et modalités de fonctionnement du Comité Supérieur d'Intervention (CSI) et du Comité de Crédit Restreint (CCR) du Fonds.

La XVème session du conseil d'administration s'est tenue les 24 et 25 novembre 2016.

Cette assemblée a porté sur :

- L'adoption du budget de l'exercice 2017
- La politique de mobilisation des ressources financières internes et la politique de sanctions des Etats membres défaillants.

Le Conseil d'Administration lors de cette session a également examiné :

- La délégation de pouvoirs au Directeur Général

5.1.2 Board of Directors

As part of the activities of the Board of Directors, during the financial year 2016, the Board held two (2) ordinary sessions.

The XIVth ordinary session held in Niamey, Republic of the Niger, on 02 and 03 May 2016.

The main items on the agenda of this session were :

- The examination of the budget implementation report for the financial year 2015,
- Approval of the financial statements and adoption of the management report for 2015;
- Review of guarantee intervention files;
- Approval of the rules and procedures for the Committee of the Intervention (CSI) and the Restricted Credit Committee (CCR) of the Fund.

The fifteenth session of the Governing Board was held on 24 and 25 November 2016.

This meeting focused on :

- The adoption of the budget for the financial year 2017
- The policy of mobilising internal financial resources and the sanctions policy of the failed Member States.

The Board of Directors also considered :

- The delegation of powers to the Director

Activités Administratives

Administrative Activities

pour l'invitation des Observateurs aux sessions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale ;

- Les dispositions à prendre pour la fin du mandat des Commissaires aux Comptes ;
- La mise à jour du Règlement Financier du Fonds ;
- La cession envisagée des titres PRIMEO détenus par le Fonds.

Le Conseil d'Administration a en outre approuvé une demande de garantie en faveur d'un projet de levée de ressources par une institution financière du Burkina Faso et le retrait du Fonds dans le capital de trois (3) sociétés au Burkina Faso, au Niger et au Togo.

Le Comité d'Audit, s'est de son côté réuni régulièrement, en prélude aux deux sessions ordinaires du Conseil d'Administration.

5.1.3 Comités Internes

Le Manuel des Procédures Opérationnelles, Administratives et Financières du Fonds prévoit, sous l'autorité du Directeur Général, divers Comités notamment :

- le Comité de Direction Restreint : ses réunions sont hebdomadaires (tous les mercredis) et statue sur le fonctionnement l'institution.
- le Comité de Projets : il se réunit à l'initiative de la Direction des Opérations pour examiner les projets des dossiers de demande d'intervention.
- Le Comité de suivi des engagements : il examine notamment l'état du portefeuille et les rapports

General for the invitation of Observers to sessions of the Board of Directors and the General Assembly;

- Arrangements for the end of the Statutory Auditors' term of office;
- The updating of the Financial Regulations of the Fund;
- The proposed sale of PRIMEO shares held by the Fund.

The Board of Directors also approved a guarantee request for a project to raise resources by a financial institution in Burkina Faso and the withdrawal of the Fund from the capital of three (3) companies in Burkina Faso, Niger and Togo.

The Audit Committee, for its part, met regularly, as a prelude to the two ordinary sessions of the Board of Directors.

5.1.3 Internal Committees

The Manual of Operational, Administrative and Financial Procedures of the Fund provides, various Committees under the authority of the Chief Executive Officer, in particular :

- the Executive Committee Restricted: its meetings are weekly (every Wednesday) and rules on the functioning of the institution.
- the Project Committee: it meets at the initiative of the Operations Directorate to examine the projects of the application files.
- the Commitment Monitoring Committee: reviews the status of the portfolio and

de Suivi des engagements présentés par la Direction des Affaires Juridiques, du Risque et du Suivi des Engagements. Il se tient à la fin de chaque semestre.

- Le Comité de Trésorerie : Il se tient une fois par semaine sur proposition du Directeur des Finances et de la Comptabilité, pour examiner l'état de trésorerie de l'Institution.
- Le Comité d'achats : ses réunions ont lieu à l'occasion des achats de montant supérieur à 10 000 000 FCFA et inférieur à 50 000 000 FCFA.
- le comité d'appel d'offres qui est composé des membres du comité d'achats et de deux administrateurs.
- le comité informatique : il est convoqué par le Directeur Général, à l'initiative de la Direction de contrôle de gestion et du système informatique, en vue de discuter sur les questions informatiques du Fonds.

Au cours de l'exercice 2016, les réunions de ces Comités se sont régulièrement tenues dans le cadre de leurs attributions. Aussi, il faut noter les réunions périodiques pour le suivi de la mise en œuvre du PDSMT. Ces réunions sont pilotées par la Direction du Contrôle de Gestion et Système d'Information (DCG-SI).

5.2 Gestion des ressources humaines

5.2.1 Situation du Personnel

Au titre des départs, l'exercice 2016 a été marqué par le départ de l'Institution d'un cadre. Il s'agit de l'Assistant Auditeur, admis à la retraite,

the Monitoring Commitments reports submitted by the Legal Affairs, Risk and Compliance Monitoring Directorate. It is held at the end of each semester.

- the Treasury Committee: It is held once a week on the proposal of the Director of Finance and Accounting, to examine the cash position of the Institution.
- the Procurement Committee: its meetings take place on the occasion of purchases in excess of CFA FRANCS 10,000,000 and less than CFA FRANCS 50,000,000.
- the Bidding Committee, which consists of the members of the purchasing committee and two directors.
- the IT Committee: it is convened by the Director General, at the initiative of the Management Control Directorate and the computer system, to discuss on the IT issues of the Fund.

During the fiscal year 2016, meetings of these Committees were held regularly within the scope of their duties. Also noteworthy are the periodic meetings for the follow-up of the implementation of the PDSMT. These meetings are managed by the Management Control and Information System (DCG-SI).

5.2 Human resource management

5.2.1 Personnel Status

In terms of departures, the year 2016 was marked by the departure of a manager. This is the Assistant Auditor, who retired

Activités Administratives

Administrative Activities

après 33 ans de service.

À la suite de l'adoption du nouvel organigramme, un processus de recrutement de cadres supérieurs a été lancé en décembre 2015. L'aboutissement de ce processus de recrutement a permis de pourvoir aux postes vacants dans l'organigramme et d'accroître le taux d'encadrement. Au titre des recrutements, l'exercice 2016 a été marqué par le recrutement de quatre (4) personnes :

- trois (3) Cadres Supérieurs
- un agent de collaboration.

Pour ce qui est des cadres supérieurs, trois ont pris fonction au cours de l'exercice, le premier a été affecté à la Direction du Contrôle de Gestion et du Système de l'Information (DCGSI) en qualité de Directeur, le second a été affecté à la Direction des Opérations en qualité de Chargé d'Affaires et le troisième à la Direction des Affaires Juridiques, des Risques et du Suivi des Engagements (DAJSE) en qualité d'Analyste Risques.

Le responsable de la Cellule Communication et Marketing n'a pas pu prendre fonction au cours de l'exercice. Sa prise de fonction est attendue pour début 2017.

Au 31 décembre 2016, l'effectif du personnel du Fonds s'établit à 31 personnes dont quatorze (14) cadres, huit (8) agents de maîtrise et neuf (9) agents d'exécution. Ce personnel est affecté dans les différentes directions ainsi qu'il suit :

after 33 years of service.

Following the adoption of the new organisational structure, a senior management recruitment process was launched in December 2015. The result of this recruitment process was to fill the vacancies in the organisational chart and to increase the staffing rate. In recruitment, 2016 was marked by the recruitment of four (4) people :

- three (3) Senior Managers
- a collaboration agent.

In terms of senior management, three took office during the financial year, the first was assigned to the Directorate of Management Control and Information System (DCGSI) as Director, the second was assigned to the Operations Department as Business Manager and the third to the Legal Affairs, Risk and Compliance Monitoring Department (DAJSE) as a Risk Analyst.

The Head of the Communications and Marketing Unit was unable to take office during the financial year. His appointment was expected in early 2017.

As at 31 December 2016, the staffing of the Fund amounted to 31 persons, including fourteen (14) senior managers, eight (8) clerks and nine (9) executing staff. These staff members are assigned in the different directions as follows :

Tableau 12 : Répartition du personnel du FSA
Table 12: Repair of ASF staff

Répartition	Cadres Supérieurs	Cadres	Agents de collaboration	Personnel d'Exécution	Total
Direction Générale	1	0	1	1	3
Direction de l'Administration Générale	1	1	2	8	12
Direction des Finances et de la Comptabilité	1	0	2	0	3
Direction des Opérations	4	1	1	0	6
Direction de l'Audit et du Contrôle Internes	1	0	0	0	1
Direction des Affaires Juridiques, des Risques et du Suivi des Engagements	3	0	2	0	5
Direction du Contrôle de Gestion et du Système d'Information	1	0	0	0	1
Communication et Marketing	0	0	0	0	0
TOTAL	12	2	8	9	31
Taux pourcentage de l'effectif	38,71%	6,45%	25,81%	29,03%	

Par ailleurs, en fonction de l'effectif disponible, les postes prévus au nouvel organigramme ont été progressivement pourvus.

Furthermore, according to the available staff, the posts provided for in the new organisational structure have been gradually filled.

5.2.2 Perfectionnement et renforcement des Capacités

5.2.2 Capacity Building and Strengthening

Le Fonds a poursuivi sa politique de revalorisation des compétences internes par la formation du Personnel.

The Fund has pursued its policy of upgrading internal skills through the training of staff.

Au cours de l'exercice 2016, des Agents et Cadres de l'Institution ont participé aux séminaires et colloques ci-après :

In the course of the 2016 financial year, the Institution's Agents and Executives participated in the following seminars and conferences:

- Séminaires organisés en marge des travaux de la XXXXIème réunion annuelle du Groupe de la Banque Islamique de Développement (BID) tenue à Jakarta du 15

- Seminars organised on the fringes of the XXXXIst annual meeting of the Islamic Development Bank Group (IDB) held in Jakarta from 15 to 19 May 2016: (i)

Activités Administratives

Administrative Activities

au 19 mai 2016 : (i) Rôle du financement islamique dans la réalisation des objectifs de développement durable ; (ii) Forum sur les sukuk comme levier du développement des infrastructures ; (iii) Rôle des transports écologiques dans la promotion de la croissance inclusive ; (iv) Rôle des banques multilatérales de développement dans le programme de développement durable à l'horizon 2030 ;

- XXIIIème conférence du Forum Economique de l'Afrique Gagnante, organisée à Paris les 09 et 10 décembre 2016 ;

- Deux formations de mise à niveau sur l'utilisation du progiciel IBIS ; la première s'est déroulée au mois de juillet 2016 dans les enceintes du FSA en faveur de tous les utilisateurs et la deuxième a été organisée fin décembre 2016 à Lomé au siège de CERGI, société éditrice du progiciel IBIS ;

- Participation au forum sur le thème «Maintenir la pertinence des IFD à l'ère des perturbations », organisé à Gaborone par l'AIAFD et la FEMIDE

- Participation à une formation diplômante à l'Université de Clermont Auvergne en collaboration avec le CERDI, le CEFEB et l'AFD pour l'obtention du MASTER 2ème année en Analyse Economique et Développement International de septembre 2016 à avril 2017 à Clermont-Ferrand ;

- Participation à la formation certifiante en Finance Islamique du 19 au 21 décembre 2016 à Cotonou.

The role of Islamic financing in achieving sustainable development objectives; (ii) Sukuk forum as a lever for infrastructure development; (iii) The role of ecological transport in promoting inclusive growth; (iv) Role of multilateral development banks in the Sustainable Development Agenda to 2030;

- XXIIIst conference of the Economic Forum of Africa Winner, organised in Paris on 09 and 10 December 2016;

- Two upgrade courses on the use of the IBIS software package; the first took place in July 2016 in the ASF for all users and the second was organised at the end of December 2016 in Lomé at the headquarters of CERGI, the publisher of the IBIS software package;

- Participation in the Forum on "Maintaining FDI relevance in the era of disturbances", Organised in Gaborone by AIAFD and FEMIDE

- Participation in a diploma course at the University of Clermont Auvergne in collaboration with CERDI, CEFEB and AFD to obtain a 2nd year MASTER in Economic Analysis and International Development from September 2016 to April 2017 in Clermont-Ferrand;

- Participation in Certificate Training in Islamic Finance from 19 to 21 December 2016 in Cotonou.

5.3 Gestion du patrimoine

Comme il est d'usage en fin d'année, un inventaire complet du patrimoine a été effectué le 31 décembre 2016. Il est ressorti de cet inventaire que le patrimoine physique du Fonds est estimé à 4 214 592 843 FCFA en valeur d'acquisition, réparti comme suit :

Terrain : 2 142 090 000 FCFA,

Bâtiment : 1 502 641 033 FCFA,

Matériel roulant : 159 983 500 FCFA,

Matériel de bureau et autres matériels :

284 685 123 FCFA,

Mobilier : 125 193 187 FCFA.

La réhabilitation et la valorisation du patrimoine du FSA se trouve au cœur de la politique de l'Institution. Les efforts de réhabilitation et de valorisation du patrimoine s'inscrivent dans la mise en œuvre des directives de l'Axe 2 du Plan de Développement Stratégique à Moyen terme 2016-2020 relatives à la maîtrise des charges et la gestion des immobilisations du Fonds.

Ces efforts se sont notamment traduits en 2016 par :

- La tenue de deux inventaires physiques (à mi-parcours et en clôture d'exercice) en vue de la maîtrise des immobilisations du Fonds et de leur état physique, ce qui a permis la réalisation des opérations de déclassement, de cession des immobilisations hors

5.3 Wealth management

As is usual at the end of the year, a complete inventory of assets has been carried out on December 31, 2016. It emerged from this inventory that the physical assets of the Fund are estimated at CFA FRANCS 4,214,592,843 at their acquisition cost, broken down as follows:

Land: CFA FRANCS 2,142,090,000,

Building: CFA FRANCS 1,502,641,033,

Rolling stock: 159 983 500 CFA FRANCS,

Office equipment and other equipment:

284,685,123 CFA FRANCS,

Furniture: 125,193,187 CFA FRANCS.

The rehabilitation and enhancement of the ASF's heritage is at the heart of the Institution's policy. The rehabilitation and valorisation efforts are part of the implementation of the guidelines of Axis 2 of the Medium-Term Strategic Development Plan 2016-2020 relating to the control of expenses and the management of the Fund's fixed assets.

These efforts were reflected in 2016 by :

- The holding of two physical inventories (midterm and year-end) for the control of the Fund's assets and their physical condition, which enabled decommissioning, disposal of non-current assets and the renewal of

Activités Administratives

Administrative Activities

usage et du renouvellement de certaines acquisitions en fonction des besoins du Fonds ;

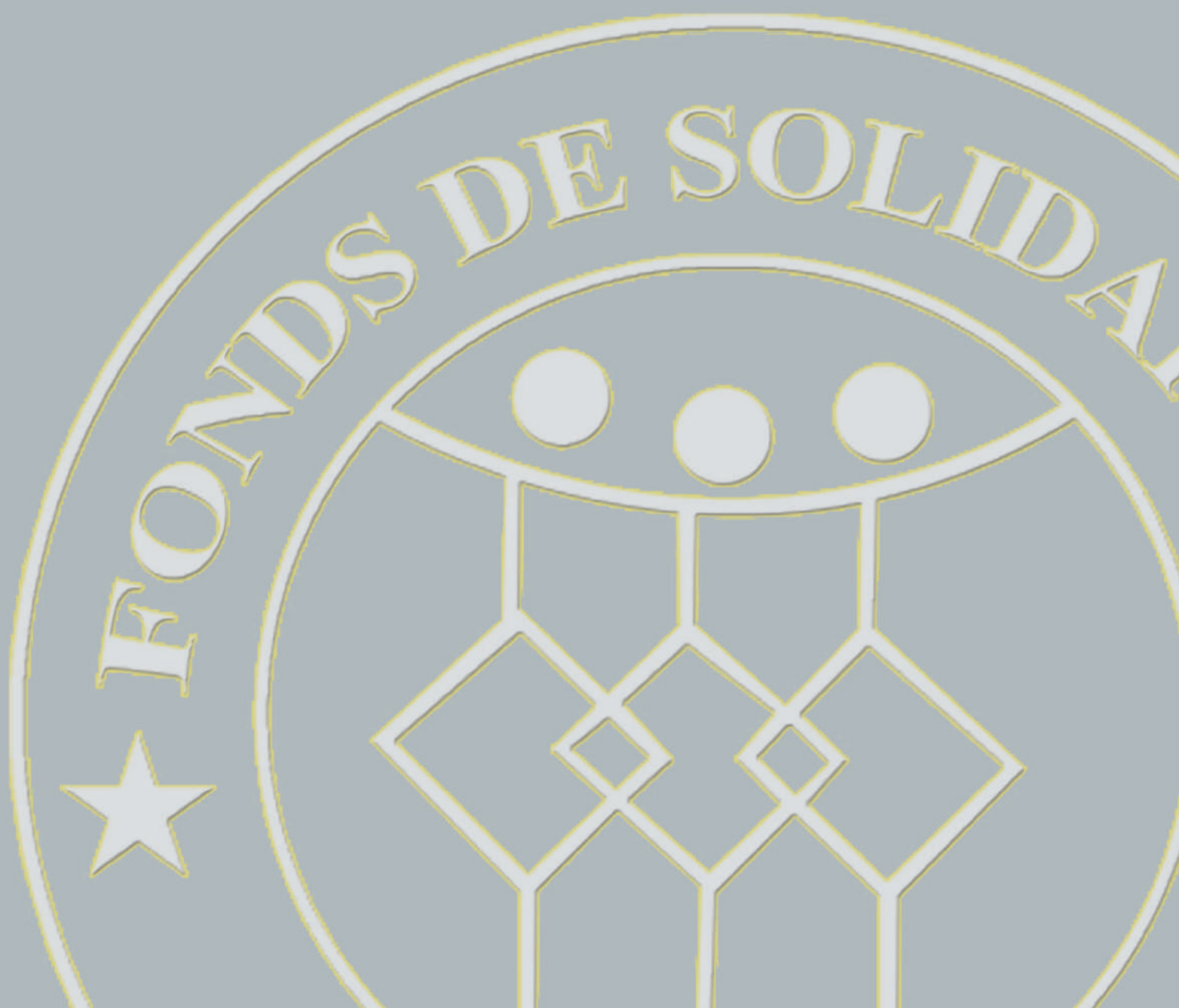
- La souscription d'assurance multirisque sur tous les biens du Fonds ;
- La réfection de la résidence de fonction du Directeur Général et de la seconde résidence qui a été mise en location.

certain acquisitions based on the needs of the Fund;

- The purchase of comprehensive property insurance on all properties of the Fund;
- The rehabilitation of the residence of function of the Director General and the second residence that has been leased.



FSA RAPPORT ANNUEL 2016
AFRICAN SOLIDARITY FUND ANNUAL REPORT 2016





**SITUATION FINANCIERE
AU 31 DECEMBRE 2016**

**FINANCIAL STATEMENTS AS
AT 31 DECEMBER 2016**

6. SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2016

6.1 Synthèse des comptes du FSA clos au 31/12/2016

Les comptes arrêtés au 31 décembre 2016 clôturent le 38ème exercice social du Fonds de Solidarité Africain. Cet exercice se clôture avec un total bilan de 63.001.000.798 FCFA contre 22.161.378.910 FCFA l'exercice précédent, soit une hausse de 184,28% et un résultat net bénéficiaire de 3.054.957.378 FCFA contre un résultat de 445.696.442 FCFA à fin 2015, soit une hausse de 585,43%. Le résultat bénéficiaire est dû principalement aux performances enregistrées sur l'exploitation (avec un excédent brut positif), aux efforts de recouvrement ayant occasionné des reprises de provisions importantes et aux produits exceptionnels enregistrés suite aux règlements à l'amiable du contentieux avec la banque AUSTRIA qui a permis d'enregistrer une indemnité transactionnelle.

D'une année à l'autre, les produits opérationnels passent de 1.535.563.573 FCFA à 1.594.270.980 FCFA (+3,82%) et les produits financiers de 352.437.471 FCFA à 654.253.676 FCFA (+85,64%) tandis que les frais généraux d'exploitation ressortent à 1.385.993.460 FCFA en 2016 contre 1.478.678.735 FCFA une année auparavant (soit -6,27%). Il ressort que, davantage qu'en 2015, les produits opérationnels en 2016 couvrent les frais généraux d'exploitation.

Le produit net bancaire qui était de 1.382.843.176 FCFA en 2015 passe à 1.715.947.190 FCFA en 2016, soit une

6. FINANCIAL STATEMENT AS AT 31 DECEMBER 2016

6.1 Summary of the accounts of the closed as at 31/12/2016

The accounts closed on 31 December 2016 closed on 38th exercise of the African Solidarity Fund. This year ends with a balance sheet total of 63,001,000,798 CFA FRANCS against 22,161,378,910 CFA FRANCS prior year, an increase of 184.28% and a net profit 3,054,957,378 CFA FRANCS against a result of 445,696,442 CFA FRANCS at the end of 2015, an increase of 585.43%. Profit or loss is mainly due to the performance recorded on the holding (with a positive gross surplus), the recovery efforts resulting in the reversal of significant provisions and the exceptional income recorded as a result of the out-of-court settlements with AUSTRIA which resulted in a transactional indemnity.

On a year-to-year basis, operating revenues 1,535,563,573 CFA FRANCS at 1,594,270,980 CFA FRANCS (3.82%) and financial products of 352,437,471 CFA FRANCS at 654,253,676 CFA FRANCS (85.64%) while general operating expenses are 1.385.993.460 CFA FRANCS in 2016 against 1,478,678,735 CFA FRANCS a year ago (-6.27%). It is clear that, more than in 2015, operating income in 2016 covers general operating expenses.

The net banking income which was 1,382,843,176 CFA FRANCS in 2015 will be 1,715,947,190 CFA FRANCS in 2016,

augmentation de 333.104.014 FCFA. Avec des charges d'exploitation qui totalisent un montant de 1.596.692.920 FCFA (incluant les dotations aux amortissements pour 77.528.262 FCFA et les dotations aux provisions pour départ à la retraite pour 133.171.198 FCFA), il en ressort un coefficient d'exploitation de 0,93 pour une norme maximale de 1 contre 1,16 en 2015. Ce niveau de coefficient d'exploitation veut dire que la richesse créée a permis de couvrir les charges d'exploitation.

L'excédent brut d'exploitation de l'exercice 2016 ressort positif pour un montant de 841.335.248 FCFA. Il accuse une hausse de 436.179.046 FCFA par rapport à son niveau de 2015 où il était à 405.156.202 FCFA, soit +107,66% d'augmentation. Le résultat d'exploitation, après la prise en compte des dotations et des reprises d'amortissements et de provisions, ressort positif de 2.642.771.268 FCFA. Il était de 265.844.025 FCFA une année auparavant, soit une amélioration de 2.376.927.243 FCFA (+894,11%). Ce résultat positif s'explique par la performance de l'exploitation et les efforts de recouvrement ayant occasionné des reprises des provisions.

Le résultat exceptionnel provenant des produits, charges et profits exceptionnels s'établit à 412.186.110 FCFA contre un résultat exceptionnel de 179.852.417 FCFA une année auparavant, soit une amélioration de 232.333.693 FCFA (+129,18%). Le niveau du résultat exceptionnel s'explique par l'effet positif de l'encaissement d'une indemnité transactionnelle de 543.767.480 FCFA sur le contentieux qui oppose le FSA à la banque AUSTRIA et la comptabilisation en produits de la quote part 2016 (FCFA 232.115.000) de la subvention d'investissement suivant le tableau

an increase of 333,104,014 CFA FRANCS. With operating expenses totalling an amount of 1.596.692.920 CFA FRANCS (including depreciation allowances of CFA FRANCS 77,528,262 and provisions for retirement provisions of CFA FRANCS 133,171,198), the result is a cost/income ratio of 0.93 for a maximum standard of 1 to 1.16 in 2015. This level of operating ratio means that the wealth created made it possible to cover operating expenses.

The gross operating surplus for the financial year 2016 is positive for an amount of 841,335,248 CFA FRANCS. It is 436,179,046 CFA FRANCS down from its 2015 level, when it was 405,156,202 CFA FRANCS, i.e. an increase of 107.66%. Operating income, after taking into account depreciation and amortisation and provisions, is positive 2,642,771,268 CFA FRANCS. It was from 265,844,025 CFA FRANCS a year earlier, an improvement in the 2,376,927,243 CFA FRANCS (894.11%). This positive result is explained by the operating performance and the recovery efforts resulting in the reversal of provisions.

The exceptional income from exceptional income, expenses and profits is 412,186,110 CFA FRANCS against an exceptional result of 179,852,417 CFA FRANCS a year earlier, an improvement in the 232,333,693 CFA FRANCS (129.18%). The level of exceptional income is explained by the positive effect of the receipt of a transaction indemnity of CFA FRANCS 543,767,480 on the dispute between the FSA and the bank AUSTRIA and the (CFA FRANCS 232,115,000) of the investment subsidy according to the amortisation

d'amortissement de cette subvention issue de la réévaluation des immeubles effectuée en 2012, plus important que l'effet négatif de l'apurement de certaines créances et commissions devenues irrécouvrables (554.090.365 FCFA). S'agissant de la structure du bilan en grandes masses, l'actif se compose des valeurs réalisables et disponibles nettes pour 17.518.686.715 FCFA (27,81%), des valeurs immobilisées nettes pour 5.670.231.424 FCFA (9,00 %) et du capital souscrit non libéré pour 39.812.082.659 FCFA (63,19%). Quant au passif, il se compose des dettes et autres éléments assimilés pour 5.307.914.634 FCFA (8,43%), des fonds propres bruts pour 17.881.003.505 FCFA (28,38%) et du capital non libéré pour 39.812.082.659 FCFA (63,19 %).

6.1.1 A l'actif du bilan

Les valeurs réalisables et disponibles nettes sont composées des opérations de trésorerie et opérations interbancaires, des créances sur la clientèle, des opérations sur titres et opérations diverses. Elles se détaillent comme suit :

- L'encours des opérations de trésorerie passe de 11.119.623.141 FCFA au 31/12/2015 à 14.718.045.561 FCFA au 31/12/2016, soit une augmentation nette de 3.598.422.420 FCFA en valeur absolue et de 32,36% en valeur relative. Cette hausse s'explique principalement par des encaissements importants enregistrés suite aux recouvrements sur le dossier OSBI (700.000.000 FCFA), sur le dossier Banque AUSTRIA (543.767.480), sur le dossier ICS (641.349.036 FCFA) et le dossier CET (56.083.000 FCFA) d'une part, et du fait de la libération du capital effectuée par l'Ille

schedule of this subsidy resulting from the revaluation of the buildings carried out in 2012, which is more important than the negative effect of the clearance of certain receivables and commissions become uncollectible (554,090,365 CFA FRANCS). As regards the structure of the balance sheet in broad masses, assets consist of the realisable and available net 17,518,686,715 CFA FRANCS (27.81%), net capitalised values for 5,670,231,424 CFA FRANCS (9.00%) and the unpaid subscribed capital for 39,812,082,659 CFA FRANCS (63.19%). As for the liabilities, it consists of debts and other assimilated 5,307,914,634 CFA FRANCS (8.43%), gross equity for 17,881,003,505 CFA FRANCS (28.38%) and unpaid capital of 39,812,082,659 CFA FRANCS (63.19%).

6.1.1 Assets

Net achievable and available values consist of treasury and interbank transactions, receivables from customers, securities transactions and miscellaneous transactions. Details as follows:

- The outstanding amount of treasury operations 11,119,623,141 CFA FRANCS at 31/12/2015 at 14,718,045,561 CFA FRANCS at December 31, 2016, representing a net increase of 3,598,422,420 CFA FRANCS in absolute value and 32.36% in relative value. This increase is mainly due to large cash inflows recorded on the OSBI file (700,000,000 CFA FRANCS), the Bank AUSTRIA file (543,767,480), the ICS file (641,349,036 CFA FRANCS) and the CET file (56,083,000 CFA francs) on the one hand, and the

Maurice pour 788.000.000 FCFA, le Mali pour 637.119.923 FCFA, le Burkina Faso pour 489.413.920 FCFA et de la libération sur le FSB effectuée par le Rwanda pour 166.637.263 FCFA, d'autre part.

- Les opérations avec la clientèle qui se composent des créances saines et des créances en souffrance nées des appels de garantie passent en montant net de 533.466.665 FCFA au 31/12/2015 à 1.793.735.458 FCFA au 31/12/2016, soit une augmentation de 1.260.268.793 FCFA (+236,24%). Cette hausse s'explique principalement d'une part, par des décaissements de 349.168.328 FCA sur les allongements de durées de prêt (dossier AMARIS HOTEL, NONARA HOTEL, NIKKI HOTEL), des décaissements pour prêts au personnel pour 65.495.926 et d'autre part, par un reclassement de la moitié (913.471.373 FCFA) de la créance sur les ICS devenue créance courante à la suite du règlement de deux échéances semestrielles en 2016.

- Les opérations sur titres et opérations diverses qui totalisent un montant de 1.006.905.696 FCFA au 31/12/2016 contre 1.195.128.505 FCFA au 31/12/2015, soit une baisse nette de 188.222.809 FCFA (-15,75 %) due principalement aux remboursements reçus d'un montant total de 118.710.000 FCFA correspondant aux échéances 2016 sur les obligations (CAA BENIN et BOA Niger) détenues par le FSA.

- Les valeurs immobilisées nettes passent de 5.647.544.099 FCFA en 2015 à 5.670.231.424 FCFA, soit une hausse nette de 22.687.325 FCFA (+0,40%).

release of capital by Mauritius for 788,000,000 CFA FRANCS, Mali for CFA FRANCS 637,199,923, Burkina Faso for 489,413,920 CFA FRANCS and liberation on the FSB by Rwanda for CFA FRANCS 166,637,263, on the other hand.

- Transactions with customers, which consist of receivables and receivables arising from calls for guarantees from 533,466,665 CFA FRANCS at 31/12/2015 to 1,793,735,458 CFA FRANCS at 31/12/2016, representing an increase of 1,260,268,793 CFA FRANCS (236.24%). This increase is mainly due to disbursements of 349,168,328 CFA FRANCS on extensions of loan terms (AMARIS HOTEL, NONARA HOTEL, NIKKI HOTEL), disbursements for loans to staff for 65,495,926 and on the other hand, by reclassifying one half (CFA FRANCS 913,471,373) of the ICS receivable, which became a current receivable as a result of the settlement of two half-yearly instalments in 2016.

- Securities transactions and miscellaneous transactions totalling 1,006,905,696 CFA FRANCS at 31/12/2016 against 1,195,128,505 CFA FRANCS at 31/12/2015, representing a net decrease of 188,222,809 CFA FRANCS (-15.75%) due mainly to the repayments received of a total amount of 118,710,000 CFA FRANCS corresponding to the 2016 maturities on bonds (CAA BENIN and BOA Niger) held by the FSA.

- Net asset values move from 5,647,544,099 CFA FRANCS in 2015 to 5,670,231,424 CFA FRANCS, a net increase of CFA FRANCS 22,687,325 (0.40%).

- La créance sur les Actionnaires au titre du capital appelé non libéré qui était de 3.665.616.500 FCFA au 31/12/2015 passe à 39.812.082.659 FCFA au 31/12/2016, soit une hausse de 36.146.466.159 FCFA (+986,10%). La variation nette positive s'explique de part et d'autre par l'effet d'une augmentation du capital souscrit et appelé suite à la décision Spéciale AG/06/2016 du 07 janvier 2016 qui a porté le capital souscrit appelé de 20,6 milliards à 60 milliards de FCFA et par l'effet des libérations du capital effectuées par l'Ile Maurice pour 788.000.000 FCFA, le Mali pour 637.119.923 et le Burkina Faso pour 489.413.920 FCFA.

6.1.2 Au passif du bilan

- Les dettes sur appels de garantie non payées totalisent un montant de 1.194.237.292 FCFA contre 1.543.822.242 FCFA en 2015, soit une baisse de 349.584.950 FCFA (-22,64%) qui s'explique par l'extinction des garanties pour le dossier ARPARI CAVO (229.584.950 FCFA) ainsi que l'irrecevabilité de l'appel et la dénonciation de la convention pour le dossier NOSOCON (120.000.000 FCFA).

- Le solde des opérations diverses passe de 3.958.737.405 FCFA au 31/12/2015 à 3.704.374.770 FCFA au 31/12/2016, soit une baisse nette de 254.362.635 FCFA (-6,43%) qui s'explique par l'effet des paiements, plus important que celui des nouveaux engagements non payés enregistrés sur 2016. Le solde

- The claim against the Shareholders in respect of the unpaid call capital which was 3,665,616,500 CFA FRANCS as of 31/12/2015 changes to 39,812,082,659 CFA FRANCS on 31/12/2016, an increase of 36,146,466,159 CFA FRANCS (986.10%). The positive net change can be explained by the effect of an increase in the subscribed capital and Special Decision AG/06/2016 of 07 January 2016 which raised the subscribed capital from 20.6 billion CFA francs to 60 billion CFA francs and the effect of the capital payments made by Mauritius for 788,000,000 CFA FRANCS, Mali for 637,199,923 and Burkina Faso for 489,413,920 CFA FRANCS.

6.1.2 Liabilities

- Debts on unpaid guarantee claims total an amount of 1,194,237,292 CFA FRANCS against 1,543,822,242 CFA FRANCS in 2015, a decrease of 349,584,950 CFA FRANCS (-22.64%) which is explained by the extinction of the guarantees for the file ARPARI CAVO (229,584,950 CFA FRANCS) as well as the inadmissibility of the appeal and the denunciation of the agreement for the NOSOCON file (120,000,000 CFA FRANCS).

- The balance of miscellaneous transactions from 3,958,737,405 CFA FRANCS as of 31/12/2015 to 3,704,374,770 CFA FRANCS as at 31/12/2016, representing a net decrease of 254,362,635 CFA FRANCS (-6.43%) which is explained by the effect of payments, which is greater than that of new unpaid commitments recorded

au 31/12/2016 comporte les crédettes divers pour 139.211.853 FCFA, le compte de régularisation passif pour 72.951.043 FCFA et des passifs divers à régler pour 3.492.211.874 FCFA dont le plus important est la quote-part du capital non encore remboursée à la France pour 2.846.023.895 FCFA.

- Les provisions pour charges de retraite passent de 334.760.659 FCFA au 31/12/2015 à 409.302.572 FCFA au 31/12/2016, soit une hausse nette de 74.541.913 FCFA (+22,27%). Cette hausse s'explique par les nouvelles dotations pour l'exercice 2016 plus importantes que l'indemnité payée au seul agent admis à faire valoir son droit à la retraite à fin 2016.

- Les fonds propres bruts totalisent un montant de 17.881.003.505 FCFA au 31/12/2016 contre 12.158.442.106 FCFA au 31/12/2015, soit une hausse de 5.222.561.399 FCFA (+41,26%). La hausse s'explique par les libérations enregistrées sur le capital pour 1.914.533.843 FCFA et les contributions au Fonds Spécial de Bonification pour 466.637.263 ainsi que le résultat bénéficiaire enregistré pour 3.054.957.378 FCFA.

- Le capital appelé non libéré qui était de 3.665.616.500 FCFA au 31/12/2015 passe à 39.812.082.659 FCFA au 31/12/2016, soit une hausse de 36.146.466.159 FCFA (+986,10%) qui s'explique par l'effet conjugué d'une augmentation du capital souscrit qui

in 2016. The balance as of 31/12/2016 includes various accounts payable for 139,211,853 CFA FRANCS, the accrual adjustment account for 72,951,043 CFA FRANCS and other liabilities payable for CFA FRANCS 3,492,211,874, the most important of which is the share of the capital not yet repaid to France for 2,846,023,895 CFA FRANCS.

- Provisions for pension expense increases from 334,760,659 CFA FRANCS as at 31/12/2015 to 409,302,572 CFA FRANCS as of 31/12/2016, representing a net increase of 74,541,913 CFA FRANCS (22.27%). This increase is explained by the new allocations for the financial year 2016 greater than the indemnity paid to the only Agent entitled to assert his right to retire at the end of 2016.

- Gross equity amounts to an amount of 17,881,003,505 CFA FRANCS as of 31/12/2016 against 12,158,442,106 CFA FRANCS as of 31/12/2015, an increase of 5,222,561,399 CFA FRANCS (+41.26%). The increase is due to registered releases on the capital for 1,914,533,843 CFA FRANCS and the contributions to the Special Subsidy Fund for 466,637,263 CFA FRANCS as well as the registered profits recorded of 3,054,957,378 CFA FRANCS.

- The so-called unpaid capital which was 3,665,616,500 CFA FRANCS as of 31/12/2015 changes to 39,812,082,659 CFA FRANCS at 31/12/2016, an increase of 36,146,466,159 CFA FRANCS (986.10%) which is explained by the combined effect of an increase in subscribed capital from

Situation financière au 31 décembre 2016

Financial statement as at 31 december 2016

passé de 20,6 milliards à 60 milliards de FCFA et de l'effet de libération du capital enregistré.

Au 31/12/2016, les engagements globaux réels du FSA (garanties accordées signées et décaissées et les allongements de durée des prêts accordés) s'établissent à 44.404.379.066 FCFA contre 46.503.278.700 FCFA au 31/12/2015, soit une baisse de 2.098.899.634 FCFA (-4.51%). Ces engagements globaux sont composés de 41.967.813.227 FCFA d'engagements en garantie (principal et intérêts) et 2.436.565.839 FCFA en allongement de durée de prêts accordés. Signalons que l'encours des créances sur allongement de durée de prêts s'établit à 562.573.253 FCFA au 31 décembre 2016.

Le bilan et le compte de résultat détaillés tels qu'arrêtés au 31/12/2016 se présentent ainsi qu'il suit :

CFA FRANCS 20.6 billion to CFA FRANCS 60 billion and the effect of the release of registered capital.

As of 31/12/2016, the actual total commitments of the ASF (guarantees granted signed and disbursed and the extensions of the duration of the loans granted) are set at 44,404,379,066 CFA FRANCS against 46,503,278,700 CFA FRANCS as of December 31, 2015, i.e. a decrease of 2,098,899,634 CFA FRANCS (-4.51%). These total commitments are made up of 41,967,813,227 CFA FRANCS (principal and interest) and 2,436,565,839 CFA FRANCS in extension of the duration of loans granted. It should be noted that the outstanding amount of claims on extensions of the duration of loans is 562,573,253 CFA FRANCS as of 31 December 2016.

The detailed balance sheet and income statement as of 31/12/2016 is as follows:



Situation financière au 31 décembre 2016

Financial statement as at 31 december 2016

Tableau 13 Bilan détaillé au 31/12/2016

ACTIF	MONTANTS		AMORTS ET		MONTANTS NETS		Variation en		
	BRUTS	PROVISIONS	31/12/2016	31/12/2015	valeur	%			
OPERATIONS DE TRESORERIE ET									
OPERATIONS INTERBANCAIRES	14 723 972 279	5 926 718	14 718 045 561	11 119 623 141	3 598 422 420	32,36			
- Caisse	556 049		556 049	357 736	198 313	55,44			
- Avoirs en Banques	738 578 381		738 578 381	283 899 585	454 678 796	160,15			
- Dépôts à terme constitués	10 820 000 000		10 820 000 000	7 150 000 000	3 670 000 000	51,33			
- Dépôts à terme FSB	3 158 911 131		3 158 911 131	3 158 911 131	0				
- Autres dépôts constitués	0	0	0	526 454 689	-526 454 689	-100,00			
- Autres sommes /établissements de crédit	5 926 718	5 926 718	0	0	0				
CREANCES AVEC LA CLIENTELE	11 975 273 375	10 181 537 917	1 793 735 458	533 466 665	1 260 268 793	236,24			
Créances saines	1 724 618 625	0	1 724 618 625	396 482 998	1 328 135 627	334,98			
- Prêts au personnel	248 573 999		248 573 999	183 078 073	65 495 926	35,77			
- Créances courantes nées des appels de garanties	913 471 373	0	913 471 373	0	913 471 373				
- Créances sur allongement de durée des prêts	562 573 253	0	562 573 253	213 404 925	349 168 328	163,62			
Créances en souffrance	10 250 654 750	10 181 537 917	69 116 833	136 983 667	-67 866 834	-49,54			
- Créances douteuses, litigieuses et Contentieuses	5 256 034 556	5 186 917 723	69 116 833	136 983 667	-67 866 834	-49,54			
- Intérêts sur créances douteuses, litigieuses ou Contentieuses	3 800 382 902	3 800 382 902	0	0	0				
- Créances-garantie appelées non payées	1 194 237 292	1 194 237 292	0	0	0				
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	6 942 835 385	5 935 929 689	1 006 905 696	1 195 128 505	-188 222 809	-15,75			
- Obligations	43 730 000	0	43 730 000	162 440 000	-118 710 000	-73,08			
- Titres de placement	5 935 929 689	5 935 929 689	0	0	0				
Sous total débiteurs divers	29 208 528	0	29 208 528	77 101 341	-47 892 813	-62,12			
- Débiteurs divers	29 208 528	0	29 208 528	77 101 341	-47 892 813	-62,12			
Sous total comptes d'ordres et divers	933 967 168	0	933 967 168	955 587 164	-21 619 996	-2,26			
- Compte de recouvrement	226 878 228		226 878 228	210 323 384	16 554 844	7,87			
- Compte d'attente actif	9 344 442		9 344 442	92 867 543	-83 523 101	-89,94			
- Charges à répartir /participation FSA au FSB	500 000 000		500 000 000	500 000 000	0	0,00			
- Comptes de régularisation actif	197 744 498		197 744 498	152 396 237	45 348 261				
VALEURS IMMOBILISEES	7 513 802 590	1 843 571 166	5 670 231 424	5 647 544 099	22 687 325	0,40			
Sous total immobilisations financières	1 803 805 500	0	1 803 805 500	1 803 805 500	0	0,00			
- Titres de participation	1 799 000 000		1 799 000 000	1 799 000 000	0	0,00			
- Dépôts et cautionnements	4 805 500		4 805 500	4 805 500	0	0,00			
Sous total immobilisations d'exploitation	5 061 247 090	1 843 571 166	3 217 675 924	3 194 988 599	22 687 325	0,71			
- Immobilisations d'exploit. en cours	792 120	0	792 120	6 477 620	-5 685 500	-87,77			
- Immobilisations d'exploitation incorporelles	161 088 214	158 297 903	2 790 311	1 017 927	1 772 384	174,12			
- Immobilisations d'exploitation corporelles	4 599 436 592	1 548 516 505	3 050 922 087	3 021 302 227	29 619 860	0,98			
- Immobilisations hors exploitation incorporelles	2 296 606	2 296 606	0	0	0				
- Immobilisations hors exploitation corporelles	297 631 558	134 460 152	163 171 406	166 190 825	-3 019 419	-1,82			
Sous total immobilisations acquises par réalisation garantie	648 750 000	0	648 750 000	648 750 000	0	0,00			
- Immobilisations acquises par réalisation de garantie	648 750 000	0	648 750 000	648 750 000	0				
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	39 812 082 659	0	39 812 082 659	3 665 616 500	36 146 466 159	986,10			
- Actionnaires, capital appelé non libéré	39 812 082 659	0	39 812 082 659	3 665 616 500	36 146 466 159	986,10			
TOTAL	80 967 966 288	17 966 965 490	63 001 000 798	22 161 378 910	40 839 621 888	184,28			

Situation financière au 31 décembre 2016

Financial statement as at 31 december 2016

Table 13: Detailed balance sheet as of 31/12/2016

ASSETS	AMOUNTS		AMORTS AND		NET AMOUNTS		Percentage change	
	GROSS	PROVISIONS	31/12/2016	31/12/2015	value	%		
CASH TRANSACTIONS AND INTERBANK OPERATIONS	14 723 972 279	5,926,718	14 718 045 561	11 119 623 141	3 598 422 420	32.36		
- Cash reserve	556,049		556,049	357,736	198 313	55.44		
- Assets in Banks	738 578 381		738 578 381	283 899 585	454 678 796	160.15		
- Fixed term deposits	10,820,000,000		10,820,000,000	7 150 000 000	3,670,000,000	51.33		
- FSB Term deposits	3 158 911 131		3 158 911 131	3 158 911 131	0			
- Other deposits	0	0	0	526 454 689	-526 454 689	-100.00		
- Other funds/credit institutions	5,926,718	5,926,718	0	0	0			
CREDIT WITH CUSTOMERS	11 975 273 375	10 181 537 917	1 793 735 458	533 466 665	1 260 268 793	236.24		
Healthy claims	1 724 618 625	0	1 724 618 625	396 482 998	1 328 135 627	334.98		
- Loans receivable from staff	248 573 999		248 573 999	183 078 073	65 495 926	35.77		
- Current receivables arising from calls for guarantees	913 471 373	0	913 471 373	0	913 471 373			
- Claims on extending the duration of loans	562 573 253	0	562 573 253	213 404 925	349 168 328	163.62		
Outstanding receivables	10 250 654 750	10 181 537 917	69 116 833	136,983,667	-67,866,834	-49.54		
- Doubtful, contentious and Contentious	5,256,034,556	5,186,917,723	69 116 833	136,983,667	-67,866,834	-49.54		
- Interest on doubtful, contentious or contentious claims	3 800 382 902	3 800 382 902	0	0	0			
- Claims payable unpaid	1 194 237 292	1 194 237 292	0	0	0			
OPERATIONS ON SECURITIES AND MISCELLANEOUS OPERATIONS	6,942,835,385	5,935,929,689	1 006 905 696	1 195 128 505	-188 222 809	-15.75		
??????	43,730,000	0	43,730,000	162,440,000	-118,710,000	-73.08		
- Investment securities	5,935,929,689	5,935,929,689	0	0	0			
Total other receivables	29,208,528	0	29,208,528	77 101 341	-47,892,813	-62.12		
- Various debtors	29,208,528	0	29,208,528	77 101 341	-47,892,813	-62.12		
Subtotal accounts and orders	933 967 168	0	933 967 168	955 587 164	-21 619 996	-2.26		
- Collection Account	226 878 228		226 878 228	210 323 384	16,554,844	7.87		
- Active Holding Account	9 344 442		9 344 442	92 867 543	-83,523,101	-89.94		
- Expenses to be distributed/participation FSA at the FSB	500,000,000		500,000,000	500,000,000	0	0.00		
- Accruals and prepayments	197,744,498		197,744,498	152 396 237	45 348 261			
FIXED ASSETS	7,513,802,590	1 843 571 166	5,670,231,424	5 647 544 099	22 687 325	0.40		
Financial assets subtotal	1 803 805 500	0	1 803 805 500	1 803 805 500	0	0.00		
- Equity interests	1,799,000,000		1,799,000,000	1,799,000,000	0	0.00		
Deposits and guarantees	4,805,500		4,805,500	4,805,500	0	0.00		
Under total operating assets	5,061,247,090	1 843 571 166	3,217,675,924	3 194 988 599	22 687 325	0.71		
- Capital assets. In progress	792,120	0	792,120	6,477,620	-5,685,500	-87.77		
- Intangible assets	161 088 214	158 297 903	2,790,311	1 017 927	1 772 384	174.12		
- Property, plant and equipment	4 599 438 592	1 548 516 505	3,050,922,087	3,021,302,227	29 619 860	0.98		
- Intangible fixed assets	2 296 606	2 296 606	0	0	0			
- Property, plant and equipment	297 631 558	134 460 152	163 171 406	166 190 825	-3,019,419	-1.82		
Total Assets Acquired by Guaranteed Realisation	648,750,000	0	648,750,000	648,750,000	0	0.00		
FIXED ASSETS THROUGH REALISATION OF GUARANTEE	648,750,000	0	648,750,000	648,750,000	0			
SHAREHOLDERS OR ASSOCIATES	39 812 082 659	0	39 812 082 659	3,665,616,500	36 146 466 159	986.10		
- Shareholders, called unpaid capital	39 812 082 659	0	39 812 082 659	3,665,616,500	36 146 466 159	986.10		
TOTAL	80 967 966 288	17 966 965 490	63,001,000,798	22 161 378 910	40 839 621 888	184.28		

Tableau 14 : compte de résultats au 31/12/2016.

PASSIF	MONTANTS NETS		Variation en	
	31/12/2016	31/12/2015	valeur	%
DETTES INTERBANCAIRES	0	0	0	
- Découverts bancaires	0	0	0	
- Dépôts de garantie reçus	0	0	0	
- Emprunts à court terme	0	0	0	
DETTES- APPEL DE GARANTIE NON PAYE	1 194 237 292	1 543 822 242	-349 584 950	-23
- Contrepartie Créance-Garanties appelée non payées	1 194 237 292	1 543 822 242	-349 584 950	-23
OPERATIONS DIVERSES	3 704 374 770	3 958 737 405	-254 362 635	-6
<i>Sous total créditeurs divers</i>	<i>139 211 853</i>	<i>277 885 963</i>	<i>-138 674 110</i>	<i>-50</i>
- Créiteurs divers	139 211 853	277 885 963	-138 674 110	-50
<i>Sous total comptes d'ordre et divers</i>	<i>3 565 162 917</i>	<i>3 680 851 442</i>	<i>-115 688 525</i>	<i>-3</i>
- Compte d'attente passif	3 492 211 874	3 556 925 652	-64 713 778	-2
- Compte de régularisation passif	72 951 043	123 925 790	-50 974 747	-41
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	1 392 689 997	1 624 804 997	-232 115 000	-14
- Subvention d'investissement sur immobilisations	1 392 689 997	1 624 804 997	-232 115 000	-14
RESERVES ENGAGEES	1 580 743 411	1 709 524 114	-128 780 703	-8
- Réserves engagées aux bonifications	1 580 743 411	1 709 524 114	-128 780 703	-8
RESERVES AFFECTEES	79 683 368	79 683 368	0	0,00
- Réserves affectées aux bonifications	79 683 368	79 683 368	0	0,00
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	447 328 618	1 301 119 531	-853 790 913	-66
- Provisions pour risques généraux	447 328 618	1 301 119 531	-853 790 913	-66
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	409 302 572	334 760 659	74 541 913	22
- Provisions pour charges de retraite	409 302 572	334 760 659	74 541 913	22
RESERVES DISPONIBLES	3 677 524 918	2 376 405 387	1 301 119 531	55
- Réserves libres	3 677 524 918	2 376 405 387	1 301 119 531	55
ECART DE REEVALUATION	139 154 035	139 154 035	0	0
- Ecart de réévaluation	139 154 035	139 154 035	0	0,00
CAPITAL	60 000 000 002	21 939 000 000	38 061 000 002	173
- Capital appelé libéré	20 187 917 343	18 273 383 500	1 914 533 843	10
- Capital appelé non libéré	39 812 082 659	3 665 616 500	36 146 466 159	986
APPORTS POUR DOTATION FSB	3 446 720 515	2 980 083 252	466 637 263	16
- Compte des dotations pour Fonds Spécial de Bonification	3 446 720 515	2 980 083 252	466 637 263	16
REPORT A NOUVEAU	-16 125 716 078	-16 271 412 520	145 696 442	-1
- Report à nouveau débiteur	-16 125 716 078	-16 271 412 520	145 696 442	-1
RESULTAT NET	3 054 957 378	445 696 442	2 609 260 936	585
- Résultat de l'exercice	3 054 957 378	445 696 442	2 609 260 936	585
TOTAL	63 001 000 798	22 161 378 910	40 839 621 888	184



Situation financière au 31 décembre 2016

Financial statement as at 31 december 2016

Table 14: Income statement as of 31/12/2016.

LIABILITIES	NET AMOUNTS		Percentage change	
	31/12/2016	31/12/2015	value	%
ON INTERBANK DEBTS	0	0	0	0
Bank overdrafts	0	0	0	0
- Deposits received	0	0	0	0
Short-term borrowings	0	0	0	0
DEBT - GUARANTEE CALL NON-PAID	1 194 237 292	1 543 822 242	-349,584,950	-23
- Counterparty Receivable-Guarantees called unpaid	1 194 237 292	1 543 822 242	-349,584,950	-23
VARIOUS OPERATIONS	3,704,374,770	3 958 737 405	-254,362,635	-6
<i>Subtotal accounts payable</i>	<i>139,211,853</i>	<i>277 885 963</i>	<i>-138,674,110</i>	<i>-50</i>
- Sundry creditors	139,211,853	277 885 963	-138,674,110	-50
<i>Subtotal accounts and miscellaneous</i>	<i>3,565,162,917</i>	<i>3,680,851,442</i>	<i>-115,688,525</i>	<i>-3</i>
- Passive suspense account	3,492,211,874	3 556 925 652	-64 713 778	-2
Regularisation Account - Liabilities	72 951 043	123 925 790	-50,974,747	-41
INVESTMENT SUBSIDY	1 392 689 997	1 624 804 997	-232 115,000	-14
- Investment subsidy on fixed assets	1 392 689 997	1 624 804 997	-232 115,000	-14
RESERVES COMMITTED	1 580 743 411	1 709 524 114	-128 780 703	-8
- Reserves for subsidies	1 580 743 411	1 709 524 114	-128 780 703	-8
AFFECTED RESERVES	79 683 368	79 683 368	0	0,00
- Reserves allocated to subsidies	79 683 368	79 683 368	0	0,00
GENERAL BANK RISK RUNDS	447 328 618	1 301 119 531	-853 790 913	-66
- Provisions for general risks	447 328 618	1 301 119 531	-853 790 913	-66
PROVISIONS FOR RISKS AND EXPENSES	409 302 572	334 760 659	74 541 913	22
- Provisions for pension costs	409 302 572	334 760 659	74 541 913	22
AVAILABLE RESERVES	3,677,524,918	2 376 405 387	1 301 119 531	55
- Free reserves	3,677,524,918	2 376 405 387	1 301 119 531	55
REVALUATION RESERVES	139 154 035	139 154 035	0	0
Revaluation reserves	139 154 035	139 154 035	0	0,00
CAPITAL	60 000 000 002	21 939 000 000	38,061,000,002	173
- Capital called released	20 187 917 343	18,273,383,500	1 914 533 843	10
- Capital called released	39 812 082 659	3,665,616,500	36 146 466 159	986
FSB STAFF SUPPLIES	3,446,720,515	2 980 083 252	466 637 263	16
- Account for allocations for Special Subsidy Fund	3,446,720,515	2 980 083 252	466 637 263	16
NEW CARRY FORWARD	-16,125,716,078	-16 271 412 520	145 696 442	-1
Retained earnings	-16,125,716,078	-16 271 412 520	145 696 442	-1
NET INCOME	3,054,957,378	445 696 442	2 609 260 936	585
Income in the financial year	3,054,957,378	445 696 442	2 609 260 936	585
TOTAL	63,001,000,798	22 161 378 910	40 839 621 888	184



6.2 Principes comptables généraux

Les comptes annuels du Fonds de Solidarité Africain (FSA) sont établis conformément aux normes et principes comptables généralement reconnus. Le Plan comptable, approuvé par le Conseil d'Administration, s'inspire du plan comptable bancaire de l'UMOA.

6.2.1 Politique d'amortissement

Les immobilisations acquises par le Fonds font l'objet de dépréciation selon un plan d'amortissement. Les amortissements pratiqués se font aux taux annuels suivants :

- Logiciel 50 %
- Matériel de bureau et de logement 25 %
- Mobilier de bureau 10 %
- Matériel roulant 4 roues et 2 roues 33,33 %
- Bâtiments 2 %
- Agencements et installations 33,33 %

6.2.2 Provision pour indemnités de départ à la retraite

Article 42 des statuts du personnel

6.2 General accounting principles

The annual accounts of the African Solidarity Fund (ASF) are prepared in accordance with generally accepted accounting principles. The Chart of Accounts, approved by the Board of Directors, is based on the WAMU banking accounting plan.

6.2.1 Depreciation policy

Capital assets acquired by the Fund are subject to depreciation in accordance with an amortisation schedule. Depreciation is charged at the following annual rates:

- Software 50%
- Office equipment and accommodation 25%
- Office furniture 10%
- Rolling stock 4 wheels and 2 wheels 33,33%
- Buildings 2%
- Fixtures and fittings 33.33%

6.2.2 Provision for retirement severance pay

Article 42 of the Staff Regulations



Tableau 15 : Compte de résultats au 31/12/2016

RUBRIQUES	31/12/2016	31/12/2015	Variation en valeur	
			absolue	relative
Produits sur opérations financières	654 253 676	352 437 471	301 816 205	85,64
* Produits sur opérations de trésorerie	637 959 785	325 385 593	312 574 192	96,06
* Produits sur opérations titres	9 469 282	21 086 206	-11 616 924	-55,09
Charges sur opérations financières	21 195 948	4 166 107	17 029 841	408,77
* Charges sur opérations sur titres	678 486	1 221 528	-543 042	-44,46
* Pertes de change	20 108 258	2 578 804	17 529 454	679,75
* Charges sur prestations de services financiers	409 204	365 775	43 429	11,87
RESULTAT FINANCIER	633 057 728	348 271 364	284 786 364	81,77
Produits opérationnels	1 594 270 980	1 535 563 573	58 707 407	3,82
* Intérêts sur avals mis en jeu	579 127 885	530 802 382	48 325 503	9,10
* Intérêts sur prêts au personnel	5 936 548	4 819 178	1 117 370	23,19
* Intérêts sur allongements de durée de prêts	37 989 834	15 196 323	22 793 511	149,99
* Dividendes/titres de participation	25 000 000	27 766 835	-2 766 835	-9,96
* Commissions d'aval	631 198 270	631 004 323	193 947	0,03
* Commissions d'engagement	154 461 331	185 670 137	-31 208 806	-16,81
* Commissions /bonifications	6 788 278	0	6 788 278	0,00
* Rémunération sur gestion FSB	103 264 234	101 803 475	1 460 759	1,43
* Autres produits d'exploitation dont produits sur arrangement	43 550 000	38 500 000	5 050 000	13,12
* Recettes diverses	6 954 600	920	6 953 680	755 834,78
Frais généraux d'exploitation	1 385 993 460	1 478 678 735	-92 685 275	-6,27
* Frais du personnel	718 643 063	622 993 341	95 649 722	15,35
* Autres frais généraux (frais du CA et de l'AG compris)	667 350 397	855 685 394	-188 334 997	-22,01
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	841 335 248	405 156 202	436 179 046	107,66
Reprises des provisions	3 339 665 392	1 344 764 356	1 994 901 036	148,35
* Reprises des provisions sur créances en souffrance	3 337 080 161	634 766 219	2 702 313 942	425,72
* Excédent de Reprises sur dotations provisions pour dépréciations des titres de placements	0	707 597 050	-707 597 050	-100,00
* Reprises des provisions pour risques et charges	2 585 231	2 401 087	184 144	7,67
Dotations aux amortissements	77 528 262	84 046 214	-6 517 952	-7,76
* Dotations aux amortissements	77 528 262	84 046 214	-6 517 952	-7,76
Dotations aux provisions	1 460 701 110	1 400 030 319	60 670 791	4,33
* Dotations aux provisions pour créances en souffrance	730 082 529	1 277 906 107	-547 823 578	-42,87
* Dotations aux provisions pour charges et risques	730 618 581	122 124 212	608 494 369	498,26
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 642 771 268	265 844 025	2 376 927 243	894,11
Produits et profits exceptionnels	966 276 475	271 173 663	695 102 812	256,33
* Produits et profits exceptionnels	947 271 455	232 115 000	715 156 455	308,10
* Produits et profits sur exercices antérieurs	19 005 020	39 058 663	-20 053 643	-51,34
Charges exceptionnelles	554 090 365	91 321 246	462 769 119	506,75
* Pertes exceptionnelles	176 612 102	0	176 612 102	
* Pertes sur exercices antérieurs	377 478 263	91 321 246	286 157 017	313,35
RESULTAT EXCEPTIONNEL	412 186 110	179 852 417	232 333 693	129,18
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 054 957 378	445 696 442	2 609 260 936	585,43

Table 15: Income statement as at 31/12/2016.

HEADINGS	31/12/2016	31/12/2015	Change in value	
			total	and related to
Income from financial transactions	654 253 676	352 437 471	301 816 205	85.64
* Products on Treasury operations	637 959 785	325 385 593	312 574 192	96.06
* Income from securities transactions	9,469,282	21,086	-11,616,924	-55.09
Charges on financial transactions	21,195,948	4,166,107	17,029,841	408.77
* Expenses on securities transactions	678 486	1 221 528	-543,042	44-46
* Foreign exchange loss	20 108 258	2 578 804	17,529,454	679.75
* Other expenses on financial services	409,204	365,775	43 429	11.87
FINANCIAL RESULT	633 057 728	348 271 364	284 786 364	81.77
Operational products	1 594 270 980	1 535 563 573	58,707,407	3.82
* Interests on downstream stakes	579 127 885	530 802 382	48 325 503	9.10
* Interest on loans to staff	5,936,548	4,819,178	1 117 370	23.19
* Interest on lengthening of loans	37,989,834	15 196 323	22 793 511	149.99
* Dividends/equity securities	25,000,000	27 766 835	-2,766,835	-9.96
* Downstream Commissions	631 198 270	631,004,323	193,947	0.03
* Commitment fees	154 461 331	185 670 137	-31,208,806	-16.81
* Commissions/bonuses	6,788,278	0	6,788,278	0.00
* Remuneration on FSB management	103 264 234	101,803,475	1 460 759	1.43
* Other operating income including income from arrangement	43,550,000	38,500,000	5,050,000	13.12
* Miscellaneous revenue	6,954,600	920	6,953,680	755 834.78
General operating expenses	1 385 993 460	1 478 678 735	-92,685,275	-6.27
* Staff costs	718 643 063	622 993 341	95 649 722	15.35
* Other general expenses (including CA and GA expenses)	667 350 397	855 685 394	-188 334 997	22-01
GROSS OPERATING SURPLUS	841 335 248	405 156 202	436 179 046	107.66
Reversals of provisions	3,339,665,392	1 344 764 356	1 994 901 036	148.35
REVERSAL OF PROVISIONS ON OUTSTANDING RECEIVABLES	3,337,080,161	634 766 219	2 702 313 942	425.72
* Excess of Reversals of provisions for impairment of investment securities	0	707 597 050	-707,597,050	-100.00
* Provision reversals for risks and expenses	2 585 231	2 401 087	184 144	7.67
Depreciation allowance	77 528 262	84 046 214	-6,517,952	-7.76
* Depreciation allowance	77 528 262	84 046 214	-6,517,952	-7.76
Depreciation allocations	1 460 701 110	1 400 030 319	60 670 791	4.33
* Provisions for outstanding receivables	730 082 529	1 277 906 107	-547 823 578	-42.87
* Provisions for provisions and charges	730 618 581	122 124 212	608 494 369	498.26
OPERATING PROFIT	2 642 771 268	265 844 025	2 376 927 243	894.11
Exceptional income and profits	966 276 475	271 173 663	695 102 812	256.33
* Exceptional income and profits	947 271 455	-232 115,000	715 156 455	308.10
* Income and gains from prior years	19 005 020	39,058,663	-20,053,643	-51.34
Extraordinary expenses	554 090 365	91 321 246	462 769 119	506.75
* Exceptional losses	176 612 102	0	176 612 102	
* Losses from previous years	377 478 263	91 321 246	286 157 017	313.35
EXTRAORDINARY ITEMS	412 186 110	179 852 417	232 333 693	129.18
NET INCOME FOR THE TAX PERIOD	3,054,957,378	445 696 442	2 609 260 936	585.43

Le Fonds constitue une provision pour indemnités de départ du personnel. Cette indemnité correspond à 1 mois de salaire par année de présence. Il est constitué, à la clôture de chaque exercice, une provision égale à 1/12ème des salaires versés dans l'année.

6.2.3 Pension complémentaire

Le Fonds participe à la constitution d'un fonds de pension complémentaire pour son personnel. La contribution annuelle à ce fonds est égale à 17,60 % du salaire brut annuel dont 1/3 à la charge de l'employé et 2/3 à la charge de l'employeur.

6.2.4 Portefeuille de titres de placement, obligations d'état et dépôts à terme

Dans le cadre de la gestion de sa trésorerie, le Fonds possède un portefeuille de titres de placement qui sont détenus à vue ou à très court terme. Le Fonds possède également des obligations émises par des Etats membres ainsi que des dépôts à terme auprès de différentes banques commerciales. A chaque arrêté des comptes, il est procédé à une évaluation du portefeuille de placements aux cours de cotation des titres le jour de l'arrêté et les plus ou moins-values sont comptabilisées.

Les obligations d'Etat détenues sont enregistrées à leur valeur historique. A l'arrêté des comptes, seuls les intérêts courus non encaissés sont comptabilisés en « produits à recevoir »

The Fund provides a provision for employee severance benefits. This allowance corresponds to 1 month's salary per year of attendance. At the end of each financial year, a provision equal to 1/12th of the salaries paid during the year.

6.2.3 Supplementary pension

The Fund participates in the establishment of a supplementary pension fund for its staff. The annual contribution to this fund is equal to 17.60% of the gross annual salary of which 1/3 is paid by the employee and 2/3 by the employer.

6.2.4 Portfolio of long-term investment securities, government bonds and deposits in the long term

As part of its cash management, the Fund has a portfolio of investment securities that are held on demand or very short-term. The Fund also holds bonds issued by Member States as well as term deposits with various commercial banks. At each balance sheet date, the investment portfolio is valued at the quotation prices of the shares on the day of the order and more or less are recognised.

Government bonds held are recorded at their historical value. At the end of the accounts, only the accrued interest receivable is recognised as "accrued income"

6.2.5 Intérêts des placements échus et non encaissés à la fin de l'exercice

Les intérêts courus sur la trésorerie déposée sous forme de comptes bloqués rémunérés ou de titres obligataires non encaissés à la fin de l'exercice, sont comptabilisés en produits à recevoir jusqu'à l'encaissement effectif desdits produits.

6.2.6 Provisions pour risques généraux et sur les créances

Les provisions pour risques généraux sont des provisions destinées à couvrir les risques liés aux engagements hors bilan du FSA, considérés comme sains.

Les taux de provisionnement appliqués à ces engagements sont fixés en fonction des résultats de la cotation du portefeuille (résolution n° 225/SEP/CD 73 du 28 juin 2007) qui classe les engagements sains en cinq catégories (A, B, C et D) en fonction du degré de risque. Les taux appliqués sont les suivants :

Tableau 16 : Cotation du portefeuille du fonds

Catégorie du risque	Taux de provisionnement
A	2%
B	3%
C	4%
D	5%

6.2.5 Interest on matured and non-cash investments at the end of the year

Accrued interest on cash deposited in the form of blocked paid accounts or non-cash bonds at the end of the financial year is recorded as revenue receivable until actual receipt of such income.

6.2.6 Provisions for general risks and receivables

Provisions for general risks are provisions to cover the risks associated with off-balance sheet commitments of the ASF, considered to be sound.

The provisioning rates applied to these commitments are set according to the results of the portfolio quotation (resolution no. 225/SEP/CD 73 of June 28, 2007), which classifies the commitments in five categories (A, B, C and D) depending on the degree of risk. The applied rates are as follows:

Table 16: Listing of the fund's portfolio

Risk Category	Provisioning rate
A	2%
B	3%
C	4%
D	5%



Tableau 17 : Dispositif du provisionnement des engage-

DISPOSITIF DE PROVISIONNEMENT DES ENGAGEMENTS (GARANTIE ET ALLONGEMENT DE DUREE DE PRET) DU FSA		
Constitution de provisions pour risques généraux		
Cas général : 3% du PNB. Cas spécifiques ¹ : provision complémentaire de 5% de l'encours effectifs des engagements (risques pays et prêts non performants) concernés.		
Règles de déclassement des créances en souffrance	Créances sous surveillance	Les créances sous surveillance sont celles qui datent de six (6) mois au plus, à partir de leur date limite de règlement.
	Créances litigieuses	Les créances litigieuses sont les créances ayant dépassé le délai conventionnel de règlement de plus de six (6) mois mais dont la durée est inférieure à douze (12) mois.
	Créances contentieuses	Les créances contentieuses sont les créances ayant une durée supérieure ou égale à douze (12) mois.
	Créances irrécouvrables	Toute créance jugée irrécouvrable doit être immédiatement passée en compte de pertes et profits.
	Créances courantes	Les créances sous surveillance, litigieuses ou contentieuses ci-dessus deviennent des créances courantes si elles font l'objet d'un accord de règlement conclu entre le débiteur et le FSA assorti d'un échéancier de remboursement et que le Fonds est assuré du respect de l'échéancier.
Règles de provisionnement des risques en souffrance	Risques directs sur l'Etat	La constitution de provision est facultative.
	Risques garantis par l'Etat	Les créances couvertes par une garantie de l'Etat et ses démembrements doivent faire l'objet d'un provisionnement à hauteur de 20% par an, à compter de l'exercice au cours duquel elles ont été déclassées en créances litigieuses, lorsqu'une inscription correspondante n'est pas effectuée dans le budget de l'Etat. Le provisionnement devient facultatif dès lors que ces créances font l'objet d'inscription dans le budget de l'Etat. Les provisions constituées le cas échéant, pourront faire l'objet de reprise partielle ou totale dès qu'une inscription correspondante est effectuée au budget de l'Etat.
	Risques privés (non garantis par l'Etat)	Créances non assorties de sûretés réelles² : Provisionnement à 100% au cours de l'exercice durant lequel ces créances sont déclassées en créances litigieuses. Créances assorties de garanties réelles : Provisionnement de 25% par an à compter de l'exercice durant lequel la créance est déclassée en litigieux, de sorte à atteindre une provision de 100% du risque total à la fin du quatrième exercice.
Règles de provisionnement des créances en souffrance	Créances devenues courantes	Pour les créances devenues courantes, il pourrait être procédé à la reprise partielle (i) de 50% des provisions constituées s'il ne se produit aucun incident de paiement au cours de la première année de remboursement et (ii) de 100% à l'issue de la deuxième année si le remboursement se dénoue normalement. Lorsque la créance devenue courante enregistre un impayé datant de plus de six (6) mois, l'encours restant dû est immédiatement déclassé et entièrement provisionné au cours de l'exercice durant lequel l'incident de paiement est survenu.
	Intérêts courus sur créances en souffrance	Les intérêts restés impayés depuis plus de trois (3) mois et portés au crédit du compte de résultat doivent être intégralement provisionnés.
	Commissions impayées	Toutes commissions restées impayées depuis plus de six (6) mois sont immédiatement déclassées et entièrement provisionnées. La provision est reprise à due concurrence en cas de recouvrement.

4 Cas spécifiques : (i) engagements sains liés à des crédits en faveur de projets situés dans des pays qualifiés à hauts risques pour diverses raisons (guerre, catastrophes naturelles, émeutes...) et (ii) engagements sains relatifs à des prêts non performants, pour lesquels les banques, pour diverses raisons n'ont ni prononcé la déchéance du terme du prêt ni procédé à l'appel de la garantie du Fonds.

5 Les sûretés réelles sont celles prévues par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant sur l'organisation des sûretés en vigueur. En effet, l'hypothèque, le gage, les nantissements sont des sûretés assises sur les biens immobiliers ou mobiliers des personnes physiques ou morales pour la garantie des crédits. Ce sont ces sûretés auxquelles il faut ajouter les privilèges, le droit de rétention et dans une certaine mesure la réserve de propriété et le crédit-bail qui constituent les sûretés réelles.

Table 17: Provisioning of commitments

DEVICE FOR PROVISION OF COMMITMENTS (GUARANTEE AND EXTENSION OF LOAN DURATION) OF THE ASF		
Establishment of provisions for general risks		General case: 3% of GNP. Specific cases ¹ : additional provision of 5% of the actual outstanding commitments (country and non-performing loans) concerned.
Rules for decommissioning outstanding receivables	Receivables under supervision	The claims under supervision are those which date not more than six (6) months from their settlement date.
	Contested claims	The disputed claims are those claims which have exceeded the agreed settlement period of more than six (6) months but have a duration of less than twelve (12) months.
	Contentious claims	Contentious claims are claims with a duration of at least twelve (12) months.
	Bad debts	Any claim deemed uncollectible shall be immediately recognised in profit and loss.
	Current receivables	The disputed or contentious receivables above become current receivables if they are the subject of a settlement agreement between the debtor and the ASF with a repayment schedule and the Fund is assured of compliance with schedule.
Provisioning rules for outstanding risks	Direct risks to the State	The creation of a provision is optional.
	Risks guaranteed by the State	Claims covered by a State guarantee and its sub-funds must be subject to a provision of 20% per year, starting from the year in which they were decommissioned as contentious claims, corresponding entry is not made in the State budget. Provisioning becomes optional when these claims are entered in the State budget. Any provisions set aside may be partially or fully reversed as soon as a corresponding entry is made in the State budget.
	Private risks (not guaranteed by the State)	Unsecured receivables² : 100% provision during the year in which these receivables are downgraded to contentious receivables. Receivables with real guarantees : Provision of 25% per year from the year in which the receivable is decommissioned to litigation, so as to reach a 100% provision for total risk at the end of the fourth financial year.
Receivables become current	Receivables become current	In the case of receivables that have become current, a partial reversal of (i) 50% of the provisions made should there be no payment incident during the first repayment year and (ii) 100% from the second year if the repayment is settled normally. When the current receivable receives more than six (6) months' delinquency, the outstanding balance is immediately decommissioned and fully provisioned in the year in which the payment incident occurred.
	Accrued interest on overdue receivables	Interest remaining unpaid for more than three (3) months and credited to the income statement must be fully provisioned.
	Unpaid commissions	Any commissions remaining unpaid for more than six (6) months are immediately decommissioned and fully funded. The provision is reversed in the event of recovery.

¹ Specific cases: (i) sound commitments related to credits for projects in high-risk countries for various reasons (war, natural disasters, riots, etc.) and (ii) commitments that are sound but related to non-performing loans, for which the banks, for various reasons, have neither pronounced the forfeiture of the term of the loan nor proceeded to the appeal of the guarantee of the Fund.

² The real security rights are those provided for in the Uniform Act of OHADA concerning the organisation of the security rights in force. Mortgage, pledge and pledge are security interests in the real or personal property of natural or legal persons for credit guarantees. It is these security interests to which must be added the privileges, the right of retention and to a certain extent the retention of title and the leasing which constitute the real security rights.

6.2.7 Commissions et intérêts

Le FSA perçoit deux catégories de commissions : les commissions d'engagement et les commissions de garantie (ou d'aval). Les commissions d'engagement sont constatées en produits au titre de l'exercice au cours duquel l'engagement de garantie est donné.

Au 31 décembre, les commissions d'aval courues mais non échues ou versées, font l'objet d'un décompte dont le montant est comptabilisé en produits par la contrepartie du compte produits à recevoir.

6.2.8 Charges à payer ou dettes à payer

Les charges afférentes à l'exercice clos, engagées et non réglées, sont inscrites en compte « Charges à payer » ou en « Dettes fournisseurs ».

6.2.9 Les engagements hors bilan

Les engagements hors bilan du FSA sont constitués par toutes les approbations effectuées tant en garanties qu'en allongement de durée de prêts à une période déterminée. Ils se distinguent en engagements réels (garanties portant sur des crédits effectivement décaissés), en engagements virtuels (garanties signées dont les prêts ne sont pas encore décaissés) et en garanties accordées non signées (les approbations dont les conventions ne sont pas encore signées). Ces dernières ne font pas partie des engagements virtuels du fait qu'elles ne sont pas encore signées et sont traitées extra comptabilité.

6.2.7 Commission and interest

The ASF collects two categories of commissions: commitment fees and guarantee (or downstream) fees. Commitment fees are recognised in income in respect of the financial year in which the underwriting commitment is given.

As at December 31, accrued but unmaturing or paid downstream commissions are recorded in income and are recognised as revenue by the counterparty of the accrued income account.

6.2.8 Accrued expenses or payables

Expenses relating to the year ended, incurred and not settled are entered in the "Accrued liabilities" or "Accounts payable" accounts.

6.2.9 Off-balance sheet commitments

The ASF's off-balance sheet commitments consist of all approvals, both in terms of guarantees and lengthening of term loans. They are distinguished in actual commitments (guarantees relating to appropriations actually disbursed), virtual commitments (signed guarantees whose loans are not yet disbursed) and unsupported guarantees (approvals whose agreements have not yet been signed). The latter are not part of the virtual commitments because they are not yet signed and are treated extra accounting.

LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES

LIST OF TABLES AND GRAPHS

7- LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : liste des demandes de garanties approuvées en 2016.....	26
Tableau 2 : Récapitulatif des projets approuvés par pays.....	28
Tableau 3 : Répartition par secteur du montant des garanties en 2016.....	29
Tableau 4 : Répartition Récapitulatif des projets ayant bénéficié de L'ADP en 2016.....	30
Tableau 5: Répartition du Volume des approbations de garantie par pays membres.....	31
Tableau 6 : Cumul des interventions garantie par secteur d'activités.....	32
Tableau 7 : Répartition des bonifications.....	34
Tableau 8 : Répartition du montant des bonifications par secteur d'activité.....	35
Tableau 9 : Cumul des refinancements ADP par secteur d'activité.....	36
Tableau 10 : Méthode de notation des projets.....	39
Tableau 11: Variation des notes des projets financés de 2014 à 2016.....	40
Tableau 12 : Répartition du personnel du FSA.....	49
Tableau 13 Bilan détaillé au 31/12/2016.....	63
Tableau 14 : compte de résultats au 31/12/2016	65
Tableau 15: Compte de résultats au 31/112/2016	68
Tableau 16 : Cotation du portefeuille du fonds.....	71
Tableau 17 : Dispositif du provisionnement des engagements.....	72

7- LIST OF TABLES

Table 1: List of Guarantee claims approved in 2016	26
Table 2: Summary of projects approved by country	28
Table 3: Sectoral breakdown of the amount of guarantees in 2016.....	29
Table 4: Breakdown of projects benefiting from ADP in 2016.....	30
Table 5: Member country guarantee approval volume breakdown.....	31
Table 6: Accumulation of guaranteed interventions by sector of activity.....	32
Table 7: Breakdown of subsidies.....	34
Table 8: Breakdown of the amount of subsidies by sector of activity.....	35
Table 9: Accumulation of ADP refinancing by sector of activity	36
Table 10: Project scoring methodology.....	39
Table 11: Change in funded project ratings between 2014 to 2016.....	40
Table 12: Breakdown of FSA staff.....	49
Table 13: Detailed balance sheet as of 31/12/2016	64
Table 14: Income statement as of 31/12/2016.....	66
Table 15: Income statement as of 31/12/2016.....	69
Table 16: Portfolio fund listing.....	71
Table 17: Provisioning of commitments.....	73

8- LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Répartition du montant des garanties par pays.....27

Graphique 2 : Répartition sectorielle du montant des garanties en 2016.....28

Graphique 3: Répartition du volume par pays membres.....30

Graphique 4 :Cumul des interventions du fSA par secteur d'activité32

Graphique 5 : Répartition des du montant des bonifications en 2016.....33

Graphique 6 : Répartition des bonifications par secteur d'activité36

8- LIST OF GRAPHS

Graph 1: Summary of projects approved by country27

Graph 2: Sectoral breakdown of the amount of guarantees in 2016.....28

Graph 3: Member country volume breakdown.....30

Graph 4: Accumulation of FSA interventions by sector of activity.....32

Graph 5: Breakdown of the amount of the subsidies in 2016.....33

Graph 6: Breakdown of subsidies by sector of activity.....36

Table des matières	
1	PRESENTATION DU FONDS DE SOLIDARITE AFRICAINE.....4
1.1	MISSION.....4
1.2	VISION.....4
1.3	OBJECTIFS.....5
1.4	TECHNIQUES D'INTERVENTION.....5
1.5	DOMAINES D'INTERVENTION.....6
1.6	ETATS MEMBRES.....6
2.	ORGANES DE GESTION ET D'ADMINISTRATION10
2.1	ASSEMBLEE GENERALE.....10
2.2	CONSEIL D'ADMINISTRATION.....11
2.3	DIRECTION GENERALE.....13
2.4	CONTROLEURS EXTERNES.....14
3.	ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET INTERNATIONAL AFRICAINE.....20
4	ACTIVITES OPERATIONNELLES.....26
4.1	INTERVENTIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2016.....26
4.1.1	Interventions en garantie.....26
4.1.2	Interventions en allongement de durée de prêt.....29
4.1.3	Intervention en bonification de taux d'intérêt.....30
4.2	BILAN GLOBAL DES INTERVENTIONS AU 31 DECEMBRE 2016.....30
4.2.1	Garantie.....30
4.2.2	Répartition par secteur d'activité.....32
4.2.3	Bonification de taux d'intérêt.....33
4.2.4	Allongement de durée de prêt.....36
4.3	ETAT DU PORTEFEUILLE.....37
5	ACTIVITES ADMINISTRATIVES.....44
5.1	FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DECISION.....44
5.1.1	Assemblée Générale.....44
5.1.2	Conseil d'Administration.....45
5.1.3	Comités Internes.....46
5.2	GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....47
5.2.1	Situation du Personnel.....47
5.2.2	Perfectionnement et renforcement des Capacités.....49
5.3	GESTION DU PATRIMOINE.....51
6	SITUATION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2016.....56
6.1	SYNTHESE DES COMPTES DU FSA CLOS AU 31 / 12 / 2016.....56
6.1.1	A l'actif du bilan.....58
6.1.2	Au passif du bilan.....60
6.2	PRINCIPES COMPTABLES GENERAUX ..67
6.2.1	Politique d'amortissement.....67
6.2.2	Provision pour indemnités de départ à la retraite.....67
6.2.3	Pension complémentaire.....70
6.2.4	Portefeuille de titres de placement, obligations d'état et dépôts à terme.....70

Table of Contents	
1	THE AFRICAN SOLIDARITY FUND (ASF) PRESENTATION.....4
1.1	MISSION.....4
1.2	VISION.....4
1.3	OBJECTIVES.....5
1.4	INTERVENTION TECHNIQUES.....5
1.5	AREAS OF FOCUS.....6
1.6	MEMBER STATES.....6
2.	ADMINISTRATION AND MANAGEMENT BODIES.....10
2.1	GENERAL ASSEMBLY.....10
2.2	BOARD OF DIRECTORS.....11
2.3	HEAD OF OFFICE.....13
2.4	EXTERNAL AUDITORS.....14
3.	AFRICAN ECONOMIC AND INTERNATIONAL ENVIRONMENT.....20
4	OPERATIONAL ACTIVITIES.....26
4.1	INTERVENTIONS DURING 2016.....26
4.1.1	Guarantee interventions.....26
4.1.2	Interventions in extension of loan period...29
4.1.3	Interest rate subsidy interventions.....30
4.2	OVERALL BALANCE SHEET OF INTERVENTIONS AS OF 31 DECEMBER 2016.....30
4.2.1	Guarantee.....30
4.2.2	Breakdown by industry.....32
4.2.3	Interest Rate Subsidy.....33
4.2.4	Loan period extension.....36
4.3	PORTFOLIO STATEMENT.....37
5	ADMINISTRATIVE ACTIVITIES.....44
5.1	OPERATION OF DECISION-MAKING BODIES44
5.1.1	General Assembly.....44
5.1.2	Board of Directors.....45
5.1.3	Internal Committees.....46
5.2	HUMAN RESOURCE MANAGEMENT.....47
5.2.1	Personnel Status.....47
5.2.2	Capacity Building and Strengthening49
5.3	WEALTH MANAGEMENT.....51
6	FINANCIAL STATEMENT AS AT 31 DECEMBER 2016.....56
6.1	SUMMARY OF THE ACCOUNTS OF THE ASF CLOSED AS AT 31/12/2016.....56
6.1.1	Assets58
6.1.2	Liabilities.....60
6.2	GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES67
6.2.1	Depreciation policy.....67
6.2.2	Provision for retirement severance pay...67
6.2.3	Supplementary pension.....70
6.2.4	Portfolio of long-term investment securities, government bonds and deposits in the long term...70

6.2.5	Intérêts des placements échus et non encaissés à la fin de l'exercice.....	71	6.2.5	Interest on matured and non-cash investments at the end of the year.....	71
6.2.6	Provisions pour risques généraux et sur les créances.....	71	6.2.6	Provisions for general risks and receivables	71
6.2.7	Commissions et intérêts.....	74	6.2.7	Commission and interest.....	74
6.2.8	Charges à payer ou dettes à payer.....	74	6.2.8	Accrued expenses or payables.....	74
6.2.9	Les engagements hors bilan.....	74	6.2.9	OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS.....	74
7	LISTE DES TABLEAUX.....	75	7	LIST OF TABLES	75
8	LISTE DES GRAPHIQUES.....	76	8	LIST OF GRAPHS	76

SIEGE

617, Avenue du Président Karl CARSTENS PL 005
BP : 382 Niamey République du Niger
Tél : (+227) 20 72 26 32/33/34 - Fax : (+227) 20 73 30 44
E-mail : fsa@fondsolidariteafricain.org
www.fondsolidariteafricain.org